



TÜRKİYE ÜRÜN İHTİSAS BORSASI

# FAALİYET RAPORU

# 2023

# İÇİNDEKİLER

<b>1</b>	<b>Başlarken</b>	<b>1</b>
	TOBB Başkanından Mesaj	2
	TMO Yönetim Kurulu Başkanından Mesaj	4
	Borsa İstanbul Genel Müdüründen Mesaj	6
	Yönetim Kurulu Başkanından Mesaj	8
	Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	10
<b>2</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri</b>	<b>14</b>
<b>3</b>	<b>Misyonumuz ve Vizyonumuz</b>	<b>22</b>
<b>4</b>	<b>Türkiye Ürün İhtisas Borsası Hakkında</b>	<b>24</b>
	Genel Bilgiler	26
	Organizasyon Şeması	26
	Sermaye Yapısı	27
<b>5</b>	<b>Değer Üretimi ve Strateji</b>	<b>30</b>
	İklim Değişikliği, Sürdürülebilirlik ve Ürün İhtisas Borsacılığı	31
	Faaliyet Çerçevesine İlişkin Gelişmeler	35
	• Tarımsal Ürün Piyasaları	35
	• Faaliyet Çerçevesine Yönelik Mevzuat Değişiklikleri	36
	▶ Aracılı Sistem	36
	▶ Lisanslı Depoculuk	37
	• Lisanslı Depoculuğun Gelişimi	40
	• Yetkili Sınıflandırıcılar ve Referans Yetkili Sınıflandırıcıların Gelişimi	42
	2025 Yılı Faaliyetleri	43
	• Ürün ve Hizmet Geliştirme Faaliyetleri	43
	• Sektörel Ekosistem ve Koordinasyonun Oluşturulması Faaliyetleri	45
	• Ürün ve Hizmetlerin Tanıtımı ile Kurumsal İletişim Faaliyetleri	48
	Stratejimiz ve Öncelikli Konularımız	50
	• Kurumsal İletişim, Algı ve İtibarın Artırılması	50
	• Sektörel Ekosistem ve Koordinasyonun Oluşturulması	51
	• Borsa Ürün ve Hizmet Çeşitliliği ile Etkinliğini Artırmak	52
	• Ar-Ge, Dijitalleşme ve Bilgi Yönetişim Faaliyetleri	53
	Paydaşlarımız	54

<b>2025 Yılı Sektör Değerlendirmesi</b>	57
● Küresel Tarım Piyasaları	57
● Türkiye Tarım Piyasaları	73
<b>ELÜS Piyasası Performans Özeti</b>	82
<b>Yatırımcı İşlemleri, ELÜS Kotasyonu ve Piyasa İşlemleri</b>	86
● Aracılı Yapıda Yatırımcı Devir İşlemleri	86
● İşleme Açık ELÜSler	86
● Piyasa İşlem Bilgileri	87
● TÜRİB Tarımsal Ürün Endeksleri ve Fiyat Göstergeleri	92
<b>Bilgi Teknolojileri Hizmetlerimiz ve Faaliyetlerimiz</b>	96
<b>Üye İşlerine Yönelik Faaliyetlerimiz</b>	100
<b>Veri Yayım Hizmeti Faaliyetlerimiz</b>	101
<b>Piyasa İzleme ve Gözetim Faaliyetlerimiz</b>	102
<b>Denetim Faaliyetlerimiz</b>	102
<b>Hukuki Süreçlere Yönelik Faaliyetlerimiz</b>	104
<b>Mali İşler ve Finans Faaliyetlerimiz</b>	106
<b>Kurumsal İletişim Faaliyetlerimiz</b>	107
<b>Eğitim ve Tanıtım Faaliyetlerimiz</b>	113
<b>Destek Hizmetleri Faaliyetlerimiz</b>	114
<b>İnsan Kaynakları Faaliyetlerimiz</b>	114
<b>Çalışanlarımız</b>	115
<b>Üst Yönetim</b>	116



## BÖLÜM 1

# Başlarken

---



**M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU**

*Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı*

## ► TOBB Başkanından Mesaj

Küresel ölçekte iklim değişikliği, gıda güvenliği, doğal kaynakların korunması ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri, tarım ve emtia piyasalarının yapısını köklü biçimde dönüştürmektedir. Bunların yanı sıra son yıllarda tarım ve gıda ticaretinde korumacı politikaların güç kazandığı, ülkelerin stratejik ürünlerde iç piyasayı önceleyen düzenlemelere yöneldiği bir döneme girilmiştir. İhracat kısıtları, tarife dışı önlemler ve stoklama politikaları, tarımsal emtiaların yalnızca ekonomik değil aynı zamanda jeopolitik bir unsur haline geldiğini göstermektedir.

Dünya nüfusu her yıl yaklaşık iki Türkiye nüfusu kadar artmakta ve orta gelir grubuna yükselen kitlelerin tüketimi hızla büyümektedir. Son 10-15 yılda küresel ölçekte fiyatı en çok artan ürünler tarım ve hayvancılık ürünleri olmuştur. Artan nüfus, değişen tüketim alışkanlıkları ve iklim kaynaklı riskler, tarımsal üretimde verimliliği ve sürekliliği her zamandan daha önemli hale getirmektedir.

Bu gelişmeler, tarım piyasalarında güvenilir fiyat oluşumu ve arz sürekliliğini sağlayacak güçlü kurumsal yapılara duyulan ihtiyacı daha da artırmaktadır. Bu çerçevede, Türkiye Ürün İhtisas Borsası'nın (TÜRİB) faaliyetleri, ülkemizin tarım piyasalarının kurumsal, şeffaf ve dayanıklı bir yapıya kavuşturulması açısından büyük önem taşımaktadır.

Sürdürülebilir bir tarım ekosistemi, yalnızca çevresel boyutuyla değil, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirliği de kapsayan bütüncül bir yaklaşımı gerektirmektedir. Bu yönüyle TÜRİB, yalnızca bir ticaret platformu değil; lisanslı depoculuk sistemi ve elektronik ürün senedi (ELÜS) aracılığıyla üreticilerin finansmana erişimini kolaylaştırmakta, kayıtlı ekonomiyi güçlendirmekte ve tarımsal ticarette güveni artırmaktadır. Korumacı eğilimlerin arttığı küresel konjonktürde, üreticiyi piyasa dışı müdahalelere karşı güçlendiren şeffaf ve kurumsal mekanizmalar büyük önem taşımaktadır. TÜRİB, iklim değişikliğinin yarattığı belirsizlikler karşısında risklerin daha etkin yönetilmesine, fiyatların şeffaf biçimde oluş-

masına ve kaynakların verimli kullanılmasına imkan sağlamaktadır.

2025 yılı, TÜRİB açısından teknolojik ve kurumsal dönüşümün somut sonuçlar verdiği bir yıl olmuştur. TÜRİB Araştırma Geliştirme (Ar-Ge) Merkezi tarafından geliştirilen yerli ve milli borsacılık çözümü TÜRİB İşlem Sistemi'nin (TÜRİS) başarıyla devreye alınması, ülkemizin finansal altyapısında önemli bir kilometre taşı olmuştur. Ürün ihtisas borsacılığı altyapısına aracılı yapının entegre edilmesi, piyasa katılımcılarının sayısını, işlem hacmini ve piyasa derinliğini artırarak tarım piyasalarında dijitalleşmeyi ve kurumsal kapasitenin güçlenmesini sağlayacaktır.

TÜRİS'e entegre edilen ve ana ortakları Ticaret Borsaları olan Ürün Piyasası Aracı Kurumları (ÜPAKlar), takas ve saklama kuruluşları ile veri dağıtım şirketleri sayesinde, güvenli ve etkin bir piyasa yapısı tesis edilmiştir. ÜPAKlara acentelik hizmeti veren Ticaret Borsalarının yerel bilgi birikimi ve ülke geneline yayılan ağı, yatırımcı tabanının genişlemesine imkan tanımakta böylece tarım sektöründe finansal kapasite desteklenmektedir.

TÜRİB öncülüğündeki tarımsal emtia piyasalarındaki dönüşüm fiyat şeffaflığını ve likiditeyi artıracak; iklim değişikliğinin üretim ve arz üzerindeki etkilerinin daha sağlıklı fiyatlanmasını sağlayacaktır. Önümüzdeki dönemde devreye alınması planlanan antrepolardaki ithal ürünlerin işlem göreceği TÜRİB Uluslararası Ürün Piyasası, ileri tarihli fiyat oluşumu ile risk yönetimine hizmet edecek TÜRİB Vadeli İşlem Piyasası ve katılım finansmanına uygun TÜRİB Teverruk Piyasası ekosisteme entegre çözümler sunacaktır. Bu piyasalar ile piyasa temelli ve öngörülebilir çözümler sunulurken; piyasa katılımcılarına iklim kaynaklı belirsizlikleri daha öngörülebilir bir finansal zeminde yönetebilme; yatırımcılara ise sürdürülebilir ve çeşitlendirilmiş portföyler oluşturma ve uzun vadeli değer yaratma imkanı tanınacaktır.

Lisanslı depoculuk sistemine duyulan güveni en üst seviyeye taşımak amacıyla; teknoloji destekli anlık izleme ve etkin denetim mekanizmalarının kurul-

masına yönelik olarak T.C. Ticaret Bakanlığı ve Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) ile bir yılı aşkın süredir yürütülen çalışmalar neticesinde; lisanslı depoculuk mevzuatında yapılan değişikliklerle lisanslı depo işletmelerinin denetimini gerçekleştirmek amacıyla TOBB ve TÜRİB işbirliği ile Lisanslı Depoculuk Denetim A.Ş. kurulmaktadır. Yine TÜRİB'e verilen görev çerçevesinde lisanslı depoların anlık olarak uzaktan izleme ve gözetimini sağlayacak lisanslı depoculuk bilgi sistemi "LİDBİS", TÜRİB Ar-Ge Merkezi tarafından geliştirilecek ve 2026 yılı içinde devreye alınacaktır.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği olarak, tarımın stratejik bir sektör olduğu bilinciyle, lisanslı depoculuğun ve ürün ihtisas borsacılığı ekosisteminin güçlenmesini yalnızca sektörel bir gelişme değil, ülkemizin ekonomik ve gıda güvenliği açısından stratejik bir yatırım olarak görüyoruz. TÜRİB'in kaynak verimliliği ve sürdürülebilir tarım hedefleri doğrultusunda attığı adımları stratejik bir kazanım olarak değerlendiriyoruz. Bu vesileyle, TÜRİB yönetimine, çalışanlarına, piyasa katılımcılarına ve emeği geçen tüm paydaşlara teşekkür ediyor, 2026 yılının ülkemiz tarımı ve ekonomisi için kalıcı değerler ürettiğimiz bereketli bir yıl olmasını diliyorum. ■



**Ahmet GÜLDAL**

*Toprak Mahsulleri Ofisi  
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür*

## ► TMO Yönetim Kurulu Başkanından Mesaj

Değerli Üreticiler, Sanayiciler ve Sektör Paydaşlarımız,

Dünya genelinde tarım ve gıda ekosistemlerinin radikal bir değişime uğradığı, stratejik öngörü ve proaktif yönetimin hayati zorunluluk haline geldiği kritik bir dönem yaşanmaktadır.

İklim değişikliğinin üretim desenleri üzerindeki öngörülemesiz baskısı, küresel ekonomik dalgalanmalar ve jeopolitik risklerin tetiklediği belirsizlikler; tarımsal arz güvenliğini ekonomik başlık olmaktan çıkarıp, milli bir beka unsuru olarak stratejilerimizin merkezine yerleştirmektedir. Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) olarak bu dinamik süreçte; değişen dünya koşullarına hızla adapte olan, piyasada sarsılmaz bir güven çıpası vazifesi gören ve sürdürülebilirliği milli bir sorumlulukla harmanlayan köklü bir yönetim anlayışıyla hareket etmektedir.

2025, hububat piyasalarında istikrarın korunması, üretici gelirlerinin desteklenmesi ve tüketici refahının gözetilmesi ekseninde önemli kazanımların elde edildiği bir yıl olmuştur.

2025 yılındaki mevsimsel risklere ve yer yer hissedilen kuraklık koşullarına rağmen, zamanında devreye alınan önleyici tedbirler ve etkin stok yönetimi stratejileri sayesinde ülkemizdeki arz güvenliği güvence altına alınmıştır. Bu kapsamdaki TMO ürün alımlarının büyük bir kısmını lisanslı depolar üzerinden gerçekleştirirken, satış operasyonlarının da Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) Piyasası vasıtasıyla şeffaf bir şekilde yaparak hasat dönemindeki arz yoğunluğu tüm yıla yayılmış piyasalarda denge korunmuştur.

Tarımsal ticaretin modernizasyonu ve finansman imkânlarının çeşitlendirilmesi noktasında lisanslı depoculuk sistemi, sektörümüzün en güçlü aktörlerinden biri konumundadır. Lisanslı depo kapasitesinin 2025 yılında da gösterdiği ciddi büyüme göstermesi ve ülkemiz hububat rekoltesini büyük ölçüde

kapsayacak bir hacme ulaşması, bu ekosistemin paydaşlarımız tarafından tamamen benimsendiğini kanıtlamaktadır. Bu yapının merkezinde yer alan Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB), tarım ürünlerinin organize ve rekabetçi bir piyasa içerisinde işlem görmesini sağlayarak sektörün dijitalleşme vizyonuna büyük katkılar sunmaktadır. TMO, bir asra varan tecrübesinden aldığı güçle geleneksel regülasyon görevlerini modern finansal enstrümanlarla birleştirerek Türk Tarımının teknolojik dönüşümünün sağlanmasına kararlılıkla öncülük etmektedir.

Bu büyük dönüşüm sürecine destek veren ve tarımın yarınlarını inşa eden başta TÜRİB olmak üzere tüm kurum ve kuruluşlar ile çalışma arkadaşlarımızıza teşekkürlerimi sunuyorum. Bereketli topraklarımızın sunduğu imkânları yüksek bir vizyonla katma değere dönüştüreceğimiz çalışmalarımızın ülkemiz, milletimiz ve tüm paydaşlarımız için hayırlı sonuçlar getirmesini diliyorum.

Saygılarımla. ■



**Korkmaz ERGUN**

*Borsa İstanbul A.Ş.  
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi*

## ► **Borsa İstanbul Genel Müdüründen Mesaj**

Değerli Paydaşlarımız,

Tarım sektörü, sağladığı istihdam ve ekonomik değer in ötesinde, bugün her zamankinden daha stratejik bir alan haline gelmiştir. Küresel ölçekte yaşanan gelişmeler, maliyet artışları ve iklim değişikliğinin etkileri, sektörün dayanıklılığını ve sürdürülebilirliğini güçlendirmeye yönelik adımları hızlandırmakta, tarımda risk yönetimi ve verimlilik odaklı yaklaşımların önemini pekiştirmektedir.

Bugün açıkça görülmektedir ki; tarımsal üretim gücü, ilgili süreçlerin ne kadar etkin yönetildiği ve ne ölçüde finansal sisteme entegre edildiğiyle yakından ilişkilidir. Türkiye Ürün İhtisas Borsası'nın sunduğu hizmetler, bu entegrasyona katkı sağlayarak tarım sektörümüzün daha dirençli ve sürdürülebilir hale gelmesine katkı sağlamaktadır.

TÜRİB, tarım ürünlerinin piyasaya arz sürecinde etkin bir rol üstlenmekte ve lisanslı depoculuk sisteminin gelişimini desteklemektedir. Bu kapsamda, yıllar içinde lisanslı depolarda önemli bir kapasite artışı sağlanmıştır. Bugün gelinen noktada, 14 milyon tonluk kapasite ile ülkemiz hububat üretiminin üçte birinden fazlasını depolayabilecek bir büyüklüğe ulaşılmış olup, sistemin kapsamı yeni ürünlere de hizmet verebilecek şekilde genişlemeye devam etmektedir.

Lisanslı depolarda muhafaza edilen ve elektronik ürün senetleri (ELÜS) ile kayıt altına alınan tarım ürünleri güvenli bir şekilde saklanmakta, alım satım konu olabilmekte ve gerektiğinde finansmana erişimde teminat olarak kullanılabilir. ELÜS Piyasası'nda, başta buğday, mısır ve arpa olmak üzere, işlem miktarı önceki yıla göre %34 artarak 9,9 milyon tona ulaşmıştır.

TÜRİB, tarım sektörü ile finans sektörü arasında kurduğu bağlantıyı yeni ürün ve hizmetlerle geliştirmeye devam etmektedir. Hesaplanan endeksler,

tarıma dayalı finansal ürünlerin geliştirilmesinde önemli bir referans noktası oluştururken, TÜRİB'in katılım finansmanına uygun ürün çalışmaları devam etmektedir. TÜRİB Buğday Ekmeklik Fiyat Endeksi'ni temel alan varlığa dayalı menkul kıymetin 2023'teki ihracının ardından, aynı endeksin kullanıldığı ilk kira sertifikası ihracı 2025 yılında başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Çiftçinin ve üreticinin emeğinin gerçek değerini bulduğu, piyasa katılımcılarının şeffaf ve sağlıklı fiyatlara erişebildiği bir yapı sağlayan Türkiye Ürün İhtisas Borsası'nı yalnızca bir piyasa hizmet sağlayıcısı olarak değil, bir güven ve denge mekanizması olarak görüyoruz. Ana pay sahiplerinden biri olarak bu stratejik yapının güçlenmesini desteklemeye ve TÜRİB'in uzun vadeli hedeflerine katkı sağlamaya devam edeceğiz.

Bu vesileyle emeğiyle, katkısıyla, inancıyla bu yapının parçası olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, TÜRİB'in tarım sektörüne katkılarının ve başarılarının devamını diliyorum.

Saygılarımla. ■



**Sarp KALKAN**

Yönetim Kurulu Başkanı

## ► Yönetim Kurulu Başkanından Mesaj

TÜRİB 2025 faaliyet yılında da tarım sektörünün tüm paydaşlarını buluşturan, uluslararası standartlarla uyumlu ve finansal sistemle entegre bir piyasa altyapısı oluşturma hedefiyle önemli adımlar atmıştır. İklim değişikliği, gıda arz güvenliği ve tarımda artan korumacı eğilimlerin belirginleştiği küresel konjonktürde, bu hedef doğrultusunda atılan adımların önemi daha da artmıştır.

TÜRİB olarak vizyonumuz doğrultusunda tarımı finansmanla bütünleştirerek tarımsal üretimin teknolojik altyapısını güçlendirmeyi ve piyasa güvenliğini en üst düzeyde sağlamayı temel önceliklerimiz arasında görüyoruz. Bu çerçevede, Borsamızın öz kaynaklarıyla geliştirilen yerli ve milli borsacılık sistemi TÜRİB İşlem Sistemi "TÜRİS" devreye alınmış; takas, saklama, risk ve teminat yönetimi süreçleri güçlü kurumlara entegre edilmiştir. Ayrıca, yapay zekâ destekli piyasa gözetim uygulamalarıyla işlem güvenliği ve piyasa bütünlüğü ileri düzeye taşınmıştır. Bu altyapı, tarımsal emtia piyasalarında operasyonel süreklilik, veri güvenliği ve kurumsal egemenlik açısından önemli bir kazanım sağlamıştır.

2025 yılı boyunca ELÜS Piyasası, işlem hacmi, işlem miktarı ve ürün çeşitliliği bakımından istikrarlı ve sürdürülebilir bir büyüme performansı sergilemiştir. Bu büyüme yalnızca nicel göstergelerdeki artışla sınırlı kalmamış; piyasanın derinliği, etkinliği ve fiyat oluşum mekanizmalarının sağlıklı işlemesi açısından da önemli kazanımlar sağlamıştır. 2025 yılında ELÜS Piyasası'nda 280 binin üzerinde işlemde 9,9 milyon ton ve 123,6 milyar TL'lik hacim kaydedilmiş; böylece faaliyete geçtiği 2019 yılından bu yana TÜRİB'de toplam 1,5 milyonun üzerinde işlemde 57,3 milyon ton ve 372,2 milyar TL'lik hacim gerçekleşmiştir. Elde edilen sonuçlar, TÜRİB'in tarım finansmanı ekosisteminde güvenilir, şeffaf ve referans niteliği taşıyan bir piyasa yapısı oluşturarak fiyat oluşumunda belirleyici bir aktör haline geldiğini göstermektedir.

TÜRİS'in devreye alınmasıyla teknolojik dönüşümün

yanı sıra önemli bir yapısal dönüşüme de imza atılmıştır. 2025 yılında ELÜS Piyasası'nda aracılı piyasa yapısına geçiş gerçekleştirilmiştir. Böylece yatırımcıların piyasaya erişimi aracı kurumlar vasıtasıyla daha sistematik, güvenli ve kolay hale gelmiştir. Bu süreçte yatırımcı ilgisinin artması, üretici ve sanayicinin piyasaya olan güveninin güçlenmesi ve fiyat oluşumunun daha sağlıklı bir zemine oturması için paydaşlarla yıl boyunca temaslar sürdürülmüştür. Lisanslı depoculuk altyapımız da 2025 yılında önemli bir büyüme kaydetmiştir. 265 lisanslı depo işletmesi, 54 il, 165 ilçe ve 363 farklı lokasyonda 14 milyon ton saklama kapasitesi ile hizmet vermektedir. TÜRİB'in faaliyete geçtiği 2019 yılında 4 milyon ton olan saklama kapasitesi, 6 yılda 3,5 kat artarak 14 milyon tona ulaşmıştır.

Önümüzdeki dönemde TÜRİB olarak tarım piyasalarında ileri tarihli fiyat oluşumunu desteklemek, üretici ve yatırımcılar için risk yönetimi araçlarını geliştirmek ve finansal ürün çeşitliliğini artırmak amacıyla vadeli işlem piyasasını hayata geçirmeyi hedeflemekteyiz. Bunun yanı sıra, uluslararası ürün piyasası ve katılım finansmanına uygun piyasa yapıları ile Türkiye'nin tarım piyasalarının küresel entegrasyonunu güçlendirmeyi amaçlamaktayız.

İklim değişikliği ile gıda arz güvenliğinin stratejik öneminin her geçen gün arttığı günümüz koşullarında, TÜRİB güçlü kurumsal yapısı, ileri teknolojik altyapısı ve sürdürülebilir büyüme anlayışıyla tarım sektörünün finansal sistemle entegrasyonunda kilit bir rol üstlenmeye devam edecektir. Bu süreçte kamu kurumlarımızın, sektör paydaşlarımızın ve tüm iş ortaklarımızın katkı ve iş birliğinin, hedeflerimize ulaşmadaki en önemli gücümüz olduğuna inanıyorum.

Önümüzdeki dönemde TÜRİB olarak; lisanslı depoculuk denetim altyapısında dönüşümü hayata geçirmek amacıyla TOBB ile birlikte sermayesine iştirak ettiğimiz Lisanslı Depoculuk Denetim A.Ş.'nin faaliyete geçirilmesini, TÜRİB'e verilen görev çerçevesinde lisanslı depoların anlık uzaktan izleme ve gözetimini sağlayacak lisanslı depoculuk bilgi sistemi

LİDBİS'in TÜRİB Ar-Ge Merkezi tarafından geliştirilerek 2026 yılı içerisinde devreye alınmasını; şeffaflığı ve etkin gözetimi esas alan spot ve vadeli işlem piyasası yapısını derinleştirmeyi, ELÜS teminatlı finansman ekosisteminin dayanıklılığını artırmayı ve tarımsal ticaretin geleceğini veri, endeksler ve güven altyapısıyla daha öngörülebilir hale getirmeyi temel hedeflerimiz arasında görüyoruz.

Bu vizyon doğrultusunda, tarım ticaretinin sürdürülebilir geleceğine katkı sunmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu vesileyle, TÜRİB'e her zaman destek veren TOBB Başkanı Sayın Rifat Hisarcıklıoğlu'na, Borsamızın gelişimi için emek harcayan yönetim kurulu üyelerimize, tüm çalışanlarımıza, TÜRİB'in gelişimine katkı sunan tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ederim. ■



**Ali KIRALI**

Genel Müdür

## ► Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

2025 yılı, Türkiye Ürün İhtisas Borsası için dijital dönüşüm ve teknolojik altyapı güçlendirme çalışmalarının pekiştiği önemli bir yıl olmuştur. Tarım sektörünün değişen ihtiyaçlarına yanıt vermek ve piyasa katılımcılarına uluslararası standartlarda bir ticaret ortamı sunmak amacıyla gerçekleştirdiğimiz kapsamlı çalışmalar sonucunda, modern bir altyapı olarak TÜRİS TÜRİB İşlem Sistemi devreye alınmış ve ELÜS Piyasası'nda aracı sisteme geçiş sağlanmıştır. Ürün Piyasası Aracı Kurumları, Takasbank, Merkezi Kayıt Kuruluşu ve veri yayım şirketlerinin Borsamıza entegrasyonunun tamamlanmasıyla birlikte yeni bir dönem başlamıştır. Yerli ve milli teknolojik altyapı ile yürütülen bu dönüşüm, tarımsal emtia piyasalarında operasyonel süreklilik, veri güvenliği ve sistemsel bağımsızlık açısından önemli bir kazanım sağlamıştır.

Bu gelişmeler, küresel ölçekte artan gıda arz güvenliği ihtiyacı ve iklim değişikliğinin yarattığı belirsizlikler karşısında, tarım piyasalarının uzun vadeli istikrarını destekleyecek kurumsal ve teknolojik çözümlerin Borsamız tarafından ortaya konmasına imkan sağlayacak bir çerçevenin inşasına hizmet etmektedir.

Teknolojik altyapımızın güçlendirilmesinin yanı sıra, 2025 yılında kurumsallık yolculuğumuzda attığımız önemli adımlardan bir diğeri bilgi teknolojileri hizmet yönetimi faaliyetlerimizin ISO/IEC 27001:2022 ve ISO/IEC 20000-1:2018 standartları kapsamında sertifikalandırılması olmuştur. Bu sertifikasyonlar ile iç ve dış paydaşlarımıza kaliteli ve güvenilir hizmet sunma taahhüdümüz uluslararası standartlarda belgelenmiştir.

Diğer yandan 2025 yılı, tarım sektörü açısından zorlukların da yaşandığı bir dönem olmuştur. Ülkemizin bitkisel üretimi, yaşanan don ve kuraklık olayları nedeniyle önemli ölçüde etkilenmiştir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre; Borsamızın en likit üç ürünü olan arpa, buğday ve mısırın da dahil olduğu hububat ve tahıl ürünlerinde rekolte bir ön-

ceki yıla kıyasla %12,3 oranında düşüş göstererek 34,2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Buna karşın TÜRİB olarak 2025 yılı bütçe öngörülerimize paralel bir performans sergilenmiştir. Yıl sonu itibarıyla ELÜS Piyasası'nda işlem hacmimiz bir önceki yıla göre %86 oranında artarak 123,6 milyar TL'ye ulaşırken, işlem miktarımız %34 oranında artarak 9,9 milyon tonu aşmıştır. Faaliyete geçtiğimiz 2019 yılından bu yana gerçekleştirilen toplam işlem hacmi 372,2 milyar TL'ye, toplam işlem miktarı ise 57,2 milyon tona yükselmiştir. Bu rakamlar, lisanslı depoculuk ve ELÜS ekosistemi paydaşlarının dönüşüme hızla adapte olarak aracılı sistemi benimsediği ve Borsamızın fiyat oluşumunda referans bir yapı haline geldiğini ortaya koymaktadır.

ELÜS Piyasası'na olan ilgi ve güven her geçen yıl artmaya devam etmektedir. 2025 yılında 287.757 adet işlem gerçekleşirken, altı yıllık süreçte toplam işlem sayısı 1.547.047'ye ulaşmıştır. Bu artış lisanslı depoculuk sisteminin tarımsal üretici ve tüketiciler nezdinde güvenilir bir araç olarak kullanıldığını göstermektedir.

Lisanslı depoculuğun güçlendirilmesi çalışmaları 2025 yılında da kararlılıkla devam etmiştir. Yıl sonu itibarıyla 54 ilde, 165 ilçede, 363 şube ile hizmet veren 265 lisanslı depomuz, tarımsal ürünlerin güvenli saklanması ve ticaretinin sürdürülebilirliği açısından kritik rol üstlenmeye devam etmektedir. 2019 yılında 4 milyon ton civarında olan saklama kapasitemiz, altı yıl içerisinde 14 milyon tona ulaşarak sektörün ihtiyaçlarına yanıt vermeye devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde, lisanslı depoculuk sistemine duyulan güvenin daha da güçlendirilmesi amacıyla denetim ve gözetim altyapısının teknoloji temelli olarak dönüştürülmesine yönelik çalışmalarımız hız kazanacaktır. Ticaret Bakanlığı, TOBB ve TMO ile yürütülen çalışmalar neticesinde, 10/2/2005 tarih ve 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, lisanslı depo işletmelerinin denetimini gerçekleştirmek üzere TOBB ve Borsamız iştirakiyle kurulan Lisanslı Depoculuk Denetim A.Ş.'nin 2026 yılı içeri-

sinde faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, lisanslı depoculuk mevzuatında yapılan düzenlemeler kapsamında TÜRİB'e verilen görev doğrultusunda, lisanslı depoların anlık olarak uzaktan izlenmesi ve gözetimini sağlayacak Lisanslı Depoculuk Bilgi Sistemi (LİDBİS), TÜRİB Ar-Ge Merkezi tarafından geliştirilecek olup 2026 yılı içerisinde devreye alınması hedeflenmektedir.

Ticaret Bakanlığı'nın desteği ile ürün ihtisas borsacılığı kapsamındaki ürün çeşitliliğini artırma hedefimiz doğrultusunda 2025 yılında çekirdeksiz kuru üzüm, ELÜS Piyasası'nda işlem görebilecek ürünler arasına eklenmiştir. Önümüzdeki dönemde ürün yelpazesinin daha da genişletilmesi ve işleme açık ürünlerde de işlem hacminin tüm ürün gruplarına yayılması için çalışmalarımız devam edecektir.

Fiyatların kısa vadeli hareketlerinde belirleyici olan iklim, enerji, girdi maliyetleri ve jeopolitik koşullar gibi dışsal unsurlar, tarımsal piyasalarda öngörülemez fiyat dalgalanmaları ve belirsizlikler yaratmaktadır. Bu nedenle, üreticiler ve politika yapıcılar için tarım ürünlerindeki fiyat dalgalanmasından kaynaklanan risk yönetiminin önemi giderek artmaktadır. Bu çerçevede, piyasa temelli fiyat sinyallerinin güçlenmesi ve öngörülebilirliğin artırılması, kamu politikalarının etkinliğine de önemli katkı sağlamaktadır. Söz konusu riskleri yönetebilmek için 2026 yılında faaliyete geçirilmesi planlanan Vadeli İşlem Piyasamızda, ELÜS ve TÜRİB fiyat endekslerine dayanaklı vadeli işlem sözleşmelerinin işlem görmesi öngörülmektedir. Böylelikle, bu piyasa tarımsal üreticilere ve ticaret yapanlara fiyat dalgalanmalarına karşı etkili risk yönetimi mekanizmaları sunacak ve sonuç olarak tarımsal emtia piyasalarının derinleşmesine önemli katkı sağlayacaktır.

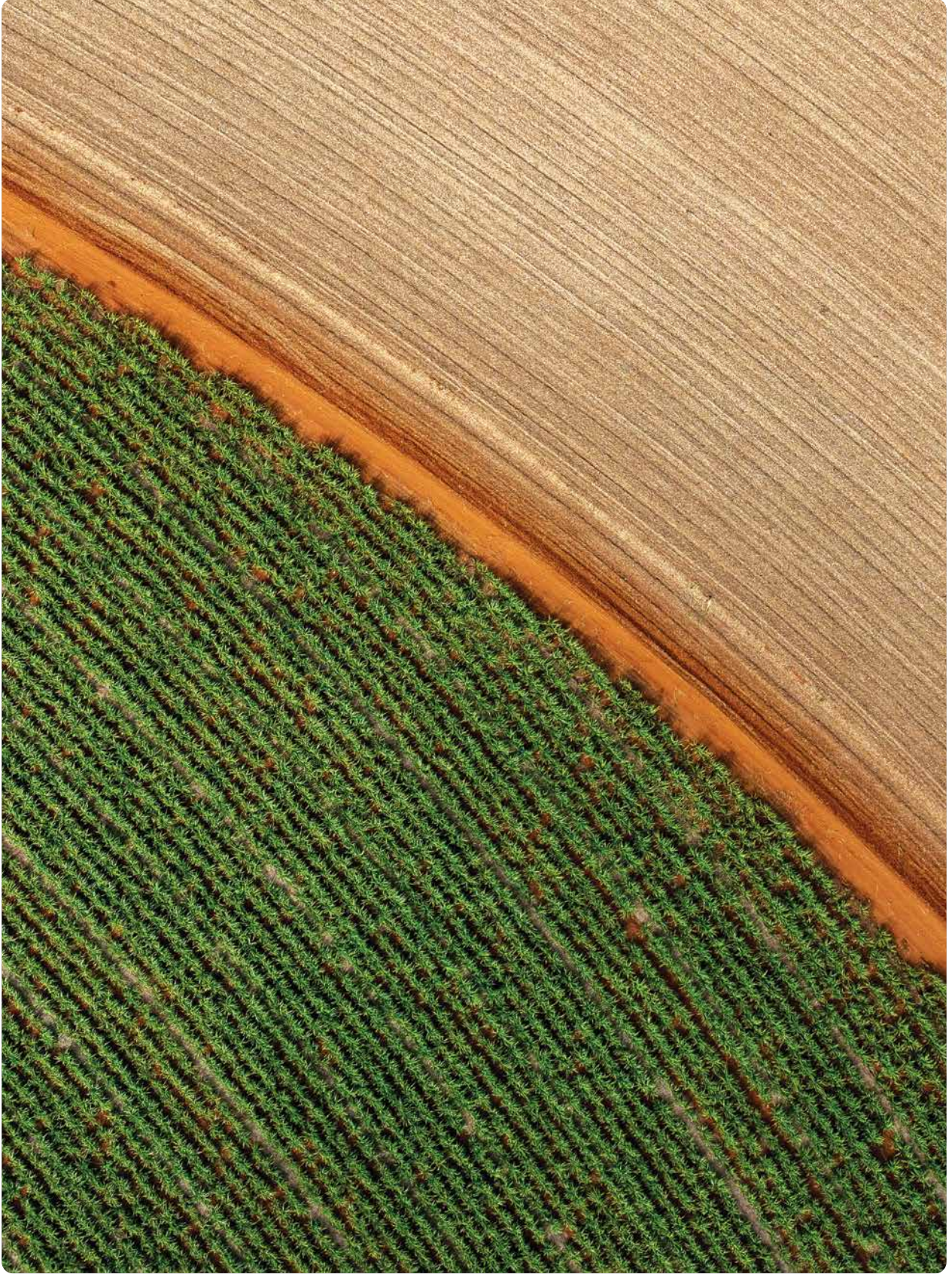
TÜRİB ELÜS Piyasası'nda gerçekleşen işlemlerin güven, serbest rekabet ve istikrar içinde gerçekleşmesinin güvence altına alınması amacıyla; makul bir ekonomik veya finansal gerekçeyle açıklanamayan, piyasanın güven, açıklık ve istikrar içinde çalışmasını bozacak nitelikteki eylemleri tespit için Borsamızca çeşitli piyasa izleme ve gözetim faaliyetleri yapay

zekâ destekli bir altyapıda yürütülmektedir. Aracılı sisteme entegre edilen Algoritmik Tespit ve İzleme Platformu'nun Vadeli İşlem Piyasasına entegrasyon çalışmaları 2026 yılında tamamlanacaktır.

Türkiye'nin bölgesel tarım ticaretinde etkin bir rol üstlenmesi hedefi doğrultusunda, Ticaret Bakanlığı izniyle faaliyet gösteren antrepolarda bulunan tarım ürünlerinin Borsamıza kote edilmesi ve 2026 yılında faaliyete geçireceğimiz TÜRİB Uluslararası Ürün Piyasasında alım-satıma konu edilmesine yönelik teknolojik geliştirme çalışmaları TÜRİB Ar-Ge Merkezimiz tarafından yürütülmektedir. 2026 yılı başında bu piyasanın devreye alınmasına yönelik mevzuat ve iş süreçlerine yönelik hazırlıklarımız son aşamaya gelmiştir.

Bu projeler, TÜRİS altyapısının sağladığı teknolojik imkanlar sayesinde hayata geçirilebilecek ve Borsamızın tarım paydaşlarının etkin piyasa oluşumu kapsamında bir araya geldiği uluslararası sisteme entegre bir mübadele platformu olma vizyonumuzu gerçekleştirecektir.

Borsamızın bugünlere gelmesinde emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize, tüm ekip arkadaşlarımıza, iş birliği içinde olduğumuz paydaşlarımıza ve sektör temsilcilerimize teşekkürlerimi iletiyorum. 2026 yılının, tarımsal ekosistemde yarattığımız değeri artırdığımız, dijital dönüşüm süreçlerimizi ileri bir aşamaya taşıyarak tamamladığımız ve piyasa yapımızda kalıcı gelişmeleri hayata geçirdiğimiz bir yıl olmasını diliyorum. ■



## BÖLÜM 2

# Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri

---

Sarp Kalkan, 1981 yılında Ankara'da doğdu. 2003 yılında ODTÜ Ekonomi bölümünden mezun oldu. Aynı üniversitede 2005 yılında MBA programını tamamlayan Kalkan, ODTÜ Finans bölümünde Finans doktorasına devam etmektedir. İş hayatına 2008 yılında TEPAV'da Politika Analisti olarak başladı. 2011-2018 yılları arasında TOBB Başkanlık Danışmanlığı görevini yürüttü. 2018 yılından itibaren TOBB Genel Sekreter Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



**Sarp KALKAN**

*Yönetim Kurulu Başkanı*



**Cihan SOYALP**

*Yönetim Kurulu Başkan Vekili*

1973'te Ankara'da doğdu. 1994'te Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri Bölümünden birincilikle mezun oldu. Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde yüksek lisansını tamamladı.

1998'den itibaren Toprak Mahsulleri Ofisinde; Uzman, Başuzman, Şube Müdürü ve Daire Başkanı olarak çeşitli kademelerde görev yaptı. 2015-2017 arasında Lisanslı Depoculuk Tazmin Fonunda üretici temsilcisi olarak bulundu. 2018-2019 yıllarında ise Türkiye Ürün İhtisas Borsası'nda TMO'yu temsil ederek Borsamızın kuruluşunda görev aldı. 2017 yılından itibaren TMO'da Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olup, 30/05/2025 tarihinde TÜRİB Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

1976 yılında Ordu/Korgan'da doğdu. İlk öğrenimini Korgan'da, orta ve lise öğrenimini Ordu'da tamamladı. 1998 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi'nden mezun oldu. 2010 yılında Türkiye Ortadoğu Enstitüsü Kamu Yönetimi yüksek lisans programını tamamladı. 2011 yılında mesleki inceleme amacıyla İngiltere'de görevlendirilmiştir. 1998 yılında Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nda İç Ticaret Stj. Kontrolörü olarak göreve başlamıştır. Aynı birimde Kontrolörlük ve Başkontrolörlük görevlerini yapmış olup, 2011 yılında Mülga Gümrük ve Ticaret Bakanlığı bünyesinde Başmüfettişlik görevini yapmıştır. 2011-2015 yılları arasında İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nde Daire Başkanlığı ve 2015-2020 yılları arasında Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 03.03.2020 tarihinde Genel Müdür olarak vekaleten görevlendirilmiştir. 2 Aralık 2021 tarihinde ise İç Ticaret Genel Müdürlüğüne asaleten atanmıştır.



**Adem BAŞAR**

*Yönetim Kurulu Üyesi*



**Özer MATLI**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

1968 yılında Bursa'nın Karacabey ilçesinde doğmuştur. Bursa Ticaret Lisesi'nden mezun olduktan sonra, ticarete olan ilgisi ve yatkınlığı nedeni ile Karacabey'in saygın tüccar ve sanayicileri arasında yer alan rahmetli babası Ömer Matlı'nın yanında genç yaşta iş hayatına atılmıştır. O dönemde faaliyette olan çeltik fabrikası ve diğer ticari faaliyetlerdeki görevlerinin yanı sıra, 1988 yılında kurulan Matlı Yem San. ve Tic. A.Ş.'nin kurucu ortaklığı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini de üstlenmiştir.

1995 yılında babası Ömer Matlı'nın vefatından sonra Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini devralmıştır.

Özer Matlı; 1988 yılında faaliyetlerine yem sektörü ile başlayan, 2010 yılında Burdan Yumurta ile gıda sektörüne giriş yapan ve devamında 2022 yılında Yörsan Süt ve Süt Ürünlerini, 2023 yılında ise Keskinöğlü Tavukçuluk şirketini bünyesine katarak gıda sektöründeki büyümesini sürdüren Matlı Şirketler Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Özer Matlı aynı zamanda grubun diğer yatırım alanları olan; sanayi, akaryakıt, enerji, lojistik ve depolama sektörlerindeki şirketlerin de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.

Birçok sivil toplum kuruluşunun yönetiminde aktif görev alan Özer Matlı; 1995-1999 yılları arasında Karacabey Ticaret ve Sanayi Odası'nda Meclis Başkan Yardımcısı, 1999-2005 yılları arasında Meclis Üyesi

ve 2005-2013 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. TOBB Ticaret ve Sanayi Odaları Konseyi ile Yüksek İstişare Kurulu'nda da görev alan Özer Matlı, Mayıs 2013'te Bursa Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiş ve halen bu görevini sürdürmektedir. Matlı bir süre Kredi Garanti Fonu (KGF) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ticaret Borsaları Konsey Üyeliği görevlerini de başarıyla yürütmüştür.

2018 yılında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Özer Matlı, 2020-2022 yılları arasında Bursa Kültür Sanat ve Turizm Vakfı (BKSTV) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

Özer Matlı; TOBB Tarım Meclisi, TOBB Gıda Sanayi Meclisi, Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Danışma Kurulu ve Ulusal Biyolojik Çeşitlilik Koordinasyon Kurulu'nda TOBB Yönetim Kurulu'nu temsil etmiş ve Türkiye-Ukrayna Ticaret ve Sanayi Odası Eş Başkanlığı görevinde de bulunmuştur.

Özer Matlı, evli ve 3 çocuk babasıdır.

1970 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen Ahmet TIRYAKIOĞLU, 1988 yılında profesyonel çalışma hayatına başladı. 1965 yılında babası Ali Tiryakioğlu tarafından kurulan mercimek işletmesini fabrikaya dönüştürerek endüstriyel üretime geçişini sağladı. Bu dönüşüm ile şirketin büyümesine hız kazandıran Tiryakioğlu; kısa sürede şirketin iç piyasada önemli bir paya ulaşmasını sağladı.

2000'li yılların başından itibaren Tiryaki Agro'nun büyüme ivmesini hızlandıran Ahmet Tiryakioğlu, yurt dışına açılma, yeni iş kollarına giriş ve uluslararası finansal imkanlara erişim hamleleriyle şirketi Türkiye'de liderlik konumuna yükseltti. Tiryaki Agro'nun Organize Sanayi Bölgesi'ne taşınmasını izleyen yıllarda iki fabrikayı daha şirket bünyesine kazandıran Ahmet Tiryakioğlu, 2008 yılında Türkiye'nin en büyük kapasiteli ve en modern fıstık tesisinin kurulmasına da öncülük etti. Üretim hacmindeki artışla Tiryaki Agro'yu Toprak Mahsulleri Ofisi'nden sonra Türkiye'nin işlem hacmi en büyük kurumu konumuna ulaştırdı.

Ahmet Tiryakioğlu, 35 yılı aşkın süredir edindiği tecrübeyle, Tiryaki Agro şirketlerindeki sorumluluklarının yanı sıra, sektör kuruluşlarındaki aktif rolünü de sürdürüyor. Halihazırda TOBB Yüksek İstişare Kurulu Üyeliği, Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Üyeliği, TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Gaziantep Ticaret Borsası Meclis Başkanlığı, Gaziantep Kent Konseyi Başkan Yardımcılığı, Organik Ürün Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği, TİM Hububat Bakliyat Yağlı Tohumlar ve Mamulleri Sektör Kurulu Başkanı olarak çalışmalarını yürüten Tiryakioğlu, Mayıs 2024'te Türkiye Ürün İhtisas Borsası'nın Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.



**Ahmet TIRYAKIOĞLU**

*Yönetim Kurulu Üyesi*



**Ali ERDURMUŞ**

*Yönetim Kurulu Üyesi*

2003 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. 2003-2005 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Müfettiş Yardımcılığı görevinde bulundu. 2006 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda göreve başladı. 2010 yılında Bilkent Üniversitesi'nde finans alanında yüksek lisans programını tamamladı. 2013-2018 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Özel Büro Müdürü görevinde bulundu. 2014 yılında Washington DC'de Dünya Bankası'nda Finansal Piyasalar alanında danışmanlık yaptı. 2015 yılında Harvard Üniversitesi Kamu Yönetimi ve Uluslararası Kalkınma programında ikinci yüksek lisansını tamamladı. John F. Kennedy School of Government'da ileri mikroekonomi, ileri makroekonomi, istatistik, ekonometri ve kalkınma politikası alanlarında asistanlık yaptı. 2018 yılında Sermaye Piyasası Kurulu Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na atandı. Kurul'daki kariyeri boyunca; Türkiye'de sermaye piyasalarının gelişmesini teşvik etmek amacıyla yatırım araçlarının sayısını ve sermaye birikimini artırmak için çalışmalar yaptı. Çalışmaları, çeşitli sermaye korumalı fonlar ve emeklilik fonlarının yanı sıra, piyasalara uzun vadeli sermaye sağlamak için çeşitli gayrimenkul yatırım ortaklıklarının halka arzına yol açtı. 2021 yılından itibaren Kurul'da Başkan Yardımcısı olarak görevini icra eden ERDURMUŞ, 2021 yılı Haziran ayında Türkiye Ürün İhtisas Borsası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır.

1993 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 2008 yılında Bahçeşehir Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Avrupa Birliği Kamu Hukuku ve Entegrasyon (European Public Law and Integration Programme) yüksek lisans programını tamamladı.

1994 yılında avukatlık ruhsatını aldı. 2000 yılına kadar adli yargıda hakim olarak görev yaptı. 2000 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsasının (İMKB) açtığı sınavı kazanarak Hukuk Müşavirliğinde avukat olarak göreve başladı. 2000-2012 yılları arasında aynı bölümde her kademedede çalıştı. 2012-2014 yıllarında Üye İşleri Bölüm Müdürü, 2014-2016 yıllarında Uyum Bölüm Müdürü, 2016-2023 yılları arasında ise Baş Hukuk Müşaviri olarak görev yaptı. Halen Borsa İstanbul Genel Müdür Yardımcısı ve İstanbul Tahkim Merkezi Genel Kurul Üyesidir. Çeşitli hukuk dallarında uzman arabuluculuk sertifikalarına sahiptir.



**Atila TÜRELİ**

*Yönetim Kurulu Üyesi*

## BÖLÜM 3

# Misyonumuz ve Vizyonumuz

---

## MİSYONUMUZ



Tarım müstahsillerine ve tüketicilerine sağlıklı, uygun ve gerçekçi fiyattan işlem yapılan etkin bir uluslararası elektronik platform yaratarak gerek tarım sektörünün gerekse ülkemiz ekonomisinin istikrarlı büyümesine destek olmak.



## VİZYONUMUZ

Tarım paydaşlarının etkin piyasa oluşumu kapsamında bir araya geldiği uluslararası sisteme entegre bir mübadele platformu olmak.

## BÖLÜM 4

# Türkiye Ürün İhtisas Borsası Hakkında

---

## Amacı ve Faaliyet Konusu

TÜRİB'in başlıca amacı ve faaliyet konusu; 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde lisanslı depo işletmecilerince oluşturulan elektronik ürün senetleri ile elektronik ürün senetlerine dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin ticaretinin yürütülmesini sağlamak üzere borsacılık faaliyetinde bulunmaktır.

Bu kapsamda Borsamız, spot ürün piyasasının hayata geçirilmesine yönelik çalışmaları tamamlayarak gerekli teknik ve mevzuat altyapısını oluşturmuş ve 26/7/2019 tarihinde Elektronik Ürün Senedi Piyasası'nı faaliyete geçirmiştir. Piyasanın kurumsal yapısı zaman içinde güçlendirilmiş; 2025 yılı itibarıyla aracılı işlem sistemine geçilerek emir iletimi ÜPAKlar aracılığıyla yürütülmeye başlanmıştır. Takas ve saklama işlemleri ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ile yapılan protokoller çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

TÜRİB, lisanslı depoculuk sistemi üzerinden tarım ürünleri ticaretinin standartlaştırılmış ürünler aracılığıyla yapılmasını sağlayarak piyasa disiplininin güçlenmesine katkı sunmaktadır. Bu yapı sayesinde üreticiler, hasat dönemlerinde ortaya çıkabilen arz fazlası kaynaklı fiyat baskılarına karşı korunmakta ve ürünlerini rekabetçi piyasa koşullarında değerlendirme imkânı elde etmektedir.

Elektronik ürün senetlerinin finansal sistem içerisinde teminat olarak kullanılabilmesi, özellikle küçük ve orta ölçekli üreticilerin finansmana erişimini kolaylaştırmakta; ürün kalitesinin korunması, depolama imkânlarının yaygınlaşması ve gıda arz güvenliğinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır. Bu yönüyle TÜRİB, tarımsal emtianın finansal sistemle entegrasyonunda önemli bir işlev üstlenmektedir.

Mevcut spot piyasa yapısını tamamlayıcı nitelikte, yeni piyasa modellerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Ticaret Bakanlığı izniyle faaliyet gösteren antrepolarda bulunan tarım ürünlerinin Borsamıza kote edilerek işlem görebileceği bir piyasa yapısının oluşturulma-

sına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Söz konusu çalışmalar çerçevesinde, antrepolarda bulunan tarım ürünlerinin Borsamız tarafından kurulup işletecek Uluslararası Ürün Piyasası'nda alım-satımına konu edilmesi hedeflenmekte olup, piyasanın 2026 yılında devreye alınması öngörülmektedir.

Bunun yanı sıra, TÜRİB'in ana faaliyet konusu ve gelecek vizyonunun önemli bileşenlerinden biri olan TÜRİB Vadeli İşlem Piyasası ile elektronik ürün senetleri ve TÜRİB tarımsal ürün endeksleri ve fiyat göstergeleri üzerine vadeli işlem sözleşmelerinin işlem görmesi planlanmakta; bu piyasa aracılığıyla üretici, tüccar ve sanayiciler için tarım piyasalarındaki risklerinin yönetilmesine, finansal yatırımcılar için ise portföy çeşitlendirmesine imkân sağlanması amaçlanmaktadır. Vadeli İşlem Piyasası'nın devreye alınmasıyla birlikte tarım piyasalarında öngörülebilirliğin artırılması ve Türkiye'nin bölgesel bir vadeli işlemler merkezi olma hedefinin desteklenmesi öngörülmektedir.

Ayrıca, katılım finansı ilkelerine uygun işlem yapılarının geliştirilmesi doğrultusunda TÜRİB Tevruk Piyasası'nın hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmekte olup, bu piyasa aracılığıyla katılım bankacılığı için yurt dışına alternatif, yerli ve milli bir çözüm sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca, ELÜS'ün kullanım alanı genişletilmiş olacaktır.

TÜRİB, sahip olduğu merkezi yapı ve teknolojik altyapı ile tarım ürünleri ticaretinin ulusal ve uluslararası düzeyde gelişimine katkı sağlamayı; yabancı borsalarla kurulacak iş birlikleri aracılığıyla Türkiye'nin bölgesel bir tarımsal emtia ticaret merkezi konumunun güçlendirilmesini amaçlamaktadır. ■

## A

## Genel Bilgiler

**Ticaret Ünvanı**

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.

**Ticaret Sicil Numarası**

422656 (Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü)

**Vergi No/Dairesi**

8790997211/Maltepe V.D.

**Kuruluş Tarihi**

08.06.2018

**Faaliyet İzin Belgesi Tarihi**

24.07.2019

**Faaliyete Geçiş Tarihi**

26.07.2019

**Faaliyet Kodu**

66.11.02 (Finansal Piyasaların Yönetimi)

**Tüzel Kişi Kodu (LEI)**

789000WD6N4YYPODBA94

**Piyasa Kodları (MIC)**

- ELÜS Piyasası: EWRM  
Electronic Warehouse Receipt Market
- Vadeli İşlem Piyasası: FTRM  
Futures Market

**Telefon / Faks**

+90 312 939 35 55 / +90 312 939 35 56

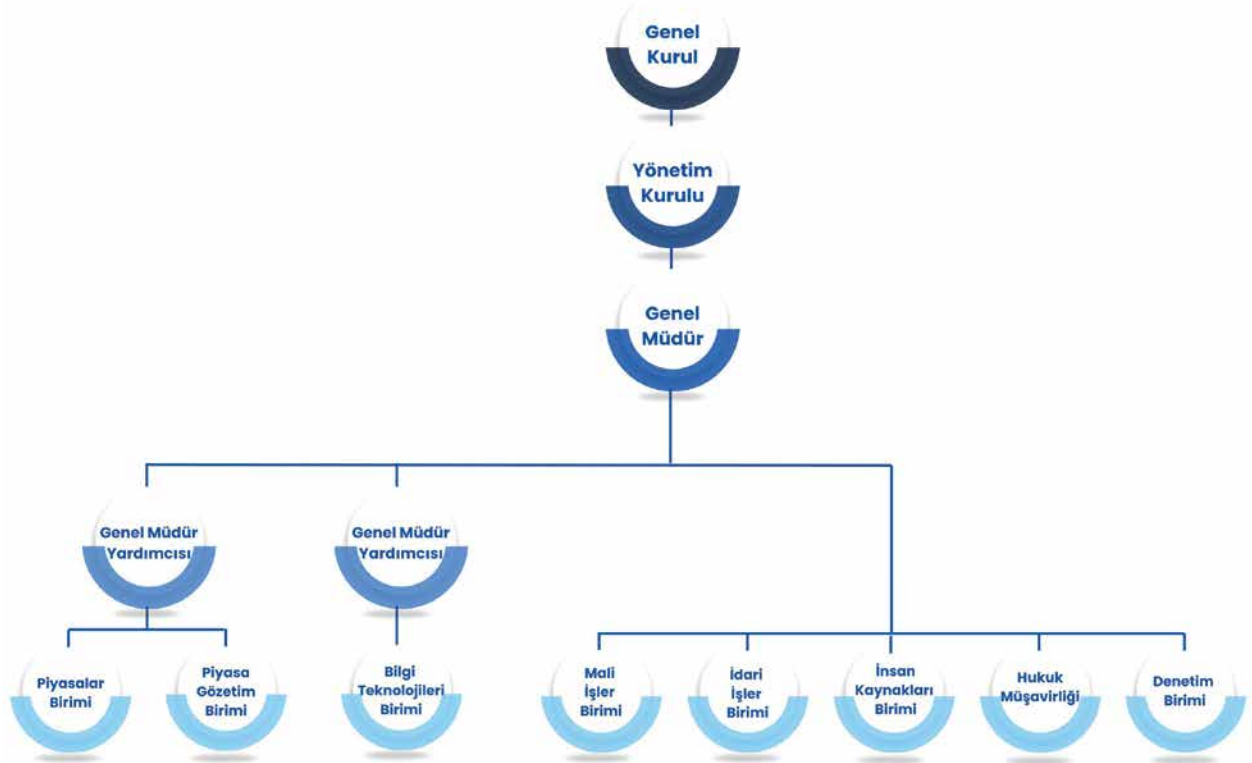
**KEP**

turkiyeurunborsasi@hs01.kep.tr

**Adresi**Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bul.  
No: 252 TOBB Kuleleri C Blok Kat:19  
Çankaya, Ankara

## B

## Organizasyon Şeması



## C Sermaye Yapısı

ORTAK TİCARİ ÜNVAN	PAY ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	15,00	7.500.000
Toprak Mahsulleri Ofisi	15,00	7.500.000
Borsa İstanbul Anonim Şirketi	15,00	7.500.000
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	5,00	2.500.000
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	5,00	2.500.000
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	3,00	1.500.000
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	3,00	1.500.000
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	3,00	1.500.000
Ankara Ticaret Borsası	1,20	600.000
Balıkesir Ticaret Borsası	1,20	600.000
Bursa Ticaret Borsası	1,20	600.000
İstanbul Ticaret Borsası	1,20	600.000
İzmir Ticaret Borsası	1,20	600.000
Konya Ticaret Borsası	1,20	600.000
Polatlı Ticaret Borsası	1,20	600.000
Adana Ticaret Borsası	0,60	300.000
Afyonkarahisar Ticaret Borsası	0,60	300.000
Aksaray Ticaret Borsası	0,60	300.000
Antalya Ticaret Borsası	0,60	300.000
Aydın Ticaret Borsası	0,60	300.000

<b>ORTAK TİCARİ ÜNVAN</b>	<b>PAY ORANI (%)</b>	<b>PAY TUTARI (TL)</b>
Bafra Ticaret Borsası	0,60	300.000
Bandırma Ticaret Borsası	0,60	300.000
Boğazlıyan Ticaret Borsası	0,60	300.000
Ceyhan Ticaret Borsası	0,60	300.000
Cihanbeyli Ticaret Borsası	0,60	300.000
Çarşamba Ticaret Borsası	0,60	300.000
Çorlu Ticaret Borsası	0,60	300.000
Çorum Ticaret Borsası	0,60	300.000
Diyarbakır Ticaret Borsası	0,60	300.000
Edirne Ticaret Borsası	0,60	300.000
Ereğli Ticaret Borsası	0,60	300.000
Erzurum Ticaret Borsası	0,60	300.000
Gaziantep Ticaret Borsası	0,60	300.000
Gemlik Ticaret Borsası	0,60	300.000
Giresun Ticaret Borsası	0,60	300.000
Hayrabolu Ticaret Borsası	0,60	300.000
Isparta Ticaret Borsası	0,60	300.000
Kahramanmaraş Ticaret Borsası	0,60	300.000
Karaman Ticaret Borsası	0,60	300.000
Karapınar Ticaret Borsası	0,60	300.000
Kayseri Ticaret Borsası	0,60	300.000
Keşan Ticaret Borsası	0,60	300.000

<b>ORTAK TİCARİ ÜNVAN</b>	<b>PAY ORANI (%)</b>	<b>PAY TUTARI (TL)</b>
Kırşehir Ticaret Borsası	0,60	300.000
Kızıltepe Ticaret Borsası	0,60	300.000
Lüleburgaz Ticaret Borsası	0,60	300.000
Malkara Ticaret Borsası	0,60	300.000
Mersin Ticaret Borsası	0,60	300.000
Mustafakemalpaşa Ticaret Borsası	0,60	300.000
Nevşehir Ticaret Borsası	0,60	300.000
Nizip Ticaret Borsası	0,60	300.000
Ordu Ticaret Borsası	0,60	300.000
Reyhanlı Ticaret Borsası	0,60	300.000
Salihli Ticaret Borsası	0,60	300.000
Sakarya Ticaret Borsası	0,60	300.000
Söke Ticaret Borsası	0,60	300.000
Şanlıurfa Ticaret Borsası	0,60	300.000
Tarsus Ticaret Borsası	0,60	300.000
Tekirdağ Ticaret Borsası	0,60	300.000
Uzunköprü Ticaret Borsası	0,60	300.000
Trabzon Ticaret Borsası	0,60	300.000
Yerköy Ticaret Borsası	0,60	300.000
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00</b>	<b>50.000.000</b>

## BÖLÜM 5

# Değer Üretimi ve Strateji

---

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik, küresel politika gündeminin en üst sıralarında yer almakta; özellikle tarımsal üretim, gıda güvenliği ve doğal kaynak yönetimi bağlamında stratejik bir öncelik alanı olarak ele alınmaktadır. Bu çerçevede Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında düzenlenen Taraflar Konferansları (COP), iklim eylemine ilişkin küresel yönetim mimarisinin temel platformlarından biri konumundadır. Türkiye'nin Kasım 2026'da Antalya'da düzenlenecek COP31'e ev sahipliği yapacak olması, ülkemizin iklim değişikliğiyle mücadele, sürdürülebilir tarım ve gıda sistemlerinin güçlendirilmesi alanlarındaki kurumsal kapasitesini ve politika iddiasını uluslararası ölçekte görünür kılacak önemli bir dönüm noktası niteliği taşımaktadır. COP31 süreci, iklim değişikliğine uyumlu tarımsal üretim modelleri, gıda arz güvenliği ve tarımsal piyasa altyapılarının sürdürülebilirlik perspektifiyle yeniden değerlendirilmesini gerekli kılmaktadır.

Bu süreçle eş zamanlı olarak Türkiye'de 2025 yılında gerçekleştirilen Tarım Sayımı, tarımsal üretim yapısına, işletme ölçeklerine, ürün desenlerine, arazi kullanımına ve üretim faktörlerine ilişkin güncel ve kapsamlı bir veri seti sunmaktadır. Tarım Sayımı sonuçları; iklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki etkilerinin daha sağlıklı analiz edilmesine, üretim risklerinin bölgesel bazda tespit edilmesine ve sürdürülebilir tarım politikalarının kanıta dayalı biçimde tasarlanmasına imkân tanıyan kritik bir referans niteliği taşımaktadır. Bu veriler, COP31 sürecinde tarım ve gıda güvenliği başlıkları altında yürütülecek ulusal ve uluslararası politika tartışmaları açısından da önemli bir zemin oluşturmaktadır.

Ülkemizin de etkilerini yakından hissettiği iklim değişikliği, son yıllarda yalnızca çevresel bir sorun alanı olmaktan çıkarak tarımsal üretim, gıda güvenliği

ve ekonomik istikrar üzerinde belirleyici etkileri bulunan küresel bir risk unsuru hâline gelmiştir. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) iklim değişikliğini tarım-gıda sistemlerinin karşı karşıya olduğu temel yapısal tehditlerden biri olarak tanımlamaktadır. Artan sıcaklıklar, değişen yağış rejimleri ve aşırı hava olayları tarımsal üretimi baskılamaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik kavramı yalnızca doğal kaynakların korunmasını değil; tarımsal üretimin uzun vadeli devamlılığını, gıda arz güvenliğini ve piyasa mekanizmalarının sağlıklı işleyişini kapsayan bütüncül bir yaklaşım olarak öne çıkmaktadır. Dünya Bankası'na göre sürdürülebilir tarım politikaları, iklim değişikliğine uyum kapasitesini artırırken üretim verimliliğini ve ekonomik dayanıklılığı desteklemektedir. Bu çerçevede iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularının, tarımsal üretim süreçleri ve gıda arzı üzerindeki etkileriyle birlikte ele alınmasının önemini ortaya koymaktadır.

Küresel ölçekte iklim değişikliğinin etkileri özellikle tarımsal üretim ve gıda sistemleri üzerinde giderek daha belirgin hâle gelmektedir. Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan Altıncı Değerlendirme Raporu'na göre sanayi öncesi döneme kıyasla küresel ortalama sıcaklık artışı 1,1°C seviyesine ulaşmıştır. Bu artış tarımsal üretimde verim kayıpları, üretim desenlerinde değişim ve aşırı hava olaylarının sıklığında artış olarak kendini göstermiştir. FAO'nun 2022 yılında yayımladığı İklim Değişikliği Stratejileri Raporu'nda küresel gıda sistemlerinin iklim değişikliğine karşı yüksek derecede kırılgan olduğu ve kuraklık, sel ile sıcak hava dalgalarının özellikle tahıl üretiminde arz dalgalanmalarına yol açtığı ortaya konmaktadır. Dünya Bankası'nın 2024 yılında yayımladığı İklim Dostu Tarım konusundaki değerlendirmelerinde ise iklim değişikliğinin mevcut eğilimlerle devam etmesi hâlinde 2030 yılına kadar birçok bölgede tarımsal verimlilikte kalıcı

düşüşler yaşanabileceğine ve gıda fiyatlarındaki oynaklığın artabileceğine işaret etmektedir. Buna ek olarak Exeter Üniversitesi Biyobilimler Bölümü Ekoloji Profesörü Prof. Dr. Dan Bebbler'in çalışmalarına dayanan değerlendirmelerde, zararlılar ve hastalıklar nedeniyle meydana gelen ürün kayıplarının küresel yıllık tarımsal üretimin yaklaşık %40'ına karşılık geldiği ve küresel ortalama sıcaklık artışının sanayi öncesi döneme kıyasla 2°C'ye ulaşması hâlinde ise tarım zararlılarının buğdayda %46, pirinçte %19 ve mısırdaki %31 oranında verim kaybına yol açabileceği öngörülmektedir. Bu bulgular; iklim değişikliğinin tarımsal üretimi yalnızca iklimsel koşullar yoluyla değil, aynı zamanda biyolojik riskler üzerinden de derinleştirdiğini göstermektedir.

Türkiye'de iklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki etkileri son yıllarda daha belirgin ve ölçülebilir hâle gelmiştir. Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan uzun dönem gözlem ve değerlendirmeler ülke genelinde ortalama sıcaklıkların artış eğiliminde olduğunu ve yağışların ise hem miktar hem de mevsimsel dağılım açısından düzensizleştiğini göstermektedir. Bu durum özellikle yağışa ve sulamaya bağımlı tarımsal üretim faaliyetlerinde verim kayıpları ve üretim belirsizliği riskini artırmaktadır. Son yıllarda artan sıcaklıklar ve azalan yağışlar, bazı bölgelerde ekim alanlarının daralmasına ve ürün desenlerinde değişime yol açmaktadır.

İklim değişikliğinin Türkiye tarımı üzerindeki en kritik etkilerinden biri su kıtlığı ve artan su stresi olarak öne çıkmaktadır. Türkiye kişi başına düşen kullanılabilir su miktarı bakımından su stresi yaşayan ülkeler arasında yer almakta ve iklim değişikliğiyle birlikte bu baskının daha da artması beklenmektedir. Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan 2025 yılı kuraklık haritaları ülkenin geniş bir bölümünde yıllık bazda orta ve şiddetli kuraklık koşullarının etkili olduğunu ortaya koymaktadır. Özellikle İç Anadolu, Güneydoğu Anadolu ve Ege havzalarında suya erişimde yaşanan zorluklar tarımsal üretimin sürdürülebilirliği açısından önemli bir risk alanı oluşturmaktadır.

Bu kapsamda On İkinci Kalkınma Planı'nda iklim değişikliği, tarım ve su kaynakları üzerinde etkileri bulunan uzun vadeli bir unsur olarak ele alınmakta ve su verimliliğinin artırılması, iklim değişikliğine uyumlu tarımsal üretim modellerinin yaygınlaştırılması, tarımsal üretimin planlanması ve tarımda risk yönetimi kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik politika ve uygulamaların hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Benzer şekilde Orta Vadeli Program'da da iklim değişikliği ve su kaynaklarının etkin yönetimi, tarım sektöründe verimlilik artışı ve gıda arz güvenliğinin sağlanmasıyla birlikte ele alınmakta ve bu doğrultuda tarımsal üretimde sürdürülebilirliği destekleyen adımların atılması planlanmaktadır.

İklim değişikliğinin tarımsal üretim ve gıda sistemleri üzerindeki etkilerinin artması, sürdürülebilirlik yaklaşımının uluslararası politika ve raporlarda tarım sektörüyle birlikte ele alınmasına yol açmıştır. FAO sürdürülebilirliği; tarımsal üretimin doğal kaynakları koruyacak biçimde sürdürülmesi, iklim değişikliğine uyum sağlanması ve gıda arz güvenliğinin uzun vadede desteklenmesi çerçevesinde tanımlamakta ve bu unsurları tarım-gıda sistemlerinin dayanıklılığıyla ilişkilendirmektedir. Dünya Bankası tarafından yayımlanan çalışmalarda ise sürdürülebilir tarım uygulamaları; iklim değişikliğine uyum, üretim verimliliği ve ekonomik dayanıklılık hedeflerini birlikte ele alan bir politika çerçevesi olarak değerlendirilmektedir. Benzer şekilde Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) ve Birleşmiş Milletler (BM) raporlarında, iklim değişikliğinin etkilerinin yoğunlaştığı koşullarda tarımsal üretimin sürdürülebilirliğinin; su ve toprak başta olmak üzere doğal kaynakların daha verimli kullanılması, üretim risklerinin yönetilmesi ve üretim sistemlerinin dayanıklılığının artırılmasına yönelik politikalarla birlikte ele alındığı görülmektedir.

Küresel ölçekte sürdürülebilirliğin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Birleşmiş Milletler çatısı altında kabul edilen Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (özellikle "Açlığa Son", "İklim Eylemi" ve "Sorumlu Üretim ve Tüketim" hedefleri), tarım ve gıda sistemlerinde sürdürülebilirli-

ğın küresel politika gündemine yerleşmesinde temel bir referans noktası oluşturmaktadır. OECD iklim değişikliğine karşı tarım sektörünün dayanıklılığını artırmaya yönelik politika analizleri ve iyi uygulama örnekleriyle, sürdürülebilirliğin kamu politikalarına entegrasyonunu desteklemektedir. Avrupa Birliği düzeyinde ise Avrupa Yeşil Mutabakatı (European Green Deal) ve “Çiftlikten Sofraya” stratejisi kapsamında kaynak kullanımının azaltılması, tarımsal üretimde çevresel etkinin düşürülmesi ve gıda sistemlerinin uzun vadeli dayanıklılığının artırılması hedeflenmektedir.

Türkiye’de tarım sektöründe sürdürülebilirliğe yönelik yaklaşım, iklim değişikliğine uyum, doğal kaynakların korunması ve tarımsal üretimin uzun vadeli devamlılığının sağlanması hedefleri doğrultusunda şekillenmektedir. Bu kapsamda Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yürütülen uygulamalarda; su ve toprak kaynaklarının etkin kullanımı, tarımsal üretimde çevresel etkilerin azaltılması ve üretim süreçlerinin doğal kaynaklarla uyumlu biçimde planlanması öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Tarımsal sulamada su verimliliğinin artırılması, üretim desenlerinin bölgesel koşullar ve su potansiyeli dikkate alınarak yönlendirilmesi ve tarımsal üretimin planlanmasına yönelik uygulamalar, sürdürülebilirlik yaklaşımının sahadaki temel unsurları olarak öne çıkmaktadır.

Sürdürülebilirlik konusu, sektörel düzeyde hazırlanan değerlendirme raporlarında da Türkiye özelinde ele alınmaktadır. Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından yayımlanan Tarım ve Hayvancılık Sürdürülebilirlik Raporu 2025’te iklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki etkileri, su kaynaklarının etkin kullanımı ve sürdürülebilir üretim uygulamalarının tarım sektörünün rekabet gücüyle ilişkisi ayrıntılı biçimde değerlendirilmektedir. Raporda Türkiye’de tarımsal üretimde su verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar, çevresel etkilerin azaltılmasına dönük yaklaşımlar ile ürün kalitesi ve izlenebilirliğin güçlendirilmesine yönelik adımlar, sürdürülebilirlik kapsamında öne çıkan uygulamalar arasında yer almaktadır.

İklim değişikliği ve buna bağlı olarak artan üretim riskleri, tarımsal üretimde sürdürülebilirliğin yalnızca üretim teknikleriyle sınırlı olmadığını; piyasa yapıları, finansman imkânları ve ticaret altyapılarının da bu sürecin bir parçası olduğunu göstermektedir. Bu kapsamda, tarım piyasalarında şeffaflık, öngörülebilirlik ve risk yönetimini destekleyen kurumsal yapılar ile üreticiye sunulan finansman olanakları, tarımsal üretimin sürekliliğini ve kaynak kullanımının daha dengeli şekilde yürütülmesini destekleyen unsurlar arasında yer almaktadır.

İklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki etkilerinin derinleştiği bir dönemde, stratejik tarım ürünlerinin hasat sonrası süreçlerde sağlıklı koşullarda muhafaza edilmesi, kayıt altına alınması ve izlenebilirliğinin sağlanması sürdürülebilir gıda sistemlerinin temel unsurları arasında yer almaktadır. Bu bağlamda lisanslı depoculuk sistemi; ürün kayıplarının azaltılması, kalite standartlarının korunması ve gıda güvenliğinin güçlendirilmesi açısından kritik bir altyapı işlevi görmektedir. Lisanslı depolar aracılığıyla ürünlerin standartlara uygun şekilde depolanması ve kayıt altına alınması, iklim kaynaklı arz dalgalanmalarının piyasalara etkisinin daha sağlıklı yönetilmesine imkân tanımakta; aynı zamanda tarımsal ticarete şeffaflık ve güven unsurunu pekiştirmektedir. Ürün standartları, çiftçinin üretim kararını ve ürün desenini de olumlu yönde etkilemektedir. Bu altyapının üzerine inşa edilen ürün ihtisas borsacılığı sistemi ise tarım piyasalarında fiyat oluşumu, risk yönetimi ve finansmana erişim mekanizmalarını destekleyerek sürdürülebilirlik hedeflerinin piyasa temelli araçlarla güçlendirilmesine olanak sağlamaktadır.

Tarım Sayımı’nın sunduğu güncel ve kapsamlı üretim verileri; hangi ürünlerin, hangi bölgelerde ve hangi ölçeklerde üretildiğine ilişkin bütüncül bir görünüm sağlayarak tarımsal piyasalarda şeffaflık ve öngörülebilirliğin artırılmasına katkı sunacaktır. Bu verilerin lisanslı depoculuk altyapısı, ELÜS sistemi ve TÜRİB bünyesinde oluşan piyasa verileriyle birlikte değerlendirilmesi; arz-talep dengesinin daha sağlıklı analiz edilmesine, ürünlerin izlenebilirliğinin

güçlendirilmesine ve iklim değişikliğine bağlı üretim risklerinin piyasa mekanizmaları üzerinden daha etkin yönetilmesine imkan tanıyacaktır. Bu bütünlük yapı, ürün ihtisas borsacılığı sisteminin veri temelli ve kurumsal bir zeminde güçlenmesini ve şeffaflığın artmasını destekleyecektir.

Türkiye’de ürün ihtisas borsacılığı sistemi; tarımsal ürün ticaretinde fiyat şeffaflığının sağlanması ve piyasa işleyişinin güçlendirilmesi açısından önemli bir rol üstlenmektedir. Türkiye Ürün İhtisas Borsası bünyesinde oluşan fiyatlar, arz ve talep koşullarının açık ve düzenli biçimde yansımaya imkân tanımakta; bu durum hem üreticiler hem de piyasa katılımcıları açısından daha sağlıklı karar alma süreçlerini desteklemektedir. Şeffaf fiyat oluşumu, tarımsal üretimde belirsizliğin azaltılmasına ve kaynakların daha etkin tahsis edilmesine katkı sağlamaktadır.

Ürün ihtisas borsacılığının temel bileşenlerinden biri olan lisanslı depoculuk ve ELÜS sistemi, tarımsal ürünlerin uygun koşullarda muhafaza edilmesini sağlayarak ürün kayıplarının azaltılmasına ve gıda güvenliğinin desteklenmesine olanak sunmaktadır. Lisanslı depolar, ürünlerin güvenli ve düzenli bir şekilde saklanmasını sağlayan depolama alanlarıdır. Bu depolarda ürünlerin korunmasına yönelik gerekli önlemler alınır ve saklama süreci belirli kurallar çerçevesinde yürütülür. Uygun koşulların sağlanması sayesinde ürünlerin bozulması ve zarar görmesi önlenir. Bu durum hem ürün kalitesinin korunmasına hem de depolama sürecinin daha sağlıklı ve güvenilir olmasını sağlar. Lisanslı depolarda muhafaza edilen ürünlerin ELÜS’e dönüştürülerek ticarete konu edilmesi, üreticilerin hasat dönemindeki fiyat baskısından korunmasına imkân tanırken, ELÜS teminatlı krediler yoluyla finansmana erişimin kolaylaşması da üreticilerin ekonomik sürdürülebilirliğini desteklemektedir. Bu yapı, tarımsal üretimin iklim değişikliği kaynaklı dalgalanmalara karşı daha dayanıklı hâle gelmesine katkı sağlayan unsurlar arasında yer almaktadır.

Önümüzdeki dönemde geliştirmeleri devam eden Uluslararası Ürün Piyasası’nın açılmasıyla birlikte

antrepolarda bulunan tarımsal ürünlerin daha geniş bir piyasa ortamında işlem görmesi ve adil fiyat oluşumunun desteklenmesi beklenmektedir. Antrepolarda bulunan ürünlerin TÜRİB üzerinden şeffaf ve organize bir piyasada ticarete konu edilmesi, fiyatların piyasa koşullarını daha sağlıklı yansıtmasına, ürünlerin likiditesinin artmasına ve tarımsal ticaretin derinleşmesine katkı sağlayacaktır.

2026 yılında devreye alınması planlanan TÜRİB Vadeli İşlem Piyasası, aynı zamanda şeffaf fiyat oluşumu sağlayarak iklim değişikliğinin ürün arz ve kalitesi üzerindeki etkilerinin piyasa tarafından daha etkin biçimde fiyatlanmasında rol oynayacaktır. Bu durum, sürdürülebilir üretim pratiklerini teşvik eden doğru piyasa sinyallerinin oluşmasını desteklemektedir.

Ayrıca vadeli piyasalar, üretici ve alıcılara geleceğe yönelik fiyat sinyalleri sunarak fiyat riskinden korunma (hedging) imkânı sağlamaktadır. Bu mekanizma, iklim kaynaklı arz şoklarının fiyatlara ani ve sert yansımaya azaltarak gelir istikrarını desteklemektedir. Böylece üreticiler, üretim ve yatırım kararlarını daha öngörülebilir bir piyasa ortamında alabilmektedir.

İklim değişikliği tarım sektöründe yalnızca üretim aşamasını değil piyasa işleyişini de etkilemektedir. Bu bağlamda TÜRİB, şeffaf fiyat oluşumu, risk yönetimi ve finansmana erişim mekanizmalarıyla sürdürülebilir tarım piyasalarının oluşumunda kilit bir rol üstlenmektedir. İklim değişikliği karşısında dayanıklı, öngörülebilir ve sürdürülebilir bir tarım sektörü için TÜRİB’in kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve piyasa araçlarının geliştirilmesi stratejik önem taşımaktadır.

### 1 • Tarımsal Ürün Piyasaları

Borsamızın işlettiği ürün piyasası; Türkiye'deki ve dünyadaki genel ekonomik koşulların yanı sıra tarım politikalarındaki değişimler, tarımsal üretimdeki teknolojik gelişmeler ve iklim değişikliğinin etkileri doğrultusunda şekillenmektedir. Bu çerçevede, Borsamızda oluşan ürün fiyatları ve talep hareketleri yalnızca kısa vadeli gelişmelerle değil, geniş ve bütüncül bir perspektifle değerlendirilmelidir.

İçinde bulunduğumuz dönemde, iklim değişikliğine bağlı artan riskler ve gıda güvenliğinin küresel ölçekte öncelikli bir konu haline gelmesi, tarım ve tarım ürünlerine yönelik ilgiyi önemli ölçüde artırmıştır. Gıda güvenliği; herkesin yeterli, güvenilir ve besleyici gıdaya sürekli erişimini ifade etmekte olup, bu alanda geliştirilen politikalar ve yürütülen çalışmalar giderek daha fazla önem kazanmaktadır.

Lisanslı depoculuk sisteminin sunduğu avantajlar sayesinde Borsamızda gerçekleşen işlem hacmi kayda değer biçimde artmakta, oluşan fiyatlar daha geniş bir ürün yelpazesini yansıtmakta ve yatırımcı güveni güçlenmektedir. Bu sistem, piyasanın şeffaflığını ve derinliğini artırarak sağlıklı fiyat oluşumuna katkı sağlamaktadır.

Çiftçilere yönelik destek mekanizmalarının sürekliliği, Borsamızda işlemlerin etkin, hızlı ve güvenli bir şekilde sürdürülebilmesi açısından kritik bir öneme sahiptir. Tarım ürünlerinin ELÜS aracılığıyla temsil edilmesi ve lisanslı depoların etkin kullanımının yaygınlaştırılması, Borsamızın ulusal ölçekte güçlü bir platform hâline gelmesine ve tarım sektörünün istikrarlı büyümesine önemli katkılar sunmaktadır.

Son yıllarda yaşanan küresel iklim değişiklikleri, su kaynaklarındaki kısıtlar, hızlı nüfus artışı, pandemi süreci, jeopolitik riskler ve yakın coğrafyamızdaki çatışmalar, gıda arz güvenliğinin stratejik önemini daha da artırmıştır. Bu olumsuzlukların etkilerini en

aza indirerek sürdürülebilir bir gıda arz güvenliğini sağlamak amacıyla, doğal kaynakların etkin ve verimli kullanımını esas alan bütüncül ve planlı bir yaklaşımın benimsenmesi zorunlu hale gelmiştir.

Bu çerçevede, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yürütülen çalışmaların en önemli yapı taşlarından birini Tarımsal Üretim Planlaması oluşturmaktadır. IV. Tarım ve Orman Şurası'nda alınan kararlar doğrultusunda; bitkisel, hayvansal ve su ürünleri üretiminde stratejik ürün listesinin genişletilerek uygulamaya devam edilmesi benimsenmiştir. Hayata geçirilen bu yaklaşım ile tarımsal üretimi etkileyen koşulların hızla değiştiği ve gıdaya olan talebin giderek arttığı yeni dönemde, sektöre yönelik bütüncül ve uzun vadeli bir vizyon ortaya konulmuştur.

Söz konusu vizyonun temelinin; toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi ile gıda arz güvenliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar oluşturmaktadır. Suyun merkeze alındığı Tarımsal Üretim Planlaması yaklaşımı; yeni destekleme modeli, kayıtlılığın artırılması, tarımsal krediler, işlenmeyen tarım arazilerinin üretime kazandırılması, tarım arazilerinin izinlendirilmesi, tarım sayımı ve sözleşmeli üretim gibi çok sayıda yapısal unsur bünyesinde barındırmaktadır.

Ülke genelinde 81 ilde uygulamaya alınan bu yeni model ile stratejik ürünlerde yeterliliğin artırılması, tarımsal hasılanın daha üst seviyelere taşınması hedeflenmektedir. Etkin planlamanın bulunmadığı dönemlerde yaşanan arz-talep dengesizliklerinin ve yapısal sorunların giderilmesi; üretimde istikrar ve öngörülebilirliğin sağlanması yoluyla tarıma dayalı sanayinin hammadde ihtiyacının sürdürülebilir bir şekilde karşılanması amaçlanmaktadır.

Dördüncü Tarım ve Orman Şurası'nda alınan diğer kararlarla tarım ve sanayi entegrasyonunun güç-

lendirilmesi amacıyla Organize Tarım Bölgeleri ve Lojistik Merkezler ile bütünleşik yapılar oluşturulması, kooperatifçilik ve kümelenme modellerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Tarım-gıda ürünleri lojistiğinde karbon ayak izinin azaltılması için demir yolu ve deniz yolu taşımacılığının payının artırılması öngörülmektedir. Ayrıca, Tarımsal Gözlem Uydu Ağı, yapay zekâ destekli izleme ve tahmin sistemleri, Ulusal Dijital Tarım Veri Bankası ve tarımsal blok zincir altyapısı ile dijital tarımın yaygınlaştırılması, bu kapsamda eğitim, finansman ve teşvik mekanizmalarının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

## 2 - Faaliyet Çerçevesine Yönelik Mevzuat Değişiklikleri

2025 yılında Borsamız tarafından, faaliyetlerimiz ve tarım ekosistemi çerçevesinde gerçekleştirilen önemli mevzuat çalışmaları aşağıda özetlenmektedir.

### ► A - Aracılı Sistem

#### ► 1 - Türkiye Ürün İhtisas Borsasında Aracılık Faaliyetleri ile Aracıların Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmelikteki Değişiklikler

17/4/2025 tarih ve 32873 sayılı Resmi Gazete'de "Türkiye Ürün İhtisas Borsasında Aracılık Faaliyetleri ile Aracıların Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" yayımlanmış olup bu kapsamda yapılan değişiklikler aşağıdaki şekildedir:

- 20/4/2019 tarihli ve 30751 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Ürün İhtisas Borsasında Aracılık Faaliyetleri ile Aracıların Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmeliğin 14 üncü maddesinin dokuzuncu fıkrasında yer alan "Aracılar, 11/10/2006 tarihli ve 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca hesap açmadan önce müşterilerinin kimlik bilgilerini tespit ederler." düzenlemesi yürürlükten kaldırılmıştır.
- Geçici birinci madde olarak "Aracılar, 31/12/2025 tarihine kadar kimlik belgesi örneği, adres bilgisini teyit eden belgeler ve diğer bilgilerini Borsa üzerinden kendilerine aktaran gerçek kişilerle, 14 üncü maddenin birinci fıkrasında belirtilen Tebliğ hükümlerine tabi olmaksızın elektronik ortamda çerçeve sözleşme kurabilir ve bu kişilerden aynı maddenin ikinci fıkrasında belirtilen beyanı elektronik ortamda alabilirler. Kimlik tespitine ilişkin ispat yükü aracılar aittir." düzenlemesi Yönetmeliğe eklenmiştir.

30/12/2025 tarih ve 33123 sayılı Resmi Gazete'de "Türkiye Ürün İhtisas Borsasında Aracılık Faaliyetleri ile Aracıların Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" yayımlanmış olup 20/4/2019 tarihli ve 30751 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Ürün İhtisas Borsasında Aracılık Faaliyetleri ile Aracıların Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmeliğin geçici birinci maddesinde yer alan "31/12/2025" ibaresi "31/12/2026" şeklinde değiştirilmiştir.

#### ► 2 - Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. Üyelik Yönergesindeki Değişiklikler

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. Üyelik Yönergesinde 30/5/2025 tarihinde yapılan değişikliklerle ilgili yönergede aşağıdaki şekilde düzenlemeler yapılmıştır:

- 18 inci maddenin birinci fıkrasında yapılan değişiklik ile çerçeve sözleşme kurulmasına ilişkin 17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Ürün İhtisas Borsasında Aracılık Faaliyetleri ile Aracıların Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmelik düzenlemelerine uyum sağlanmıştır.
- 20 nci maddenin birinci, ikinci ve üçüncü fıkralarında yapılan değişiklik ile 17/4/2025 tarihli ve 32873

sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Ürün İhtisas Borsasında Aracılık Faaliyetleri ile Aracıların Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik düzenlemelerine uyum sağlanmıştır.

- 20 nci maddenin dördüncü fıkrasında yapılan değişiklik ile müşteri hesabına yasal temsilcileri tarafından da işlem yapılabilmesi sağlanmıştır.

### ► **3 • Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. Üye Belge ve Kayıt Düzeni Yönergesindeki Değişiklikler**

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. Üye Belge ve Kayıt Düzeni Yönergesinde 30/5/2025 tarihinde yapılan değişikliklerle ilgili yönergede aşağıdaki şekilde düzenlemeler yapılmıştır:

- 5 inci maddenin birinci ve üçüncü fıkrasında yapılan değişiklikler ile çerçeve sözleşme kurulmasına ilişkin 17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Ürün İhtisas Borsasında Aracılık Faaliyetleri ile Aracıların Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik düzenlemelerine uyum sağlanmıştır.

### ► **4 • Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. Elektronik Ürün Senedi Piyasası Prosedüründeki Değişiklikler**

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. Elektronik Ürün Senedi Prosedüründe 30/1/2025 tarihinde yapılan değişikliklerle ilgili prosedürde aşağıdaki şekilde düzenlemeler yapılmıştır:

- Yönetim Kurulu'nun 29/1/2025 tarihli ve 4 sayılı kararı ile, prosedürün "Borsa tarafından emir ve işlemlerin iptali" başlıklı 23 üncü maddesine, TMO tarafından gerçekleştirilen anlaşmalı işlemlerin iptali ile diğer anlaşmalı işlemlerin iptaline ilişkin fıkra ve alt bentler eklenmiştir.

### ► **B • Lisanslı Depoculuk**

#### ► **1 • Pamuk Lisanslı Depo Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ**

18/4/2025 tarihli ve 32874 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Pamuk Lisanslı Depo Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" kapsamında aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

- 12/4/2013 tarihli ve 28616 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Pamuk Lisanslı Depo Tebliğinin 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan "Gümrük ve" ibaresi yürürlükten kaldırılmıştır.
- Aynı Tebliğin 5 inci maddesinin üçüncü fıkrasında yer alan "10.000" ibaresi "5.000" şeklinde değiştirilerek ilgili fıkra "Lisanslı depo işletmesinin lisansa tabi kapalı depo kapasitesi 5.000 tondan, her bir şubesinin kapalı depo kapasitesi ise 1.000 tondan az olamaz." şeklinde düzenlenmiştir.
- Aynı Tebliğin 6 ncı maddesinin birinci fıkrasının (a) ve (b) bentlerinde yer alan lisanslı depo işletmesinin asgari ödenmiş sermaye şartları aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir:
  - a) 5.000 ila 10.000 ton için; 1 milyon TL,
  - b) 10.001 ila 20.000 ton için; 1,5 milyon TL.
- Aynı Tebliğin 16 ncı maddesinin birinci fıkrasında yer alan "Gümrük ve" ibaresi yürürlükten kaldırılmıştır.

## ► 2 • Lisanslı Depoculuk Yönetmeliğinde Değişiklikler

Lisanslı depoculuk sisteminin denetim ve izlemesinin yeniden yapılandırılmasına yönelik başlatılan çalışmalar kapsamında Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürü, TOBB, TMO, TMO-TOBB LİDAŞ ve TÜRİB olarak 2024 yılı Kasım ayında gerçekleştirilen “Lisanslı Depoculuk Çalıştayı” nda lisanslı depoculuk denetim şirketi ve lisanslı depoculuk bilgi sistemi ile seviye ölçüm sistemi için genel çerçevede oluşturulmuştur. Bu çerçevede, çalışma grubu tarafından 2025 yılı boyunca yürütülen çalışmalar sonucunda “Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” 27/8/2025 tarihli ve 32999 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.



Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Yönetmeliğinde yapılan değişikliklere göre;

- “Denetim kuruluşu”, “lisanslı depo denetçisi”, “iş süreçleri belgesi”, “Bilgi Sistemi” ve “seviye ölçüm sistemi” ibareleri hayata geçirilmiş olup tanımları eklenmiştir.
- Lisanslı depo işletmesi kuruluş izni verilmesi için aranan belgelere “risk merkezi raporu” eklenmiştir.
- Lisanslı depo işletmesi kuruluş izni alan şirketçe kuruluş iznini takiben en geç 1 yıl içinde faaliyetlerin sürdürüleceği bina ve tesislerinin yapılacağı taşınmazın mülk sahibi veya kiracısı olduğuna dair tapu belgesinin veya kira sözleşmesinin Ticaret Bakanlığı’na (“Bakanlık”) ibraz edilmesi ve tapu belgesi veya kira sözleşmesinde yapılacak değişikliklerin Bakanlığa bildirilmesi zorunluluğu getirilmiştir.
- Lisanslı depo işletmesi kuruluş izni alan şirketin faaliyet izni alabilmesi için; Bilgi Sisteminin ve seviye ölçüm sisteminin kurulu ve çalışır halde olması, depolardaki ürün hareketlerine ilişkin iz kayıtlarının geriye dönük olarak üç yıl süre ile tutulabilmesine ve raporlanabilmesine yönelik bilgi işlem altyapısının bulunması şart koşulmuştur.
- Faaliyet izni almak için Bakanlığa yapılacak başvuruda Bilgi Sistemi sözleşmesinin bir örneği ve yapı ruhsatı sureti de aranacaktır. Bununla beraber yetkili sınıflandırıcı ile akdedilen sözleşmenin Bakanlıkça onaylanması şartı kaldırılmıştır.

- Lisanslı depo işletmesinin faaliyetlerini sürdüreceği taşınmazın kiralık olması durumunda veya taşınmazın mülk sahibi olup bu mülkleri üzerinde Lisanslı Depoculuk Tazmin Fonuna verilen gayrimenkul rehni hariç ipotek bulunan lisanslı depo işletmeleri lisanslı depo teminatına ek olarak, lisanslı depo teminat tutarının yarısı kadar artırılmış miktarda teminat verecektir. Bakanlıkça lisanslı depo teminatı ve ek teminatın hesaplanmasında kullanılacak oran, tarife dönemi dışında da yükseltilebilecektir.
- Bilgi işlem altyapısı başlığı altındaki düzenlemeler “Bilgi Sistemi” olarak yeniden hüküm altına alınarak detaylandırılmış olup;
  - Lisanslı depoculuk faaliyetlerine ilişkin iş ve işlemlerin elektronik ortamda sürdürülmesi ile lisanslı depo işletmeleri nezdinde muhafaza edilen ürünlerin ve yetkili sınıflandırıcılar tarafından yapılan analiz ve sınıflandırma işlemlerinin takip ve kontrolünün sağlanması amacıyla Borsamız tarafından Lisanslı Depo Bilgi Sistemi (“Sistem, LİDBİS”) oluşturulacaktır.
  - Sistemin oluşturulması, kurulumu ve işletimine ilişkin giderler ile Sisteme ilişkin lisans bedelleri, ücretler ve diğer giderler lisanslı depo işletmeleri tarafından karşılanmak üzere Borsamızca tahsil edilecek olup bu konuya ilişkin usul ve esaslar Bakanlıkça belirlenecektir.
  - Lisanslı depo işletmelerinin ilgili mevzuat çerçevesinde denetlenebilmesi amacıyla, sermayesinin en az yüzde 50’si kamu kurumu ve/veya kamu kurumu niteliğinde meslek üst kuruluşu ortaklığında olan bir denetim kuruluşu kurulacaktır. Denetim kuruluşunun yönetim kurulunda Bakanlıktan ve Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğünden birer, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğinden üç temsilci yer alacaktır.
  - Lisanslı depo işletmeleri, mevzuatla ve mudî tarafından izin verilmedikçe kendilerine tevdi olunan başkalarına ait ürünler üzerinde hiçbir şekilde alım, satım, rehin gibi tasarruflarda bulunamayacak, ürünlerin niteliklerini değiştirecek herhangi bir işlem yapamayacak, lisanslı depo yatırım veya işletme kredisi kullanılması veya Fona lisanslı depoculuk gayrimenkul rehni verilmesi hariç olmak üzere işletmenin tesis, bina ve bunların üzerinde bulunduğu taşınmazı ipotek veremeyecektir.
- Bakanlıkça yetkilendirilen denetim kuruluşlarınca, yürütecekleri inceleme ve denetim faaliyetlerine ilişkin olarak her yıl mart ayı sonuna kadar Bakanlığa faaliyet raporu sunulacaktır.
- Bakanlığın görev ve yetkileri arasına, denetim kuruluşu tarafından gerçekleştirilen inceleme ve denetimlere ilişkin itirazları kabul etme, sonuçlandırma, denetim kuruluşunun yetkisini kısıtlama, iptal etme, görev ve sorumluluklarını belirleme, tüm işlem ve hesapları ile varlıklarını denetleme ve uygulamada ortaya çıkabilecek tereddütleri giderme yetkileri eklenmiştir.
- Denetim kuruluşunun yapısı, görev ve yetkileri, yükümlülükleri, lisanslı depo denetçisinin yetki ve yükümlülükleri, denetim kuruluşu ve lisanslı depo denetçilerine yönelik idari yaptırımlar ve işlemlere ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.
- Lisanslı depo işletmeleri, Yönetmeliğin yayımlandığı işbu tarihten itibaren tarımsal faaliyetlerde ve sigortacılık faaliyetinde bulunamayacak olup lisanslı depoculuğa konu ürünlerden yalnızca elektronik ürün senetlerine dayalı olanları belirlenen limitler içinde alıp satabilecektir.

- Son olarak tüm bu kapsamlı değişikliklere geçiş sürecini düzenleyen istisna hükümler eklenmiştir.

### ► 3 • Depolama Sürelerinde Değişiklik

17/12/2025 tarihli ve 33110 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Hububat, Baklagiller ve Yağlı Tohumlar Lisanslı Depo Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” kapsamında lisanslı depolarda hasat döneminden itibaren azami depolama süresi 24 ay olarak uygulanacaktır. 2026 yılı hasat dönemi öncesinde lisanslı depolara teslim edilen ürünler için azami depolama süresi Toprak Mahsulleri Ofisine ait ürünlerde 36 ay, diğer mudilere ait ürünlerde 18 ay olarak uygulanacaktır.

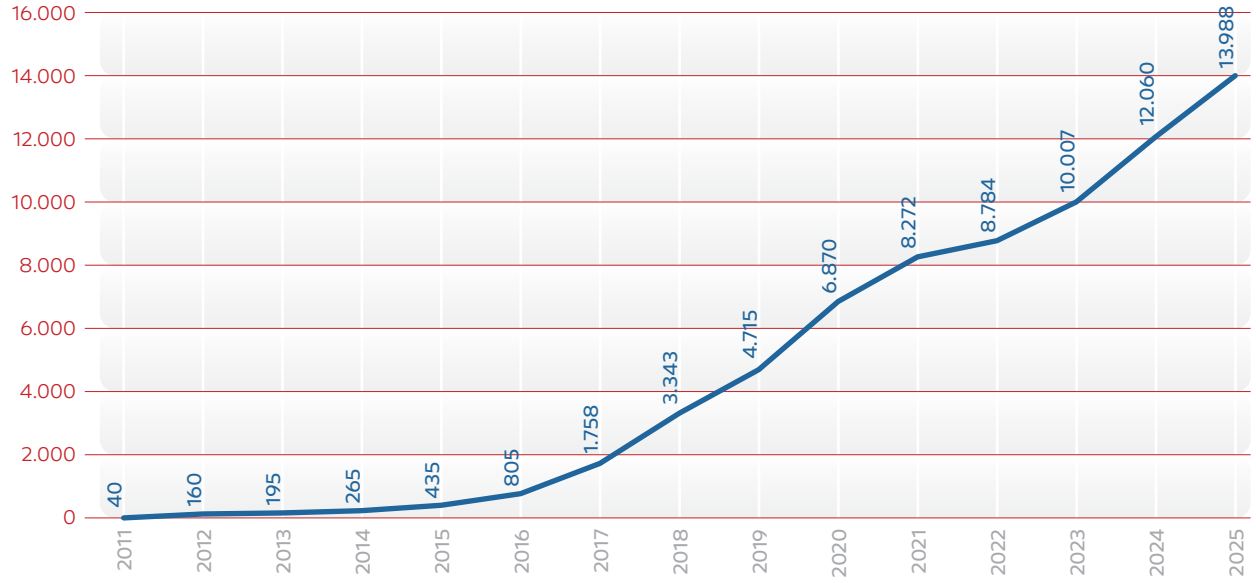
### ► 4 • Antepfıstığı Lisanslı Depo Tebliğinde Değişiklik

17/12/2025 tarihli ve 33110 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Antepfıstığı Lisanslı Depo Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” kapsamında aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

- Blok ürün senedi düzenlenmesi imkanının verilmesi kapsamında, 9 uncu maddenin başlığı “Antepfıstığının tartımı, depolanması ve blok ürün senedi” olarak değiştirilmiştir.
- Mevzuatına uygun olarak tartım işlemi ile analiz ve sınıflandırması yapılmış antepfıstığı lisanslı depoya kabul edilir. Antepfıstıkları, tartım ve analizi yapılana kadar, depolanmıő antepfıstıklarından ayrı olarak bunlar için ayrılmıő farklı bölümlere konulur.
- Antepfıstıklarının tartım ve analizi yapılana kadar konulduğu bölümlerin ürüne yabancı madde karıőmasını, ürünün kirlenmesini, rutubetten, her türlü koku ve hava etkisi ile iç ve dış zararlardan etkilenmesini engelleyecek nitelikte olması gerekir.
- Depolanan antepfıstığının her bir 100 kilogramı için ayrı bir ürün senedi düzenlenir. Mudinin talebi ve lisanslı depo işletmesinin kabulü halinde, 100 kilogramı aőan parti halindeki antepfıstığının toplam miktarı için blok halinde tek ürün senedi düzenlenebilir. Bu durumda blok ürün senedi üzerine parti antepfıstığının toplam ağırlığı yazılır.

### 3 • Lisanslı Depoculuğun Gelişimi

TÜRİB’de işlem gören ürünlerin saklandığı lisanslı depolar; 265 lisanslı depo işletmesi, 54 il, 165 ilçe, 363 farklı lokasyonda 14 milyon ton saklama kapasitesi ile hizmet vermektedir. TÜRİB faaliyete geçtiğinde 4 milyon ton civarı olan saklama kapasitesi 6 yılda 3,5 kat üzerinde artarak, Türkiye hububat rekoltesinin yaklaşık %37’sini saklama kapasitesine ulaşmıştır.

**GRAFİK 1****LİSANSLI DEPO KAPASİTESİ (YILSONU, BİN TON)**

KAYNAK: T.C. TİCARET BAKANLIĞI

2025 yılındaki mevzuat değişikliği ile hububat, baklagil ve yağlı tohum ürünlerindeki depolama süresi 2026 yılı hasat dönemi itibarıyla lisanslı depolara teslim edilen ürünler için 24 ay olarak değiştirilmiştir. 2026 yılı hasat dönemi öncesinde lisanslı depolara teslim edilen ürünler için azami depolama süresi Toprak Mahsulleri Ofisine ait ürünlerde 36 ay, diğer mudilere ait ürünlerde 18 ay olarak uygulanmaktadır.

Lisanslı depolara teslim edilen ürünler bazında T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından verilen lisanslı depo kuruluş izni ve lisans kapasiteleri ürün bazında aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

**TABLO 1****Lisanslı Depo Adedi ve Faal Saklama Kapasiteleri**

ÜRÜN	LİSANSLI DEPO BULUNAN İL ADEDİ	LİSANS KAPASİTESİ (bin ton)
Hububat, Baklagiller, Yağlı Tohum	51	14.193,9
Pamuk	3	41,5
Fındık	1	10
Kuru Kayısı	1	1,0
Kuru Üzüm	1	6,0
Zeytin	2	13,5
Kabuklu Antep Fıstığı	1	4,0

KAYNAK: TÜRİB

Lisanslı depoculuğun yaygınlaşması, ELÜS'ün bilinirliğinin artışı ile depoların kapasite artışı lisanslı depolara ürün teslim eden mudi sayısındaki artışı da beraberinde getirmiş, bu gelişmeler sonucu Borsamız işlem hacmi de artmıştır. Bunların yanı sıra, TMO alım ve satımlarının ELÜS Piyasası üzerinden gerçekleştirilmesi ile yatırımcı sayısında da özellikle hububat hasat dönemlerinde önemli artış gözlemlenmektedir.

#### 4 - Yetkili Sınıflandırıcılar ve Referans Yetkili Sınıflandırıcıların Gelişimi

Yetkili sınıflandırıcılar; 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu kapsamında lisans alarak, lisanslı depolarda depolanacak tarım ürünlerini analiz eden, ürünün nitelik ve özelliklerini belirleyen, standartlara uygun olarak sınıflandıran ve bu hususları belgelendiren, gerçek ve tüzel kişilerdir.

**TABLO 2**

##### Faaliyet Konusuna Göre Yetkili Sınıflandırıcı Dağılımı

FAALİYET KONUSU	YETKİLİ SINIFLANDIRICI SAYISI
Hububat, Baklagiller, Yağlı Tohumlar	25
Pamuk	3
Fındık	1
Kuru Kayısı	1
Kuru Üzüm	1
Zeytin	1
<b>Genel Toplam</b>	<b>32</b>

KAYNAK: T.C. TİCARET BAKANLIĞI

Referans yetkili sınıflandırıcılar; görev alanındaki yetkili sınıflandırıcıların kalibrasyon, uygunluk kontrol ve denetimini yürüten, ürün analiz yöntemlerinin geliştirilmesi ve standardizasyonunun sağlanması için ulusal ve uluslararası bilimsel kuruluşlar ile çalışma yapan, eğitim veren, şahit numuneler ile itiraz ve anlaşmazlıklarda istem üzerine veya Bakanlıkça görevlendirildiğinde tarım ürünlerini analiz eden ve görüş veren, analiz metotları konusunda TS EN ISO IEC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar" standardına göre Türk Akreditasyon Kurumunca (TÜRKAK) akredite edilmiş bulunan kamu veya özel laboratuvarları işleten ve Bakanlıktan lisans alan gerçek veya kamu ve özel tüzel kişilerdir.

**TABLO 3**

##### Faaliyet İzni Alan Referans Yetkili Sınıflandırıcılar

SIRA	REFERANS YETKİLİ SINIFLANDIRICI	FAALİYET KONUSU	LİSANS TARİHİ
1	Toprak Mahsulleri Ofisi (Merkez Laboratuvarı)	Hububat, Baklagiller, Yağlı Tohumlar	18.05.2011
2	Türk Standartları Enstitüsü	Fındık, Antep Fıstığı, Kuru Üzüm, Kuru Kayısı	20.09.2012
3	Pamuk Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü (Nazilli)	Pamuk	14.11.2027
4	Zeytincilik Araştırma İstasyonu Müdürlüğü	Zeytin ve Zeytinyağı	23.07.2014
5	Denizli Gıda Kontrol Laboratuvar Müdürlüğü	Süt Ürünleri	01.02.2024

KAYNAK: T.C. TİCARET BAKANLIĞI

### 1 - Ürün ve Hizmet Geliştirme Faaliyetleri

Türkiye Ürün İhtisas Borsası olarak misyonumuz, tarım ürünleri piyasalarında güvenilir, şeffaf ve etkin bir işlem altyapısı sunmaktır. Bu kapsamda, ürün ve hizmet geliştirme faaliyetleri piyasa ihtiyaçları ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda sürdürülmüştür.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi olarak tanınmış olan TÜRİB, tamamen yerli kaynaklarla geliştirdiği TÜRİB İşlem Sistemini (TÜRİS) ELÜS Piyasası ve aracılı yapı ile entegre olarak devreye almıştır. Türkiye'nin ilk yerli emtia borsa platformu olan TÜRİS, aracılı sisteme geçiş sürecinin temel teknolojik altyapısını oluşturarak işlem süreçlerinin dijitalleştirilmesini sağlamıştır.

TÜRİS ile birlikte ELÜS Piyasası'nda gerçek zamanlı piyasa izleme ve gözetim altyapıları hayata geçirilmiş; işlem süreçleri daha şeffaf, izlenebilir ve etkin bir yapıya kavuşturulmuştur. Sistem; Borsa üyelerinin web, mobil uygulama ve entegrasyon kanalları üzerinden hizmet sunacak veri yayımına uygun şekilde tasarlanmış, kullanıcıların sisteme erişimi kolaylaştırılmış ve işlem adımları sadeleştirilmiştir.

Aracılı sistem kapsamında ekosisteme entegre edilen Ürün Piyasası Aracı Kurumları (ÜPAK) aracılığıyla yatırımcıların piyasaya erişimi genişletilmiş ve ELÜS Piyasası'nın derinliğinin artırılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda yatırımcılar, ÜPAKlar aracılığıyla hesap açarak işlemlerini ÜPAKların web ve mobil kanalları üzerinden gerçekleştirebilmektedir. Ticaret Bakanlığı tarafından mevzuatta yapılan değişikliklerle 31/12/2026 tarihine kadar, aracılı sistem öncesi TÜRİB'e kayıt yaptıran gerçek kişilere, TÜRİB'e hesap açım için verdikleri bilgi ve belgeleri TÜRİB İşlem Platformu üzerinden istedikleri ÜPAK'a devretme imkanı sağlanmış ve böylece hesap açım süreçlerinde kolaylık sağlanmıştır.



## ELÜS Piyasası'nda 13.01.2025 Tarihli Seans İtibarıyla Aracılı Sisteme Geçilmiştir.

**Yatırımcılar, emir iletimi için işlem hesabı açtığı Ürün Piyasası Aracı Kurumunun (ÜPAK) aşağıdaki adresini ziyaret edebilir.**

ÜPAK	İnternet Şube Adresi
AKDENİZ	<a href="http://web.akdenizupak.com.tr/auth/login">http://web.akdenizupak.com.tr/auth/login</a>
ANADOLU	<a href="http://web.anadolupak.com.tr/auth/login">http://web.anadolupak.com.tr/auth/login</a>
BORSAKONYA	<a href="http://web.borsakonya.com.tr/auth/login">http://web.borsakonya.com.tr/auth/login</a>
ELÜSMARKET	<a href="http://web.elusmarket.com.tr/auth/login">http://web.elusmarket.com.tr/auth/login</a>
MARMARA	<a href="http://web.marmaraupak.com.tr/auth/login">http://web.marmaraupak.com.tr/auth/login</a>
MEZOPOTAMYA	<a href="http://web.mezopotamyapupak.com.tr/auth/login">http://web.mezopotamyapupak.com.tr/auth/login</a>

TÜRİB'in <https://platform.turib.com.tr/account/login> adresinden erişilen işlem platformu sadece yatırımcıların geçmiş raporlarına erişmeleri ve daha önce yapmadılarsa, ÜPAK nezdinde hesap açımına yönelik bilgi ve belge aktarımını başlatabilmek için erişime açık olacaktır.

TÜRİS Platformunun geliştirme sürecinde üye ve kullanıcı geri bildirimleri dikkate alınmış; bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri ile sistemin etkin kullanımına yönelik destek sağlanmıştır. Bu yapı ile TÜRİS, ÜPAKların entegre olduğu bütüncül ve kullanıcı odaklı bir aracılı sistem altyapısı olarak konumlandırılmıştır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu ve Takasbank'ın sırasıyla elektronik kayıt ve merkezi takas hizmetlerine ilişkin rolleri devam etmiş; TÜRİS ve aracılı sistem altyapısı ile birlikte takas merkezi Takasbank risk, teminat ve temerrüt yönetimine ilişkin hizmetler vermeye başlamıştır.

ELÜS Piyasası'na ilişkin endeks verileri ile piyasa fiyat ve işlem bilgileri, veri dağıtım kuruluşları aracılığıyla yatırımcılara sunulmuştur. TÜRİS'in devreye alınmasıyla birlikte güçlendirilen veri yayım altyapısı sayesinde endeks ve piyasa verilerinin veri dağıtım şirketleri tarafından yayımlanması sağlanmış; ayrıca, veri yayımı faaliyetleri borsa internet sitesinde veri merkezi ve bültenler aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yatırımcıların fiyat, derinlik ve piyasa verilerine hızlı, kolay ve zamanında erişimini sağlamak amacıyla veri yayım altyapısı da güçlendirilmiştir. Üç farklı veri dağıtım şirketi ile anlaşmalar tamamlanmış; ELÜS Piyasası verileri, TÜRİS ile birlikte TÜRİB Tarımsal Ürün Endeksleri ve ELÜS Fiyat Göstergeleri dâhil olmak üzere, ulusal çapta yayım yapan yetkilendirilmiş veri dağıtım şirketleri (Forinvest, IdealData ve Matriks) aracılığıyla yayımlanmaya başlanmıştır. Böylece tarım piyasasında şeffaflık artırılmış ve finansal piyasalara entegrasyon süreci hızlandırılmıştır.

Veri dağıtım kuruluşlarıyla gerçekleştirilen entegrasyonlar kapsamında, ELÜS Piyasası'nda oluşan fiyat ve işlem bilgileri veri terminalleri üzerinden yatırımcılara iletilmiştir. Veri yayım hizmeti, farklı kullanıcı ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde paketler hâlinde sunulmuştur. Bu kapsamda; yüzeysel veriler ile fiyat göstergeleri ve tarımsal ürün endekslerini içeren gecikmeli veri paketlerinin yanı sıra, 1 kademe ve 25 kademe derinlik bilgilerini içeren eşanlı veri paketleri oluşturulmuştur. Ayrıca televizyon ve web ekranları üzerinden kamuya yönelik yüzeysel veri, gösterge ve endekslerin yayımlandığı TV/Web veri paketi sunulmuştur.

Bilgi teknolojileri hizmetleri alanında uluslararası standartlara uyum kapsamında yürütülen çalışmalar çerçevesinde, TÜRİB tarafından sağlanan bilgi teknolojileri hizmetlerinin kalitesinin uluslararası standartlara uyumunu sağlamak amacıyla ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) ve ISO 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi (BTHYS) sertifikasyonuna yönelik faaliyetler yürütülmüştür. BGYS kapsamında; işletilen piyasalar ve bunlara yönelik sunulan temel ve yardımcı ilişkili ürün ve hizmetler, bunlara ilişkin süreçler ve sunulduğu yerleşkeler ile bu faaliyetlere yönelik kullanılan bilgi ve bilgi varlıklarının güvenliğini sağlamaya yönelik TS EN ISO/IEC 27001:2022 Sertifikası, 09/01/2025 tarihinde alınarak bilgi güvenliği alanında uluslararası standartları karşıladığımız belgelenmiştir. BTHYS ile iç ve dış paydaşlara vermekte olduğumuz hizmetlerin tasarımı, sunumu, izlenmesi, sürekli iyileştirilmesi ve müşteri memnuniyetinin sağlanması çerçevesinde 14/05/2025 tarihinde ISO/IEC 20000-1:2018 sertifikasını almaya hak kazanılmıştır.

Yeni kurulacak piyasalarımıza yönelik olarak;

- **Ticaret Bakanlığı'nın faaliyet izni verdiği antrepolardaki tarım ürünlerinin işlem göreceği Uluslararası Ürün Piyasası'nın 2026 yılı ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.** Bakanlığın faaliyet izni verdiği gümrük antrepolarındaki tarım ürünlerinin Borsamızda kote edilerek USD ve EUR cinsinden işlem göreceği bu piyasa için geliştirme ve mevzuat çalışmaları 2025 yılı sonunda son aşamasına getirilmiştir. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü Antrepo ve Serbest Bölgeler Dairesi ile toplantılar gerçekleştirilmiş, antrepo rejimi uygulamaları konusunda seminerler düzenlenmiştir. Bu kap-

samda Uluslararası Ürün Piyasası'na yönelik sistemsel ve mevzuatsal hazırlıklar sürdürülmekte olup, çalışmalar ilgili iş ve bilgi teknolojileri birimleri koordinasyonunda yürütülmektedir.

- **TÜRİS'e entegre edilecek ve 2026 yılı ikinci yarısında devreye alınması planlanan Vadeli İşlem Piyasası için teknik altyapı ve mevzuat çalışmaları devam etmektedir.** Bu piyasada ELÜS ve ELÜS işlem fiyatları üzerinden hesaplanan TÜRİB Tarımsal Ürün Endeksleri ve Fiyat Göstergeleri üzerine vadeli işlem sözleşmeleri işlem görecektir.
- **Katılım finansına uygun elektronik ürün senedi ticareti ile kısa vadeli fon teminine yönelik TÜRİB Teverruk Piyasasının da 2026 yılı içerisinde devreye alınması planlanmaktadır.** Vergi mevzuatı ihtiyacına yönelik TMO, Katılım Bankaları Birliği, Bakanlık ve Gelir İdaresi Başkanlığı ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Faaliyete geçirilmesi için mali mevzuatın tamamlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Yeni piyasalar; çiftçiler, tüccarlar ve sanayicilere risk yönetimi imkânı sunarken, yatırımcılara portföylerini çeşitlendirecek araçlar sağlayacak, entegre piyasa yapısı ve güçlendirilmiş gözetim altyapısı sayesinde şeffaflık, güven ve kurumsal sürdürülebilirlik standartları en üst seviyeye taşınacaktır.

## 2 • Sektörel Ekosistem ve Koordinasyonun Oluşturulması Faaliyetleri

Sektörel ekosistem ve koordinasyonun güçlendirilmesi kapsamında, lisanslı depoculuk ve ürün ihtisas boracılığı sisteminin sürdürülebilirliği ve güvenilirliğini artırmaya yönelik faaliyetler 2025 yılında da sürdürülmüştür. Ürün piyasasında şeffaflığın ve finansal okuryazarlığın artırılması amacıyla bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yürütülmüş; aracılı sistemin işlerliğinin sağlanması kapsamında ÜPAKların entegrasyonu, eğitim ve mevzuat altyapısının güçlendirilmesine yönelik uygulamalar hayata geçirilmiştir.








TÜRİS ile aracılı sisteme geçiş öncesinde yatırımcıların yeni sisteme sorunsuz biçimde aktarılabilmesi amacıyla kapsamlı bir iletişim ve bilgilendirme stratejisi uygulanmıştır. Bu kapsamda, yatırımcı bilgilerinin ÜPAKlara devri sürecinde verilerin güvenli şekilde ÜPAKlara aktarılması için geliştirme yapılmış, düzenli muhabakat mekanizmalarıyla veri doğruluğu güvence altına alınmıştır. Yatırımcıların bilgi ve belge devri işlemlerini zamanında tamamlayabilmeleri için sms ve e-posta yoluyla yoğun bilgilendirmeler yapılmış; sürecin adım adım takip edilebilmesini sağlamak amacıyla hatırlatma mesajları gönderilmiştir. 2024 yılında başlatılan yatırımcı devri çalışmalarına ek olarak aşağıdaki iletişim faaliyetleri 2025 yılında gerçekleştirilmiştir;

- Geçiş süreci hakkında bilgilendirme amaçlı 214.847 sms ve 97.269 elektronik posta gönderimi yapılmıştır.
- ÜPAKlarda yatırımcı kaydını tamamlamaları için bilgilendirme amaçlı 203.384 sms ve 253.902 elektronik posta gönderilmiştir

TÜRİS ile birlikte Ürün Piyasası Aracı Kurumları'nın ekosisteme entegre edilmesiyle, ELÜS Piyasası'nın daha geniş bir yatırımcı kitlesine erişmesi ve piyasa derinliğinin artırılması hedeflenmiştir. Dijital kanallardan ÜPAKlar ve acenteleri Ticaret Borsaları ve lisanslı depolar tarafından ürünlerin pazarlanmasına uygun bir yapı oluşturulmuştur. Ayrıca, ÜPAKların sektörde konumlandırılması amacıyla aracılık hizmetlerinin tanıtımına yönelik eğitim, toplantı, tanıtım, çağrı merkezi hizmeti ve benzeri faaliyetlerle Borsa olarak destek

sağlanmıştır. Hasat zamanı TMO ile entegrasyon noktasında hesap açımında kolaylaştırıcı çözümler üreti-  
lerek devreye alınmıştır.

Faaliyet izni verilen ÜPAKlar:

- Akdeniz ÜPAK 
- Anadolu ÜPAK 
- ELÜSMarket ÜPAK 
- BorsaKonya ÜPAK 
- Marmara ÜPAK 
- Mezopotamya ÜPAK 
- T. Merkez ÜPAK 

TÜRİS geçişi öncesi aracı olarak yetkilendirilen ÜPAKlar tarafından bildirilen üye temsilcisi adaylarına Bor-  
samız tarafından 5 adet eğitim verilmiştir. TÜRİS'e geçişin ardından, ÜPAKlar ile 2025 yılı içerisinde 3 adet  
TÜRİB ELÜS Piyasası Borsa İşlem Sistemi Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerin ardından yapılan sınav-  
larda başarılı olan katılımcılara Türkiye Ürün İhtisas Borsası Elektronik Ürün Senedi Piyasası Borsa İşlem  
Sistemi Eğitimi Başarı Sertifikası verilmiştir. Yürütülen eğitim ve sertifikasyon süreçleriyle, hem aracı ku-  
rumların hem de yatırımcıların sağlıklı şekilde sisteme entegre olarak işlem yapabilmelerinin desteklenmesi  
hedeflenmiştir.

2025 hasat dönemi yatırımcı kayıtlarının ve işlem yoğunluğunun sorunsuz yönetilmesi amacıyla "ÜPAK Ha-  
sat Öncesi Değerlendirme Toplantısı" organize edilmiş, Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü, Toprak  
Mahsulleri Ofisi, Borsamız ile ÜPAK yönetiminden temsilciler ile alınacak önlemler planlanmıştır.

TÜRİB olarak sektörde ürün ihtisas borsacılığı ve finansal okuryazarlığın artırılması amacıyla 2025 yılında da seminerler düzenlenmiş, katılım sağlanan ulusal ve uluslararası etkinliklerde lisanslı depoculuğun yanı sıra ürün ihtisas borsacılığı ve aracılı yapı hakkında bilgilendirme sunumları yapılmıştır.



Tarımın finansmanı, sürdürülebilirliği ve ekosistem yönetimi alanında önemli bir rol üstlenen, Borsamız ortağı ve ELÜS Piyasası hizmet sağlayıcısı T.C. Ziraat Bankası'nın 28 Haziran'da İstanbul'da gerçekleştirdiği "4. Tarım Ekosistemi Buluşması"na TÜRİB olarak katılım sağlanmıştır.

Aracılı yapıya yönelik mevzuat ve teknolojik dönüşüm ile birlikte; Merkezi Kayıt Kuruluşu ve Takasbank başta olmak üzere paydaşlarla yürüttüğümüz kapsamlı entegrasyon süreci sayesinde, Elektronik Ürün Senedi Piyasası'nda performanslı bir altyapıda güvenli ve şeffaf bir işlem platformu oluşturulmuştur.



06/05/2025 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu ve Takasbank temsilcileriyle gerçekleştirilen gong töreniyle, TÜRİB Ar-Ge Merkezi tarafından tamamı yerli kaynaklarla geliştirilen Ürün Piyasası Aracı Kurumları'nın entegre edildiği TÜRİB İşlem Sistemi'ne geçiş kutlanmıştır.

Sonuç bildirgesi 14/05/2025 tarihinde yayımlanan IV. Tarım Orman Şûrası kapsamında 2 çalışma grubunda TÜRİB olarak yer alıp katkı sağlanmıştır. Şura sonucunda oluşturulan Türk Tarım Diplomasisi Çalışma Grubu ilk ziyaretini Tarım ve Gıda Politikaları Kurulu Başkan Vekili Prof. Dr. Zümrüt Begüm Ögel'e gerçekleştirmiştir. TÜRİB tarafından, Çalışma Grubunda tarım diplomasisinin güçlendirilmesi, gıda güvenliği ve sürdürülebilir tarımsal piyasa yapılarının geliştirilmesine yönelik değerlendirme ve katkılar sunulmaktadır. Bu kapsamda, ürün ihtisas borsacılığı, lisanslı depoculuk ve Borsamız piyasa altyapılarının Türkiye'nin bölgesel tarım ticaret merkezi olma hedefi doğrultusunda tarım diplomasisi perspektifiyle ele alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi hedeflenmektedir.



### 3 - Ürün ve Hizmetlerin Tanıtımı ile Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Borsamızda oluşan fiyatlar ve gerçekleştirilen işlemler kapsamında, yatırımcıların sağlıklı karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla, tutarlı ve anlaşılır nitelikte bilginin düzenli ve sürdürülebilir bir çerçevede sunulmasına önem verilmiştir.

Aracılı sistemin devreye alınmasıyla birlikte, yatırımcıların piyasa işleyişine ilişkin farkındalığını artırmak ve bilgiye erişimini kolaylaştırmak amacıyla, farklı hedef kitlelere uygun iletişim kanalları aracılığıyla eğitim, tanıtım, bilgilendirme ve veri yayım faaliyetleri 2025 yılı boyunca artırılarak sürdürülmüştür. Bu kapsamda, 07-14/03/2025 tarihlerinde TÜRİB Ar-Ge Merkezi tarafından yerli teknolojiyle geliştirilen Borsa İşlem Sistemi olan TÜRİS'e ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.

2025 yılında, Borsamızın bilgilendirme ve iletişim faaliyetleri kapsamında, paylaşımların sayısı ve içerik çeşitliliği artırılarak tarım piyasalarına ilişkin konularda daha geniş bir kitleye erişim sağlanması ve farkındalığın güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Bu doğrultuda; ELÜS Piyasası'na ilişkin TÜRİB bilgi kartları ile özel, ulusal, millî ve dinî günlere yönelik paylaşımlar, yıllık içerik planı çerçevesinde sistematik olarak yürütülmüş; 2025 yılı boyunca TÜRİB sosyal medya hesapları üzerinden yaklaşık 420 adet paylaşım gerçekleştirilmiştir.



Borsamız tarafından yürütülen eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri kapsamında, aylık çevrimiçi seminerler ve çeşitli etkinlikler yatırımcılar ile piyasa paydaşlarının erişimine sunulmuş ve YouTube kanalı üzerinden yayımlanmıştır. Her ayın üçüncü Çarşambasında düzenlenen bu seminerlerde ELÜS Piyasası'na ilişkin bilgilendirme yapılmış; belirli dönemlerde aracı kurumlara yönelik özel ELÜS Piyasası eğitimleri de gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı boyunca düzenlenen seminerlerde, lisanslı depoculuk başta olmak üzere tarım ekosistemine ilişkin konular ele alınmış; sektör temsilcileri, kamu kurumları ve ilgili Bakanlık temsilcilerinin katkılarıyla içerik çeşitliliği ve uzmanlık düzeyi artırılmıştır. 2025 yılında düzenlenen çevrimiçi seminerlerimize 677 kişi katılım sağlamış ve Youtube üzerinden 1.246 kişi seminer sonrasında erişerek izlemiştir.

Tarım piyasasının gelişimine katkı sağlamak ve bilgilendirme faaliyetlerini sürdürmek amacıyla; tarımsal piyasalar ve ELÜS Piyasası'na ilişkin konularda yürütülen çalışmalar kapsamında haftalık, aylık ve çeyreklik dönemlerde yayımlanan borsa bültenleri medya kanalları aracılığıyla paylaşılmıştır. Ayrıca, Borsamızın etkinlik ve faaliyetlerine ilişkin duyurular, basın ve kamuoyu bilgilendirmeleri ile birlikte düzenli ve güncel olarak paylaşılmış; TÜRİS kapsamında eğitim ve seminer duyuruları da web sitemiz üzerinden duyurulmuştur.

2025 yılı boyunca farklı iletişim kanalları aracılığıyla, Borsamızın faaliyetlerine ve 2025 yılı gerçekleştirmelerine ilişkin olarak basın buluşmaları, medya röportajları, basın duyuruları ve sosyal medya paylaşımları gerçekleştirilmiştir.



10/02/2025 tarihinde Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD) ile iş birliği içerisinde düzenlenen tarım piyasasında 2024 yılı gerçekleştirmeleri ve 2025 yılı beklentilerinin değerlendirildiği basın buluşması İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

TÜRİS sisteminin kullanımına ilişkin olarak, Ürün Piyasası Aracı Kurumlarının web şube ekranlarının kullanımına yönelik ve veri dağıtım şirketlerinin ekranlarında yer alan ELÜS Piyasası verileri, ELÜS Fiyat Göstergeleri ile TÜRİB Tarımsal Ürün Endekslerinin takibine ilişkin infografikler hazırlanarak paydaşlarla paylaşılmıştır.

2025 yılı içerisinde; TUSAF (Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu), UHK (Uluslararası Hububat Konseyi), LİDAŞDER (Tarım Ürünleri Lisanslı Depo ve Yetkili Sınıflandırıcı Şirketler Derneği), TULDEF (Türkiye Lisanslı Depoculuk Federasyonu) ve IOAM EURASIA (Uluslararası Un Sanayicileri Birliği Avrasya Bölge Başkanlığı) gibi kurumların düzenlediği ulusal ve uluslararası toplam 18 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

Ayrıca CNBC-e'de yayınlanan "Tarımın Rotası" programı başta olmak üzere çeşitli televizyon programlarında TÜRİB ELÜS Piyasası hakkında bilgilendirme faaliyetlerinde bulunulmuştur.

Genel Müdürümüzün konuşmacı olarak katılım sağladığı etkinliklerde; Borsamız bünyesinde hayata geçirilen TÜRİB İşlem Sistemi "TÜRİS", ÜPAKlar ile birlikte başlayan yeni dönem, iklim değişikliğinin Türkiye hububat piyasasına etkileri, gıda arz güvenliği ve 2026 yılında devreye alınması planlanan Vadeli İşlem Piyasası hakkında bilgilendirici sunum ve değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) ile Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) tarafından, "Birleşmiş Milletler 2025 Uluslararası Kooperatifler Yılı (IYC 2025)" kapsamında hazırlanan "Türkiye'de



Tarım Kooperatiflerinde İş Modelleri Araştırması" çalıştayına 4 Kasım 2025 tarihinde TÜRİB olarak katılım sağlanmış; kooperatif işlemlerinin Borsamız nezdinde artırılmasına yönelik bilgi ve deneyim paylaşımında bulunulmuştur.

Tarım Gazetecileri ve Yazarları Derneği (TAGYAD) tarafından 26 Eylül 2025 tarihinde düzenlenen basın buluşmasında; TÜRİB'in 6 ncı yılı, 13 Ocak 2025 tarihinde TÜRİS işlem sistemiyle birlikte devreye alınan aracılı sistemde gelinen aşama ve Borsamızın geleceğe yö-

nelik planları hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Ayrıca TAGYAD üyeleri ve sektör temsilcileri ile birlikte tarım sektörünün mevcut durumu ve gelişim alanları değerlendirilmiştir.

19/06/2025 tarihinde Türkmenistan Devlet Emtia ve Hammadde Borsası (SCRMET) temsilcileri, TOBB Borsalar Müdürlüğü yetkilileriyle birlikte Borsamızda ağırlanmıştır. Ülkemizin emtia ticaretine yönelik altyapısını oluşturan lisanslı depoculuk, ELÜS ve Ürün İhtisas Borsacılığı uygulamaları aktarılmış ve geleceğe yönelik proje ve iş birliği alanlarında görüşme sağlanmıştır.





26 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Borsamız ELÜS Piyasası altıncı faaliyet yılını tamamlamıştır. Altı yıllık dönem boyunca ELÜS Piyasası; toplam 372,2 milyar TL işlem hacmi, 57,3 milyon ton işlem miktarı ve 363 lokasyonda faaliyet gösteren 265 lisanslı depo işletmesi ile önceki yıllara kıyasla önemli bir büyüme performansı sergilemiştir. Elde edilen bu artış, aracılı sistemin sunduğu operasyonel kolaylıkların ve piyasa işleyişinin etkinliğini artıran katkılarının somut bir göstergesi niteliğindedir.

## D Stratejimiz ve Öncelikli Konularımız






### 1 - Kurumsal İletişim, Algı ve İtibarın Artırılması

Borsa'nın kurumsallık düzeyinin artırılması ve kurumsal itibarının güçlendirilmesi temel önceliklerimizdendir. Bu doğrultuda, süreç ve operasyonların verimliliğinin ve etkinliğinin değerlendirilerek iyileştirme alanlarının belirlenmesi; stratejik hedefler doğrultusunda risklerin tespit edilerek düzeltici faaliyetlerin teşvik edilmesi; yasal düzenlemelere ve iç mevzuata uygun olarak operasyonel işleyişe katkı sağlanması hedeflenmiştir.

Ayrıca, mali verilerin doğruluğunun ve güvenilirliğinin değerlendirilmesi suretiyle finansal güvence sağlanması, şeffaflık ve hesap verilebilirliğin artırılarak paydaşlar ve yatırımcılar nezdinde Borsa'ya olan güvenin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu çerçevede, ISO belgelendirme süreçleri kapsamında başta ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi olmak üzere Borsa'nın kurumsallık düzeyinin ve itibarının artırılması öncelikli hedefler arasındadır.

TABLO 4

#### Sosyal Medya Metrikleri

31.12.2025 TARİHİNDE TAKİPÇİ SAYISI	9.230	7.325	2.366	2.370	778
					
PLATFORM	X	Linkedin	Instagram	Youtube	Facebook

Borsa'nın ve sunduğu hizmetlerin ülkemizin tarım ve finans sistemindeki yerini güçlendirmek amacıyla; misyon, vizyon ve değerlerin hem iç hem de dış paydaşlarla paylaşılması, sürekli olarak gündemde tutulması ve bu çerçevede haber, bülten, konuşma ve diğer temsillerde misyon, vizyon ve değerlerin vurgulanarak öne çıkarılması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte, dijital platformlar aracılığıyla hedef kitleye etkili bir şekilde ulaşmak ve paydaşların finansal piyasalar hakkında daha fazla bilgi sahibi olmaları amacıyla; web sitesinin ve sosyal medya hesaplarının yönetimi, içerik stratejisi oluşturma ve etkileşimi artırmak için çevrimiçi etkinlikler düzenlenmekte olup bu etkinliklere katılım sağlanması, eğitim materyallerinin hazırlanması ve konuklu seminer programları için yıllık planlamalar yapılarak zirai-finansal okur yazarlığın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Tarım piyasasına yönelik finansal okuryazarlığı artırmak, lisanslı depoculuk, elektronik ürün senedi ve Borsamız faaliyetlerine ilişkin gelişmeleri paylaşmak amacıyla sosyal medya kanallarımız ve internet sitemiz aktif şekilde kullanılmakta, düzenli olarak içerikler paylaşılmaktadır.

## **2 - Sektörel Ekosistem ve Koordinasyonun Oluşturulması**

TÜRİB, Türkiye'nin tarımsal ürün piyasalarında güçlü ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturmayı ve sektörün tüm paydaşları arasındaki koordinasyonu güçlendirmeyi stratejik öncelikleri arasında konumlandırmıştır. Bu hedef doğrultusunda, 2025 yılı başında devreye alınan aracılı sistem ile ürün piyasası aracı kurumlarını ekosisteme entegre ederek piyasanın daha geniş bir yatırımcı kitlesine ulaşmasını sağlamak amacıyla ÜPAKlarla çok yoğun çalışmalar yürütülmüş, haftalık toplantılarla bilgi ve deneyimlerimiz kendilerine aktarılmıştır. ÜPAKlar, yatırımcı kazanımında ve yatırımcıların aldıkları hizmetlere ilişkin taleplerinin yerine getirilmesinde kritik bir rol üstlenmektedir.

Lisanslı depoculuk ve yetkili sınıflandırıcılık sisteminin sürdürülebilirliğini ve öngörülebilirliğini güçlendirme stratejimiz çerçevesinde; Borsanın kurumsal iletişim faaliyetleri, eğitim ve seminerlerinde lisanslı depoculuk ve yetkili sınıflandırıcılığın hedef kitleye doğru şekilde sunulması, buna yönelik iletişim materyalleri hazırlamak, sosyal medya ve dijital platformlar üzerinden bilgi paylaşımını artırmak, ürün ihtisas borsacılığı ve lisanslı depoculuk sistemini yatırımcılar, üreticiler ve diğer paydaşlar için güvenilir hale getirmek kritik başlıklar arasında yer almaktadır.

Ürün piyasasında şeffaflığa ve finansal okuryazarlığa hizmet eden güvenli bir ekosistem sağlama hedefimiz doğrultusunda; ürün piyasasındaki fiyatların ve işlem verilerinin kamuya açık şekilde paylaşılması, Piyasa katılımcılarına düzenli olarak güncel haberler, analizler ve raporlar sağlanması ve bu kapsamda bilgi eksikliklerini gidermek amacıyla eğitim programları düzenlenmesi öncelikli faaliyet alanları arasındadır.

Sektörel ekosisteme güveni en üst seviyeye taşıma hedefi çerçevesinde, lisanslı depoculuğun teknoloji desteği ile anlık izleme ve denetimi için bir yılı aşkın süredir Ticaret Bakanlığımız ve TMO ile yürütülen çalışmalar sonucunda; 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu ve Yönetmeliği hükümleri uyarınca, Lisanslı Depo İşletmelerinin denetimini gerçekleştirmek amacıyla TOBB ve Borsamız iştiraki ile Lisanslı Depoculuk Denetim A.Ş. 2026 yılında faaliyete geçirilecektir. Aynı şekilde, lisanslı depoculuk mevzuatında yapılan değişikliklerle TÜRİB'e verilen görev çerçevesinde lisanslı depoların anlık olarak uzaktan izleme ve gözetimini sağlayacak lisanslı depoculuk bilgi sistemi LİDBİS, TÜRİB Ar-Ge Merkezi tarafından geliştirecek ve 2026 yılı içinde devreye alınacaktır.

### 3 - Borsa Ürün ve Hizmet Çeşitliliği ile Etkinliğini Artırmak

Mevcut ürünlerin ve hizmetlerin kalitesiyle paralel olarak kaynak ve kabiliyeti artırma stratejimiz doğrultusunda; çalışanların sadakati, eğitimi ve gelişimi için programlar oluşturularak süreçlerin etkin bir şekilde uygulanmasının sağlanması, müşteri memnuniyetinin artırılması, beklentileri karşılamak için çözüm odaklı olunması, zamanında aksiyon alınabilmesi amacıyla yeni piyasaların ve ürünlerin performansının düzenli olarak izlenmesi ve gerekirse iyileştirmeler yapılması önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

TÜRİS Projesi kapsamında, işlem platformlarımızın performansını artırmak, kullanıcı deneyimini iyileştirmek ve piyasa işlemlerinde verimliliği sağlamak amacıyla piyasa emir ve işlem bilgilerinin daha geniş bir kitleye ulaştırılması için veri dağıtım firmalarıyla iş birlikleri güçlendirilmiş, ELÜS Piyasası veri yayım hizmetine aracılı sistemle eş zamanlı olarak başlanmıştır.

Ürün ihtisas borsacılığı ve ELÜS'ün kullanım alanını artırmak, yeni yatırım araçlarının ve hizmetlerinin geliştirilmesi hususunda; Vadeli İşlem Piyasası, Uluslararası Ürün Piyasası ve Teverruk Piyasası'nın faaliyete geçirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

ELÜS üzerine türev ürünlerin geliştirilmesi amacıyla piyasanın takas merkezi olacak Takasbank A.Ş. ile aracılık ve takas ve saklama hizmetleri verecek kuruluşlarla birlikte Vadeli İşlem Piyasası'nı faaliyete geçirmek için gereksinim, işleyiş, mevzuat ve teknik altyapının oluşturulması adına 2024 yılında başlayan çalışmalar 2025 yılında sürdürülmüştür. Bu kapsamda, teknik analiz çalışmalarına katılarak gereksinimin netleştirilmesi, kullanıcı kabul testi senaryolarının yazılması ve entegrasyon testlerinde yer alması, mevzuat taslaklarının oluşturulması, üyelik süreçlerinin belirlenmesi, kullanıcı kılavuzlarının oluşturulması, gelir modelinin oluşturulması ve veri yayım esaslarının belirlenmesi hususlarındaki çalışmalar tamamlanarak, 2026'nın ikinci yarısında piyasanın devreye alınması hedeflenmektedir.

Katılım finansına uygun ELÜS ticareti ile kısa vadeli fon teminine yönelik Teverruk Piyasası'nın faaliyete geçirilmesi için Türkiye Katılım Bankaları Birliği ve ürün tedarikçisi olacak Toprak Mahsulleri Ofisi ile birlikte Gelir İdaresi Başkanlığı nezdinde çalışmalar yürütülmektedir. Piyasanın 2026 yılı içerisinde devreye alınması planlanmakta olup, faaliyete geçirilmesi için mali mevzuat ihtiyacına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Ticaret Bakanlığı'nın 2025 yılında faaliyet izni verdiği antrepolardaki tarım ürünlerinin işlem göreceği Uluslararası Ürün Piyasası'nın 2026 yılı ilk çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır. Bakanlığın faaliyet izni verdiği gümrük antrepolarındaki tarım ürünlerinin Borsamızda kote edilerek USD ve EUR cinsinden işlem göreceği piyasa için geliştirme ve mevzuat çalışmaları 2025 yılında son aşamasına getirilmiştir.

ELÜS kapsamında lisanslı depoculuk tebliği olan arpa, buğday, mısır dışındaki diğer ürünlerde de aktif ve likit bir piyasa oluşumu için ÜPAKlarla koordinasyon içerisinde çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

#### 4 · Ar-Ge, Dijitalleşme ve Bilgi Yönetişim Faaliyetleri

Uluslararası standartlarda etkin, kesintisiz, az maliyetli ve güvenilir hizmet sunmak stratejimiz doğrultusunda, 2021 yılından bu yana devam eden çalışmalarımız ilk meyvesini 2025 yılı başında vermiş ve ELÜS Piyasası TÜRİB İşlem Sistemi TÜRİS projesi kapsamında devreye alınmıştır. TÜRİS'e, 7 Ürün Piyasası Aracı Kurumu (ÜPAK), 11 takas ve saklama hizmeti veren kuruluş, 3 veri dağıtım şirketi ve takas, risk, teminat ve temerrüt yönetimi hizmetleri için İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve elektronik kayıt kuruluşu olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. entegre edilmiştir.

Bilgi yönetişim faaliyetlerinin işlerliğini sağlamak amacıyla, Bilgi Teknolojileri (BT) yönetişim altyapısını ve sürdürme kabiliyetini edinmek adına çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi gibi uluslararası standartlar devreye alınırken, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları devam etmekte olup ISO 22301 İş Sürekliliği belgesinin alınması hedeflenmektedir. İç tetkikten sorumlu çalışanlarımıza yönelik farkındalık eğitimi, Borsamız çalışanlarının tamamına yönelik ise bilgi güvenliği farkındalık eğitimi düzenlenmiştir. ISO 9001 çalışmaları kapsamında ise süreçlerin dokümantasyonu büyük ölçüde tamamlanmıştır. Ayrıca, sürekli eğitim ile yürürlükteki prosedürlerin içselleştirilmesi, bilgi güvenliği konusunda üçüncü taraflara olan bağımlılığının azaltılması ve kurum içi süreçlerin paylaşıldığı merkezi bir sistemin edinilmesi ana hedeflerimizdendir.

TÜRİS ELÜS piyasası ile entegrasyonu sağlanmış olan yapay zeka destekli ATİP algoritmik takip ve izleme sistemi üzerinden piyasa gözetim faaliyetleri sürdürülmüş, sistemden alınan uyarıların incelenmesi neticesinde 2025 yılı içinde raporlama faaliyetleri yürütülmüştür. Diğer yandan, ELÜS ve ELÜS işlem fiyatları üzerinden hesaplanan TÜRİB Tarımsal Ürün Fiyat Endeksleri ve Göstergeleri üzerine vadeli işlem sözleşmelerinin işlem göreceği Vadeli İşlem Piyasası'nda piyasa izleme ve gözetimi için ATİP'in entegre edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Tarım sektöründe dijitalleşme, gıda arz güvenliği ve gıda tedarik zinciri standartlarının yükseltilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Tarım sektörünün ve paydaşların Ar-Ge projelerinde çözüm merkezi olmalarını hedefleyen iş birlikleri araştırılmaktadır. Tarım piyasasında dijitalleşme alanlarını keşfetmek amacıyla konferanslara ve iş birliği toplantılarına katılım sağlanırken, yenilikçi ürün ve hizmetlere ilişkin ulusal ve uluslararası yayınlar hazırlanmaktadır. Ayrıca, yeni ürün ve hizmetler için patent ve/veya faydalı model belgeleri alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Teknolojiye dayalı yenilikçi araştırma ve geliştirme için sürdürülebilir kaynak oluşturma hedefimiz doğrultusunda, çalışanlarımızın kariyer-rol haritalarının belirlenmesi, insan kaynağının yetkinliğini artırıcı eğitim faaliyetleri organize edilmesi ve yürütülen projelere ilişkin akademik çalışmaların ve üniversite iş birliklerinin daha etkin hale getirilmesi faaliyet planımızın merkezinde yer almaktadır.

### Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, odalar ve borsalar arasındaki birlik ve dayanışmayı temin etmek, mesleğin genel menfaatlere uygun olarak gelişmesini sağlamak, oda ve borsa mensuplarının meslekî faaliyetlerini kolaylaştırmak, bunların birbirleriyle ve halk ile olan ilişkilerinde dürüstlüğü ve güveni hâkim kılmak üzere, meslek disiplinini ve ahlâkını korumak; ülkenin kalkınması, ekonominin gelişmesi için gerekli çalışmaları yapmak ve 18/5/2004 tarih ve 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nda belirtilen hizmetleri yerine getirmek amacıyla kurulan, tüzel kişiliğe sahip, kamu kurumu niteliğinde meslek üst kuruluşudur.



### Ticaret Borsaları

Ticaret borsaları, 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nda yazılı esaslar çerçevesinde borsaya dahil maddelerin alım satımı ve borsada oluşan fiyatlarının tespit, tescil ve ilânı işleriyle meşgul olmak üzere kurulan kamu tüzel kişiliğine sahip kurumlardır. Ticaret borsalarının kuruluş ve işleyişine dair hususlar 5174 sayılı Kanun ve bu Kanun uyarınca yayımlanan yönetmeliklerde düzenlenmiştir.

### T.C. Ticaret Bakanlığı

T.C. Ticaret Bakanlığı, lisanslı depoculukla ilgili taraflara kuruluş ve faaliyet izni vermede, sistemin daha iyi çalışması için ikincil düzenlemeler yapmakta, sistemin tüm paydaşlarını denetlemektedir. Bakanlık ayrıca 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu ile faaliyet gerçekleştirmek üzere kurulan anonim şirketlerin tescil ve ilan ettirilmesi için lisans veren üst kurumdur.




### Sermaye Piyasası Kurulu

Sermaye Piyasası Kurulu, TÜRİB'in 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun 53 üncü maddesinin birinci fıkrası çerçevesinde kurulması esnasında, Bakanlık ile birlikte uygun görüşünü sunmuş olup uygun görüşler çerçevesinde, 27/2/2017 tarih ve 2017/9986 sayılı Bakanlar Kurulu kararı uyarınca da Borsamız kurulmuştur. Piyasa işletici ile anlaşılması, faaliyet izninin verilmesi, 10/8/2017 tarih ve 30150 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Ürün İhtisas Borsasının Kuruluş, Faaliyet, İşleyiş ve Denetim Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in 4 üncü maddesi çerçevesinde yalnızca Borsanın işleyiş esaslarını düzenleyen yönergelerin yürürlük kazanması gibi hususlarda, ilgili mevzuat uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü aranmaktadır. Ayrıca, Borsamız mevzuatının büyük bir bölümünü oluşturan Yönetmelikler, Bakanlık ile birlikte Sermaye Piyasası Kurulu'nun ortak çalışması sonucunda tanzim edilmektedir.



### Toprak Mahsulleri Ofisi

1938 yılında hububat ve haşhaş ürünlerinin piyasasını düzenlemek görevi ile kurulan Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü, lisanslı depoculuk hizmetinin verilmesinde çeşitli yatırımları ile sistemin gelişimini destekleyen kuruluşlardır.



### Borsa İstanbul

Borsa İstanbul'un başlıca amacı ve faaliyet konusu; Kanun hükümleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, sermaye piyasası araçlarının, kambiyo ve kıymetli madenler ile kıymetli taşların ve Sermaye Piyasası Kurulunca uygun görülen diğer sözleşmelerin, belgelerin ve kıymetlerin serbest rekabet şartları altında kolay ve güvenli bir şekilde, şeffaf, etkin, rekabetçi, dürüst ve istikrarlı bir ortamda alınıp satılabilmesini sağlamak, bunlara ilişkin alım-satım emirlerini sonuçlandırarak şekilde bir araya getirmek veya bu emirlerin bir araya gelmesini kolaylaştırmak ve oluşan fiyatları tespit ve ilan etmek üzere piyasalar, pazarlar, platformlar ve sistemler ile teşkilatlanmış diğer pazar yerleri oluşturmak, kurmak ve geliştirmek, bunları ve başka borsaları veyahut borsaların piyasalarını yönetmek ve/veya işletmek ve ana sözleşmesinde yazılı olan diğer işleri yerine getirmektir.



### **İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.**

Takasbank'ın temel amacı, ana sözleşmesi uyarınca ve ilgili mevzuat çerçevesinde, takas ve saklama hizmetleri vermek, finansal hizmetleri ve her türlü iktisadi faaliyeti gerçekleştirmek suretiyle ülkemiz piyasalarının rekabet gücünü artırmaktır. Takasbank bu amacına ulaşmak üzere, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ve 19/10/2005 tarih ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun kendisine izin verdiği ve imkân tanıdığı tüm faaliyetlerde bulunabilmektedir. Takasbank temel olarak, sahip olduğu 'merkezi takas' ve 'bankacılık' lisansları ile Türk sermaye piyasalarında, üyelerine, takas, merkezi karşı taraf ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. TÜRİB takas hizmetleri konusunda Takasbank ile sözleşme imzalamıştır.



### **Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.**

MKK, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kaydıleştirilmesine karar verilmiş sermaye piyasası araçları için Türkiye'nin Merkezi Saklama Kuruluşu'dur. Türkiye sermaye piyasası araçları için hak sahibi bazında tam kaydıleştirme modelini uygulamaktadır. TÜRİB, elektronik ürün senetlerinin alım-satımında elektronik kayıt kuruluşu olarak MKK ile sözleşme imzalamıştır.



### **T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı**

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, sistemin teşvik edilmesi amacıyla Lisanslı Depoculuk faaliyeti yapmak isteyen taraflar ile üreticiye; lisanslı depoculuk sisteminin kullanılması ve böylelikle arzın yıl boyunca dengelenmesi hedefi ile çeşitli teşvikler sunmaktadır.



### **Lisanslı Depo İşletmesi**

5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu kapsamında, kendisine teslim edilen ürünlerin güvenli ve sağlıklı koşullarda depolanması ve korunması hizmetlerini sağlayacak yeterli tesislere sahip, Bakanlıkça kuruluş ve faaliyet izni verilen, anonim şirket şeklinde faaliyette bulunan kuruluşlardır.



### **Yetkili Sınıflandırıcı**

5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu kapsamında, Bakanlıktan lisans alarak, lisanslı depolarda depolanacak tarım ürünlerinin sınıfı ve kalitesini, mevcut standartlara göre belirleyen ve belgelendiren, gerçek ve tüzel kişilerce işletilen laboratuvarlardır.



### **Lisanslı Depoculuk Tazmin Fonu**

Lisanslı depo işleticisinin, mudilere karşı ilgili mevzuatta belirtilen yükümlülüklerini yerine getirmemesinden dolayı ortaya çıkan zararların tazmin edilebilmesi amacıyla oluşturulan kuruluştur.



### **Referans Yetkili Sınıflandırıcı**

Yetkili sınıflandırıcı lisansı almak üzere başvuruda bulunanların laboratuvarlarını inceleyen, sonrasında ise yetkili sınıflandırıcıları periyodik olarak denetleyen ve bu denetim sonuçlarını Bakanlığa raporlayan, ayrıca itiraz üzerine ürünleri analiz eden, görev alanındaki yetkili sınıflandırıcıların kalibrasyona uygunluğunu, kontrol ve denetimini yürüten, Bakanlıktan lisans alan gerçek ve tüzel kişilerdir.



### **T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı**

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, 31/12/1960 tarih ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu uyarınca 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu kapsamında düzenlenen ELÜSlerin elden çıkarılmasından doğan kazançlar için geçerli olan gelir ve kurumlar vergisini istisna kapsamına almıştır. Aynı zamanda bu kazançlar ile ilgili stopaj istisnaları da T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca uygulanmaktadır. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ayrıca Elektronik Ürün Senetlerinin ticaretini özendirerek çeşitli hazine teşvikleri ile piyasalarımızın geliştirilmesinde önemli paydaşlarımızdandır.

## BÖLÜM 6

# 2025 Yılı Performansımız

---

### 1 • Küresel Tarım Piyasaları

2025 yılı, küresel tarım piyasalarının jeopolitik risklerin kalıcılığı ve deniz lojistiğinde yeni normal hâline gelen maliyet oynaklığı altında şekillendiği bir dönem olmuştur. Karadeniz havzasında güvenlik riskleri tamamen ortadan kalkmamış olmakla birlikte, Ukrayna'nın ihracatının alternatif güzergâhlar ve AB'nin Dayanışma Hatları (Solidarity Lanes) üzerinden sürdüğü; Mayıs 2022'den Aralık 2025'e kadar toplam yaklaşık 209 milyon ton malın bu hatlar üzerinden taşındığı ve bunun yaklaşık 98 milyon tonunun tarımsal ürünler (yaklaşık 90 milyon ton tahıl/yağlı tohum ve ilgili ürün) olduğu görülmektedir. Bu akış, bölgesel ticaretin tamamen kopmasını engellemekle birlikte, risk algısının fiyatlama üzerinde taşıma maliyeti ve sigorta primi kanalıyla etkili kalmasına neden olmaktadır.

Kızıldeniz-Süveyş hattında ise 2025 boyunca güvenlik kaynaklı aksamaların navlun/taşıma maliyetleri üzerindeki etkisi daha düşük bir düzeyde devam etmiştir. Bununla birlikte 2026'ya girilirken, büyük hat operatörleri 2026'da Kızıldeniz rotasına dönüşün ve küresel kapasite fazlasının navlunları aşağı çekerek kârlılığını baskılayabileceğini belirtmiş; örneğin Maersk, 2026'da kazançların düşebileceği uyarısını yaparken, Kızıldeniz rotasına dönüşün küresel konteyner kapasitesine %6-%7 ek kapasite etkisi yaratabileceğini not etmiştir. Bu çerçevede 2025'te taşımacılık maliyetlerinin yüksek seviye ve dalgalı görünümü sürerken, 2026 perspektifinde rota normalleşmesi ihtimali fiyat baskısını ters yönde çalıştırabilecek bir unsur olarak öne çıkmıştır.

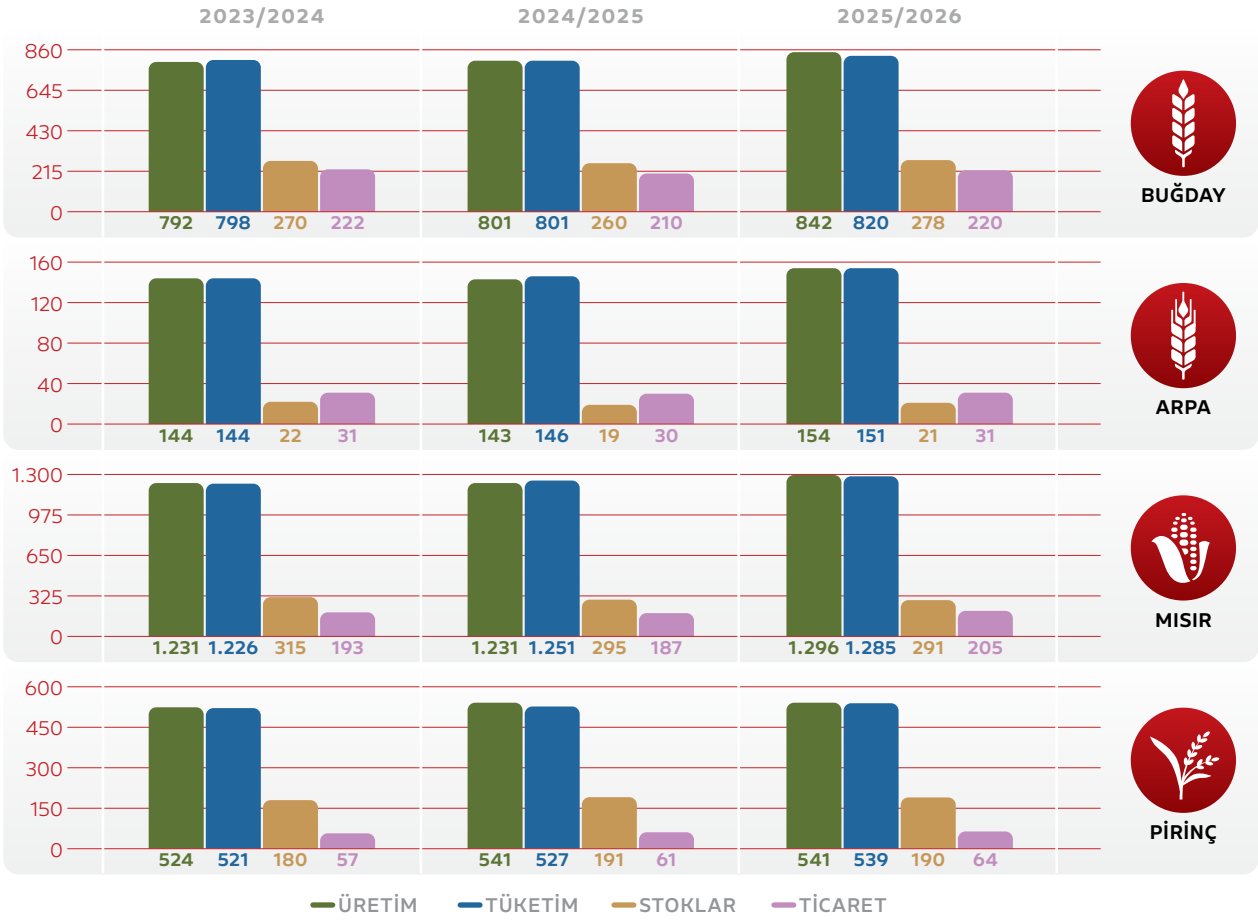
Makroekonomik cephede 2025 yılı, enflasyondaki gerilemeye rağmen para politikasında temkinli bir gevşeme sürecinin izlendiği bir dönem olmuştur. Euro Bölgesi'nde ECB, Haziran 2025'te üç temel faiz oranını 25 baz puan indirmiştir; bu adım, finansal koşulların kademeli normalleşmesine işaret etmiştir. Küresel büyüme tarafında ise deniz ticareti büyümesinin 2025'te belirgin şekilde yavaşladığı; jeopolitik gerilimler, rota uzamaları ve ticaret politikası belirsizliklerinin taşımacılık ve ticaret kanalıyla maliyetleri etkilediği UNCTAD değerlendirmelerine yansımıştır.

İklim ve üretim dinamikleri açısından 2025 yılı, arz beklentilerinin dönemsel olarak olağandan daha sık biçimde güncellendiği bir yıl olmuştur. ENSO tarafında 2025 sonunda zayıf La Niña olasılığı gündeme gelirken, 2026 ilkbaharına doğru ENSO-nötr koşullara dönüş olasılığının yükseldiği uluslararası değerlendirmelerde belirtilmiştir. Bu görünüm, özellikle yağış rejimi hassas bölgelerde üretim risk algısının canlı kalmasına neden olmuştur.

Sonuç olarak 2025 yılı; Karadeniz ve Kızıldeniz kaynaklı lojistik-jeopolitik belirsizliğin tarımsal emtia fiyat oluşumuna maliyet kanalıyla etki ettiği, iklim oynaklığının arz beklentilerini sık güncellediği ve para politikasındaki temkinli gevşemenin dönemsel olarak emtia iştahını desteklediği bir yıl olarak değerlendirilmiştir.

**GRAFİK 2**

**DÜNYA HUBUBAT DENGESİ (MİLYON TON)**



KAYNAK: USDA (ABD TARIM BAKANLIĞI)

Dünya hububat piyasalarında 2025/26 sezonunda arz-talep dengesi ürün bazında belirgin biçimde ayrılmaktadır. Buğday ve arpa tarafında üretim artışı stokları yukarı çekerken, mısır ve pirinçte talep/ticaret dinamikleri stokları yatay-sınırlı aşağı bir bantta tutmaktadır.

Buğdayda dünya üretimi 2024/25'te 801 milyon ton seviyesinde iken 2025/26'da 842 milyon tona yükselmektedir. Tüketim aynı dönemde 801'den 820 milyon tona çıkarken, kapanış stokları 260'tan 278 milyon tona artmaktadır. Ticaret hacmi de 210'dan 220 milyon tona toparlanmaktadır. Bu görünüm, 2025/26'da buğdayda üretim artışının tüketim artışını aştığını ve stok birikiminin güçlendiğini göstermektedir.

Ülke cephesinde ise, 2025/26 küresel buğday arzındaki artışın özellikle Arjantin ve Rusya üretim artışlarından geldiğini; buna karşılık Türkiye üretiminde düşüş görüldüğünü belirtmektedir. Arjantin'de üretim tahmini rekor 27,5 milyon ton, Rusya'da üretim 89,5 milyon ton seviyesindedir; küresel ticarete ise Arjantin ve Kazakistan ihracatı artarken, AB ve Ukrayna ihracatında düşüş öngörülmektedir. Bu revizyonlar, stok rahatlığı anlatisını güçlendirirken; 2025/26 sezonunda buğdayda üretimin tüketimden daha hızlı artmasıyla küresel kapanış stoklarının yükselmesi, genel arz-talep dengesinin rahatladığına işaret etmektedir. Ancak bu rahatlama, ihracatın ülkeler arasında yeniden dağıldığı bir ortamda gerçekleştiğinden (bazı büyük ihracatçılarda artış, bazılarında düşüş), dünya fiyatları tek bir seviyede yakınsa dahi bölgesel FOB fiyatları ile fiziki piyasa prim/iskontoları daha belirleyici hâle gelmektedir. Bu nedenle 2025/26'da fiyat oluşumu yalnız-

ca küresel stok seviyeleriyle değil; ihracatçı rekabeti, kalite kompozisyonu ve lojistik/rota maliyetlerindeki farklılaşma ile birlikte okunmaktadır.

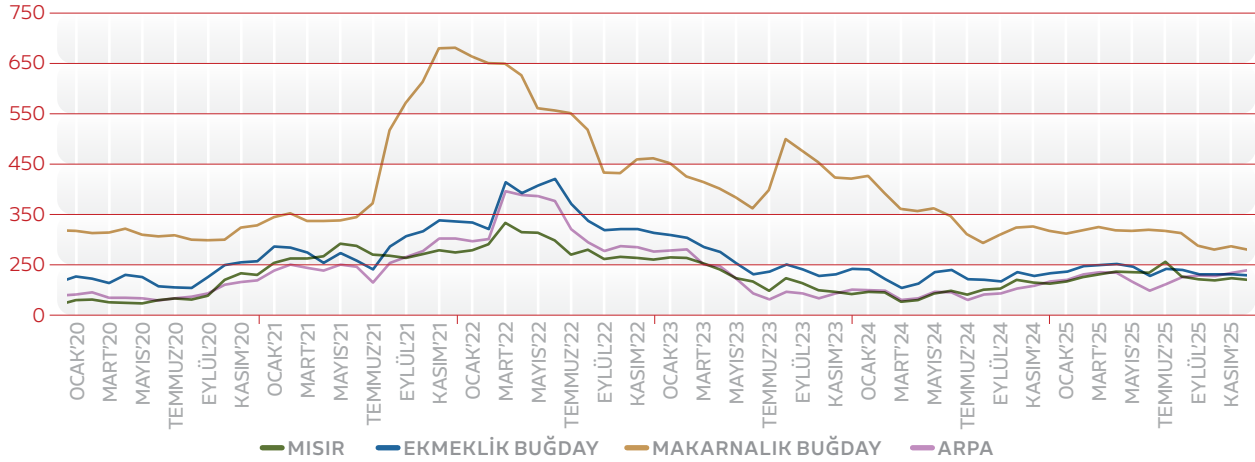
Arpada dünya üretimi 2024/25'te 143 milyon ton iken 2025/26'da 154 milyon tona yükselmektedir. Tüketim 146 milyon tondan 151 milyon tona çıkarken, kapanış stokları 19 milyon tondan 21 milyon tona toparlanmaktadır; ticaret ise 30 milyon tondan 31 milyon tona sınırlı artmaktadır. Bu tabloda, 2025/26 sezonunda arpada küresel üretimin artmasıyla arz tarafında kısmi bir toparlanma görülmekte; buna paralel olarak kapanış stokları da sınırlı şekilde yükselmektedir. Bununla birlikte 2024/25 sezonunda arpada küresel üretimin (143 milyon ton) tüketimin (146 milyon ton) gerisinde kalması, piyasada arz-talep dengesini sıkılaştırmış ve kapanış stoklarının 22 milyon tondan 19 milyon tona gerilemesine yol açmıştır. Bu sıkışmada Karadeniz hattı belirleyici olmuş; özellikle Rusya'da arpa arzının 2024/25'te belirgin daralması (yaklaşık 20,5 milyon tondan 16,25 milyon tona) bölgesel yemlik arpa bulunurluğunu azaltarak fiyatlarda dönemsel primleri desteklemiştir. 2025/26'da üretimin 154 milyon tona yükselmesi ve tüketimin 151 milyon ton ile daha sınırlı artmasıyla stokların 21 milyon tona toparlanacağı öngörülmekte; ancak ticaret hacmindeki artışın sınırlı kalması (30 milyon tondan 31 milyon tona) nedeniyle arpa fiyatlarının yönü, arz toparlanmasına rağmen büyük ölçüde yem talebi ve mısırla ikame dinamikleri tarafından şekillenmektedir.

Mısırdaki dünya üretimi 2024/25'te 1.231 milyon ton iken 2025/26'da 1.296 milyon tona çıkmaktadır. Tüketim aynı dönemde 1.251 milyon tondan 1.285 milyon tona yükselirken, kapanış stokları 295 milyon tondan 291 milyon tona hafif gerilemektedir. Buna karşın küresel ticaret hacmi 187 milyon tondan 205 milyon tona belirgin şekilde genişlemektedir. Bu kombinasyon, 2025/26'da mısırın bol ürün arzının ticaret ve talep tarafından emildiğini; dolayısıyla stokların rahatlamadığını göstermektedir.

Ülke tarafında WASDE, 2025/26'da küresel kaba yem hammaddeleri üretiminin 1,591 milyar tona yükseldiğini; mısırdaki ise Çin üretiminin 301,2 milyon ton ile rekor seviyeye ulaştığını vurgulamaktadır. Ayrıca küresel mısır stoklarının 290,9 milyon ton ile önceki sezonun gerisinde olduğu belirtilmektedir. Bu çerçevede mısır piyasasında 2025/26 sezonunda yönü belirleyen unsurların mutlak üretimden çok stok revizyonlarının yönü ve arz/talep durumu olacağı değerlendirilmektedir.

Pirinçte dünya üretimi 2024/25'te 541 milyon tona yükselmiş ve 2025/26'da 541 milyon ton ile yatay seyretmektedir. Buna karşın tüketim 527 milyon tondan 539 milyon tona çıkmakta; kapanış stokları 191 milyon tondan 190 milyon tona sınırlı gerilemektedir. Ticaret hacmi ise 61 milyon tondan 64 milyon tona genişlemektedir. Bu görünüm, 2025/26'da pirinçte üretimin yatay kaldığı; buna karşılık tüketim ve ticaretin arttığı bir ortamda stokların çok sınırlı sıkılaştığı bir dengeye işaret etmektedir. 2025/26 küresel pirinç arzında artışın ağırlıklı Çin başlangıç stokları ve Çin ile Japonya üretim artışları kaynaklı olduğu; ticaretle ise Çin ihracat artışının Pakistan ve ABD'deki düşüşleri telafi ettiği ifade edilmektedir. Çin, Japonya, Bangladeş ve Pakistan stoklarında artış beklenmektedir. Bu yapı, pirinçte stok tamponu hâlâ büyük olsa da ticaret akışının Asya merkezli yoğunlaştığını ve fiyatların bölgesel politika/arz şoklarına duyarlılığının arttığını göstermektedir.

Genel olarak 2025/26 sezonu; buğday ve arpada stok rahatlığının belirginleştiği, mısır ve pirinçte ise ticaret/talep kaynaklı sıkılığın korunduğu bir görünüm sunmaktadır. Bu nedenle 2025 yılı fiyat hareketleri değerlendirilirken; buğday ve arpada fiyatları daha çok jeopolitik/lojistik risk primi ve ihracatçı rekabeti belirlerken, mısır ve pirinçte fiyatların daha çok talep sürprizleri ve WASDE revizyonları üzerinden yön bulduğu değerlendirilmektedir.

**GRAFİK 3****DÜNYA HUBUBAT FİYATLARI (FOB-\$/TON)**

KAYNAK: FAO (BİRLEŞMİŞ MİLLETLER GIDA VE TARIM ÖRGÜTÜ)

2025 yılında hububat fiyatları, 2022'de görülen zirvelerin oldukça altında kalmaya devam etmiş; yıl genelinde ise ürün bazında ayrışan, düşük bantta dalgalı bir görünüm sergilemiştir.

FOB fiyat verileri, mısır ve arpanın 2025'te 2024'e kıyasla daha yüksek bir ortalama seviyeye oturduğunu göstermektedir (mısır yıllık ortalama 199 \$/ton'dan 229 \$/ton'a, arpa 193 \$/ton'dan 222 \$/ton'a yükselmiştir); buna karşılık ekmeklik buğdayda artış daha sınırlı kalmış (ortalama 225\$/ton'dan 238 \$/ton'a), makarnalık buğdayda belirgin bir gerileme görülmüştür (ortalama 345 \$/ton'dan 308 \$/ton'a düşüş). Pirinç tarafında ise 2024'teki yüksek seviyelerin ardından sert bir düzeltme yaşanmış; yıllık ortalama 585\$/ton'dan 399 \$/ton'a gerilemiştir.

Yıl içi hareketlerde mısırdaki Temmuz 2025'te zirve seviye görülürken yıl sonu 220 \$/ton ile daha dengeli bir seviyede kapanmıştır; arpada Haziran'daki dip seviye sonrası kademeli yükselişle Aralık'ta 237 \$/ton ile yılın zirvesine ulaşılmıştır. Ekmeklik buğday Nisan'da yıl içi tepe noktasına ulaştıktan sonra yılın ikinci yarısında geri çekilerek Aralık'ta 228 \$/ton seviyesine inmiştir. Makarnalık buğdayda düşüş daha trend karakterinde gerçekleşmiş; Mart'taki yüksek seviyesinden Aralık'ta 282 \$/ton düzeyine gerileyerek, diğer ürünlerle arasındaki fiyat farkının yıl içinde daraldığı izlenmiştir. Pirinçte ise yıl başındaki 477 \$/ton seviyesinden Ekim'de 354 \$/ton ile dip görülmüş, yıl sonuna doğru 389 \$/tona sınırlı bir toparlanma gerçekleşmiştir.

Aralık 2025 fiyatları Aralık 2024'e göre arpada %11, mısırdaki %3 yüksek seviyede iken, ekmeklik buğdayda %2, makarnalık buğdayda %11 ve pirinçte %24 düşük seviyededir. Fiyatların rekor seviyelere ulaştığı Mart 2022'ye göre kıyaslandığında ise makarnalık buğdayda %55, ekmeklik buğdayda %42, arpada %39, mısırdaki %30 ve pirinçte %9 azalış yaşanmıştır.

2025 yılında hububat fiyatlarını etkileyen gelişmeler iki kanalda belirginleşmiştir:

İlk olarak, Karadeniz ve Kızıldeniz/Süveyş hattındaki jeopolitik riskler yıl boyunca navlun ve sigorta maliyetlerini oynak tutmuş; bu durum özellikle FOB seviyelerinde fiyatların aşağı yönünü sınırlayan bir maliyet tabanı yaratmıştır. FAO değerlendirmelerinde de Aralık 2025'te hububat kotasyonlarındaki yükseliş; Karadeniz buğday ihracat akışlarına ilişkin endişeler, mısırdaki güçlü ithalat talebi ve Brezilya ile ABD'de etanol kaynaklı güçlü iç talep ile ilişkilendirilmektedir.

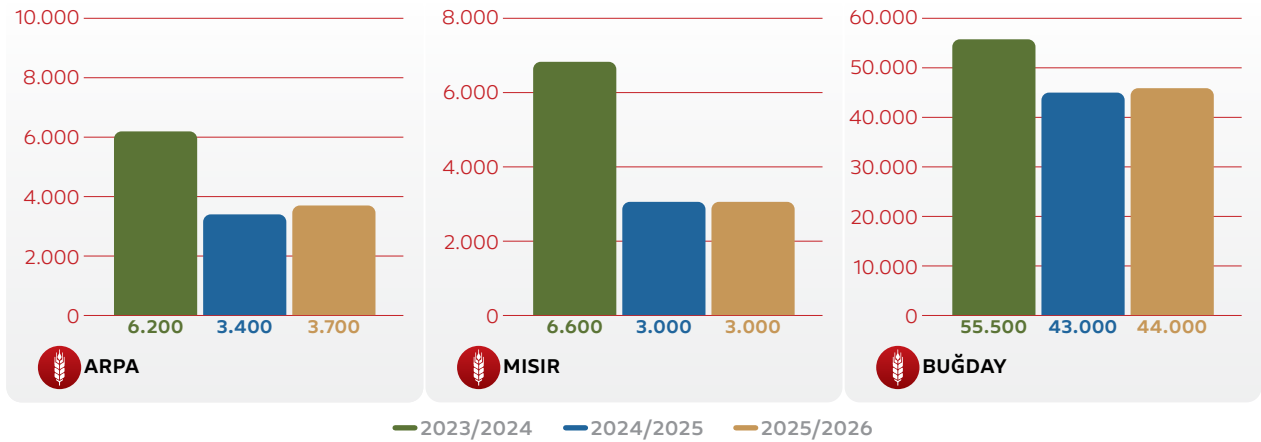
İkinci olarak, arz-talep tarafındaki revizyonlar fiyatların yönünü ürün bazında ayırtmıştır: WASDE, 2025/26 sezonunda küresel buğday arzının Arjantin ve Rusya üretim artışlarıyla güçlendiğini ve bunun dünya stoklarını yukarı taşıdığını belirtmekte; bu görünüm buğday fiyatlarında kalıcı yükselişlerin önünü sınırlandıran bir denge oluşturmaktadır.

Mısır tarafında ise WASDE, küresel kaba yem üretiminin arttığını, Çin mısır üretiminin rekor seviyeye çıkarıldığını ve küresel mısır stoklarının yukarı revize edildiğini vurgulamaktadır. Bu tablo, FOB serisinde görülen şekilde mısır ve arpada yıl içinde dönemsel yükselişler oluşsa da arz tarafının tamamen sıkışmadığını ve fiyatların daha çok talep ve lojistik kaynaklı haber akışıyla dalgalandığı bir 2025 görünümüne işaret etmektedir.

Pirinçte ise 2025 yılı genelindeki belirgin gerileme yüksek ihracat edilebilir arz, ihracatçılar arasında artan rekabet ve bazı Asyalı alıcıların daha düşük alımları ile açıklanmakta; WASDE tarafında da 2025/26'da küresel pirinç arz ve stoklarının özellikle Çin kaynaklı güçlendiği, ticaretle ise Çin ihracatındaki artışın Pakistan ve ABD'deki düşüşleri belirli ölçüde dengelediği belirtilmektedir.

#### GRAFİK 4

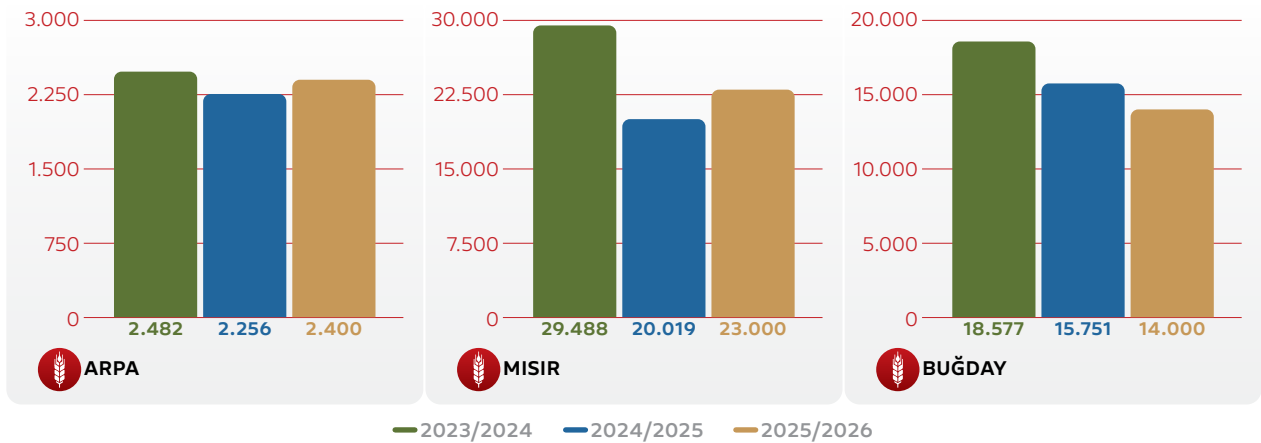
##### RUSYA'NIN HUBUBAT İHRACATI (BİN TON)



KAYNAK: USDA (ABD TARIM BAKANLIĞI) 2025/2026 SEZONU VERİSİ ÖNGÖRÜDÜR

#### GRAFİK 5

##### UKRAYNA'NIN HUBUBAT İHRACATI (BİN TON)



KAYNAK: USDA (ABD TARIM BAKANLIĞI) 2025/2026 SEZONU VERİSİ ÖNGÖRÜDÜR

Ukrayna'nın hububat ihracatında 2024/25 sezonunda, özellikle mısır tarafındaki arz daralması ve savaş koşullarının yarattığı operasyonel riskler nedeniyle gerileme görülmektedir. Grafiğe göre Ukrayna'nın ihracatı 2023/24'e kıyasla 2024/25'te arpada yaklaşık %9, mısırdaki yaklaşık %32 ve buğdayda yaklaşık %15 azalmaktadır. Buna karşın Karadeniz limanlarının çalışmasının sürmesi ve kara/nehir hatlarının tamamlayıcı rolü, ihracatın tamamen kesilmesini engellemekte; 2025/26 sezonuna yönelik görünümde mısır ve arpada kısmi toparlanma (mısırdaki yaklaşık %15, arpada yaklaşık %6 artış) öngörülmürken, buğdayda daha temkinli bir görünüm korunmakta ve ihracatın 2024/25'e göre yaklaşık %11 gerilemesi beklenmektedir. Bu tablo, Ukrayna'da ürün bazında arzın yeniden dengelenmesine rağmen güvenlik ve lojistik başlığının ihracat kapasitesini sınırlayan temel değişken olmaya devam ettiğine işaret etmektedir.

Rusya tarafında ise 2024/25 sezonu, olumsuz hava koşulları ve sezon içi politika araçları nedeniyle ihracat tarafında belirgin bir yavaşlamaya sahne olmaktadır. Grafiğe göre Rusya'nın 2024/25 ihracatı 2023/24'e kıyasla arpada yaklaşık %45, mısırdaki yaklaşık %55 ve buğdayda yaklaşık %23 gerilemektedir. Buna rağmen Rusya, rekabetçi fiyatlama ve güçlü tedarik zinciri sayesinde Orta Doğu, Afrika ve Asya pazarlarında etkin konumunu büyük ölçüde korumaktadır. Ayrıca 2025 yılı içinde uygulanan buğday ihracat kotası, sezonun ikinci yarısında ihracat akışlarını sınırlayan bir unsur olarak öne çıkmaktadır. 2025/26 sezonuna geçişte ise grafikte buğday ihracatının sınırlı toparlandığı (43,0 milyon tondan 44,0 milyon tona) ve arpada kısmi artış görüldüğü (3,4 milyon tondan 3,7 milyon tona), mısır ihracatının ise yatay kaldığı (3,0 milyon ton) bir görünüm oluşmaktadır.

Genel olarak 2024/25 sezonu, hem Ukrayna hem de Rusya'nın küresel pazarlara arz sağlamayı sürdürdüğü; ancak Ukrayna'da özellikle mısırdaki belirgin düşüş, Rusya'da ise hem ürün bazlı arz etkileri hem de dönemsel politika kısıtları nedeniyle ticaret hacminin daraldığı bir sezon olarak öne çıkmaktadır. 2025/26 perspektifinde ise Ukrayna'da mısır ve arpada toparlanma beklentisi ile Rusya'da buğday ve arpada sınırlı iyileşme birlikte okunmakta; buna rağmen Karadeniz hattındaki güvenlik ve lojistik risklerin ihracat akışları üzerinde belirleyici rolünü koruduğu değerlendirilmektedir.

## Yağlı Tohumlar ve Bitkisel Yağlar Piyasaları

GRAFİK 6

### DÜNYA YAĞLI TOHUMLAR VE BİTKİSEL YAĞLAR DENGESİ (MİLYON TON)



KAYNAK: USDA (ABD TARIM BAKANLIĞI) 2025/2026 SEZONU VERİSİ ÖNGÖRÜDÜR

2025/26 sezonuna ilişkin dünya yağlı tohum ve bitkisel yağ dengesi, grafikte görüldüğü üzere soya kompleksinin hacim olarak büyümeyi sürdürdüğü, buna karşın ayçiçeği kompleksinde 2023/24'e kıyasla daha düşük bir dengeye oturmuş zayıf arz görünümünün kalıcılaştığı bir tabloya işaret etmektedir.

Dünya soya fasulyesi üretimi 2024/25'te 427,2 milyon ton ile zirveye yakın seyrederken 2025/26'da 425,7 milyon ton ile çok sınırlı gerilemektedir (-%0,4). Buna karşılık tüketim 413,5 milyon tondan 423,1 milyon tona yükselmekte (+%2,3), ticaret 184,7 milyon tondan 187,6 milyon tona artmakta (+%1,6) ve kapanış stokları 123,4 milyon tondan 124,4 milyon tona hafif yükselmektedir (yaklaşık +%0,8). Bu görünüm, üretim yataylaşırken kullanımın güçlü kalması nedeniyle soya fasulyesinde arz fazlası algısının sınırlı olduğunu; dengeyin asıl unsurlarının küresel tüketimdeki ve ticaretteki büyüme olduğunu göstermektedir.

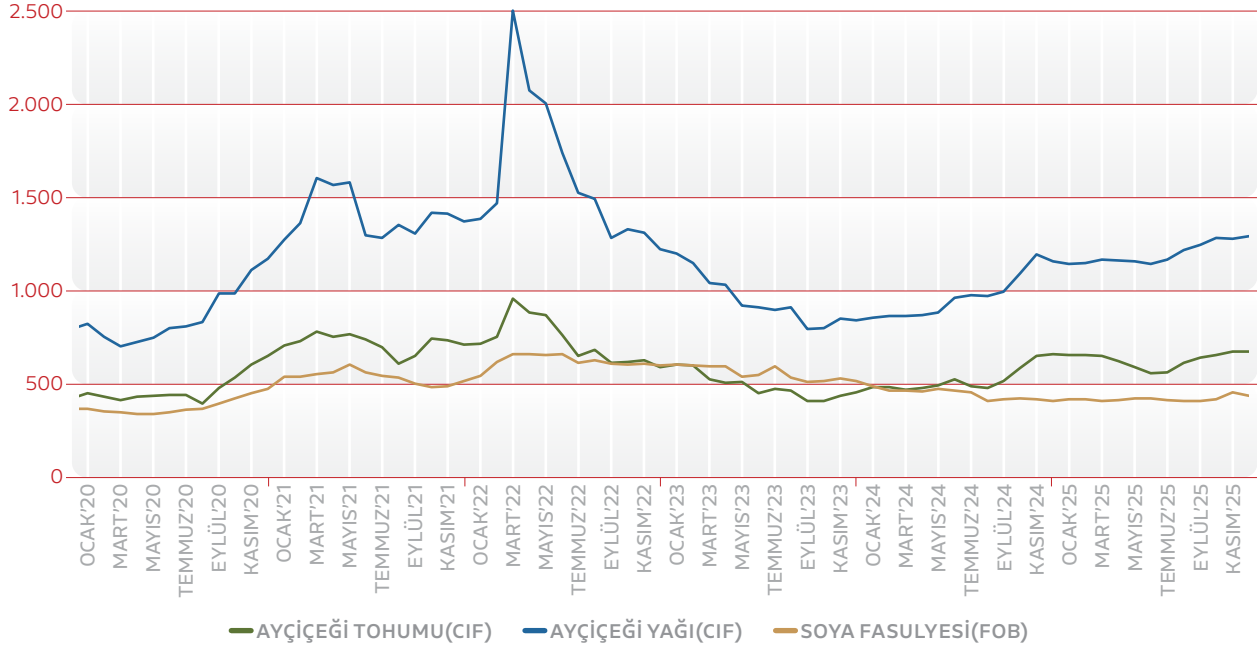
Soya kompleksinin devamında, soya yağı tarafında 2025/26'da üretim 70,0 milyon tondan 71,1 milyon tona çıkarken (+%1,6) tüketim 68,2 milyon tondan 70,3 milyon tona yükselmektedir (+%3,1). Buna karşın ticaret 15,2 milyon tondan 13,7 milyon tona gerilemekte (-%9,9) ve stoklar 6,4 milyon tondan 6,0 milyon tona düşmektedir (-%6,3). Bu kompozisyon, soya yağında 2025/26'da talebin üretim artışından daha hızlı büyüdüğünü, stokların bu nedenle gevşemek yerine kısmen sıkılaştığını; ticaretin ise daha çok iç kullanım/yerel denge lehine daraldığını düşündürmektedir.

Ayçiçeği tohumu tarafında 2025/26'da üretim 52,3 milyon tondan 52,1 milyon tona sınırlı gerilemekte (-%0,4), tüketim 52,3 milyon tondan 51,9 milyon tona inmekte (-%0,8), stoklar 2,8 milyon ton seviyesinde yatay kalmakta ve ticaret 2,9 milyon tondan 2,8 milyon tona hafif daralmaktadır (-%3,4).

Burada kritik nokta, ayçiçeğinin 2023/24'e göre daha düşük bir bantta yeniden fiyatlanan bir dengeye oturmasıdır: 2023/24'te üretim 55,9 milyon ton iken 2024/25'te 52,3 milyon tona düşmüş, 2025/26'da da bu düşük bant korunmuştur. Benzer şekilde ayçiçeği yağı tarafında üretim 20,2 milyon tondan 20,0 milyon tona gerilerken (-%1,0), tüketim 18,9 milyon ton ile yatay kalmakta; stoklar 2,6 milyon tondan 2,2 milyon tona düşmekte (-%15,4) ve ticaret 13,4 milyon tondan 12,7 milyon tona gerilemektedir (-%5,2). Bu tablo, ayçiçeği yağında 2025/26'da stokların daha hızlı eridiği ve piyasanın tamponunun zayıfladığı; dolayısıyla arzda ek bir aksama halinde fiyat hassasiyetinin artabileceği bir zemine işaret etmektedir.

Palm tarafında grafikte palm kerneli 2025/26'da üretimin 20,3 milyon tondan 20,9 milyon tona yükseldiğini (+%3,0), tüketimin 20,4 milyon tondan 21,0 milyon tona arttığını (+%2,9) ve stokların 0,4 milyon tondan 0,3 milyon tona gerilediğini göstermektedir (-%25). Bu, palm kerneli dengesinde tüketimin üretimi yakından takip ettiği ve stok tamponunun düşük kaldığı bir görünüm üretmektedir. Palm yağı tarafında ise grafikte 2025/26 sütunu yer almamakla birlikte 2024/25'te üretim ve ticaretin 2023/24'e göre arttığı, stokların ise gerilediği görülmektedir; bu eğilim, uluslararası talepte palm yağına yönelimin sürdüğü bir çerçeveye uyumludur.

Özetle, 2025/26 sezonunda soya fasulyesinde üretim yataylaşsa da tüketim ve ticarete büyüme devam etmektedir; soya yağında ise tüketim artışı stokları sıkılaştırmaktadır. Ayçiçeği kompleksinde üretimin 2023/24'e göre daha düşük bir bantta kalması ve özellikle ayçiçeği yağında stokların gerilemesi, dengeyi daha kırılgan hâle getirmektedir. Bu nedenle 2025/26'da yağlı tohumlar ve bitkisel yağlarda fiyat oluşumunda tek yön yerine; soya tarafında talep/işleme kapasitesi, ayçiçeğinde ise stok tamponu ve arz sürekliliği gibi ürün bazlı unsurların daha belirleyici olacağı değerlendirilmektedir.

**GRAFİK 7****DÜNYA YAĞLI TOHMLAR VE BİTKİSEL YAĞ FİYATLARI (\$/TON)**

KAYNAK: FAO (BİRLEŞMİŞ MİLLETLER GIDA VE TARIM ÖRGÜTÜ)

Ayçiçeği tohumu ve ayçiçeği yağı piyasaları 2025 yılında, 2022'deki sert şok zirvelerinin oldukça altında kal-  
sa da 2024'e kıyasla daha yüksek bir fiyat bandına yerleşen ve yılın ikinci yarısında güçlenen bir görünüm  
sergilemiştir.

Verilere göre ayçiçeği tohumu 2025'te CIF 557–677 \$/ton aralığında hareket etmiş; yılın ilk çeyreğinde  
650–655 \$/ton bandında seyrederken, Mayıs–Haziran döneminde 588 \$/ton'dan 557 \$/tona belirgin bir  
geri çekilme yaşamış, yaz sonundan itibaren yeniden yukarı dönerek Aralık'ta 677 \$/ton ile yılın en yüksek  
seviyesine ulaşmıştır.

Ayçiçeği yağı tarafında ise yıl daha istikrarlı bir yükseliş karakteri taşımış; Ocak'ta CIF 1.160 \$/ton seviye-  
sinden başlayarak yılın ikinci yarısında kademeli artışla Aralık'ta 1.315 \$/tona yükselmiştir. Bu seyir, ayçiçeği  
yağında arzın görece sıkı seyrettiği dönemlerde fiyatların daha hızlı tepki verdiği; tohum tarafında ise se-  
zon içi arz akışının ve talep temposunun fiyat hareketlerini dalgalandırdığını göstermektedir.

2025 yılında fiyat oluşumunu belirleyen somut dinamikler üç başlıkta özetlenebilir. Birincisi, Karadeniz hat-  
tındaki güvenlik ve lojistik riskler ile navlun/sigorta maliyetlerindeki oynaklık, özellikle ithalat bazlı CIF fi-  
yatlarında aşağı yönü sınırlayan bir maliyet zemini yaratmıştır. İkincisi, ayçiçeği kompleksinde 2024/25'te  
oluşan düşük bantlı üretim/arz görünümünün 2025/26'ya taşınması, ayçiçeği yağında stok tamponunu za-  
yıflatarak (denge tarafında kırılgnlık artırarak) fiyatların yılın ikinci yarısında daha kolay güçlenmesine ze-  
min hazırlamıştır. Üçüncüsü, ikame yağlar arasındaki rekabet (palm/soya/ayçiçeği) talebi dönemsel olarak  
yeniden dağıtmış; bu da ayçiçeği yağının yükselişinin kesintisiz bir ralli yerine kademeli ve dalgalı ilerlemesine  
neden olmuştur.

Soya fasulyesi ise 2025'te ayçiçeği kompleksinden ayrışarak daha sakin bir seyir izlemiştir. Yıl boyunca FOB  
402–451 \$/ton bandında kalmış, Haziran–Eylül döneminde 402–415 \$/ton ile dip bölgelerde seyretmiş, Ka-

sım'da 451 \$/ton ile kısa süreli sıçrama yaptıktan sonra Aralık'ta 432 \$/ton seviyesinde kapanmıştır. Bu görünüm, soya tarafında küresel arzın daha dengeli seyrettiği ve fiyatın daha çok genel emtia iklimi/talep temposu ile hareket ettiği bir yapıya işaret etmektedir.

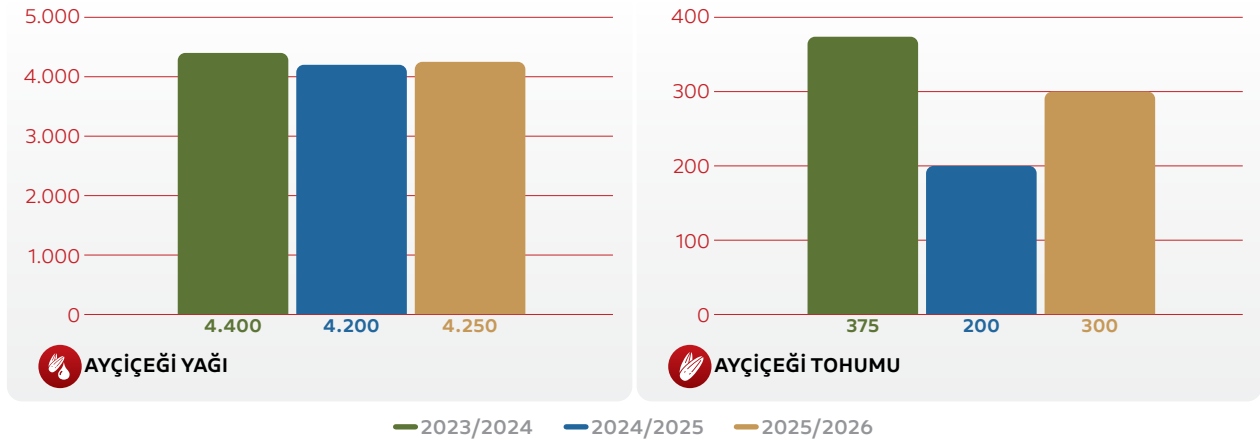
Yıllık karşılaştırma açısından 2025, ayçiçeği ürünlerinde 2024'e göre belirgin bir yukarı bant anlamına gelmektedir: 2025 ortalaması 2024'e kıyasla ayçiçeği tohumunda yaklaşık %20, ayçiçeği yağında yaklaşık %24 daha yüksek gerçekleşmiştir.

Yıl sonu itibarıyla Aralık 2025, Aralık 2024'e göre ayçiçeği tohumunda yaklaşık %3, ayçiçeği yağında yaklaşık %12, soya fasulyesinde ise yaklaşık %8 daha yüksek seviyededir. Buna rağmen, 2022 şok zirveleriyle kıyaslandığında Aralık 2025 seviyeleri ayçiçeği tohumunda yaklaşık %30, ayçiçeği yağında yaklaşık %49, soya fasulyesinde yaklaşık %35 daha düşük kalmıştır.

Bu çerçevede 2025 yılı, yağlı tohumlar cephesinde 2022'ye göre normalleşme sürerken, 2024'e göre yukarı bantta istikrar arayışının belirginleştiği bir yıl olarak değerlendirilmiştir.

#### GRAFİK 8

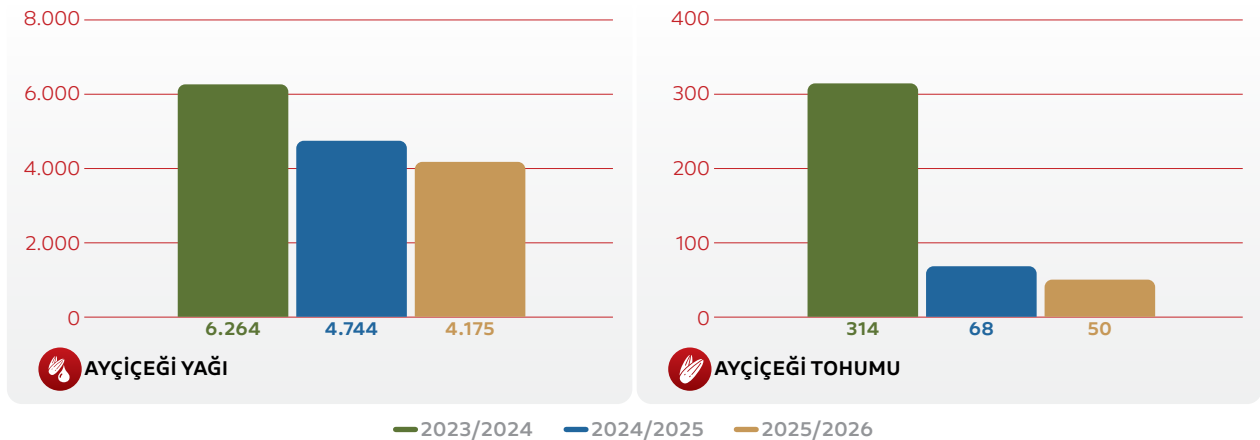
##### RUSYA'NIN AYÇİÇEĞİ TOHUMU VE YAĞI İHRACATI (BİN TON)



KAYNAK: USDA (ABD TARIM BAKANLIĞI) 2025/2026 SEZONU VERİSİ ÖNGÖRÜDÜR

#### GRAFİK 9

##### UKRAYNA'NIN AYÇİÇEĞİ TOHUMU VE YAĞI İHRACATI (BİN TON)



KAYNAK: USDA (ABD TARIM BAKANLIĞI) 2025/2026 SEZONU VERİSİ ÖNGÖRÜDÜR

Rusya ve Ukrayna'nın ayçiçeği kompleksi ihracatında 2024/25 sezonu, Ukrayna kaynaklı belirgin daralma ile Rusya tarafında daha sınırlı bir gerilemenin birlikte görüldüğü; 2025/26'da ise Rusya'da kısmi toparlanma, Ukrayna'da ise düşük seviyelerin korunması şeklinde özetlenebilecek bir görünüm sunmaktadır.

Grafiğe göre Ukrayna'nın ayçiçeği yağı ihracatı 2023/24'te 6,26 milyon ton iken 2024/25'te 4,74 milyon tona gerilemekte ve 2025/26'da 4,18 milyon ton ile ciddi bir gerileme sergilemektedir. Bu, iki sezonda toplamda yaklaşık %33'lük bir daralmaya işaret etmekte; Ukrayna'nın ayçiçeği yağında küresel arz sağlayıcı rolünün zayıflaması, özellikle Akdeniz havzası ve yakın pazarlarda fiyatların aşağı esnekliğini azaltan bir unsur olarak öne çıkmaktadır. Ayçiçeği tohumu ihracatı ise zaten düşük bir kalem olup 2023/24'te 314 bin ton seviyesinden 2024/25'te 68 bin tona ve 2025/26'da 50 bin tona gerileyerek daha da marjinal hâle gelmektedir.

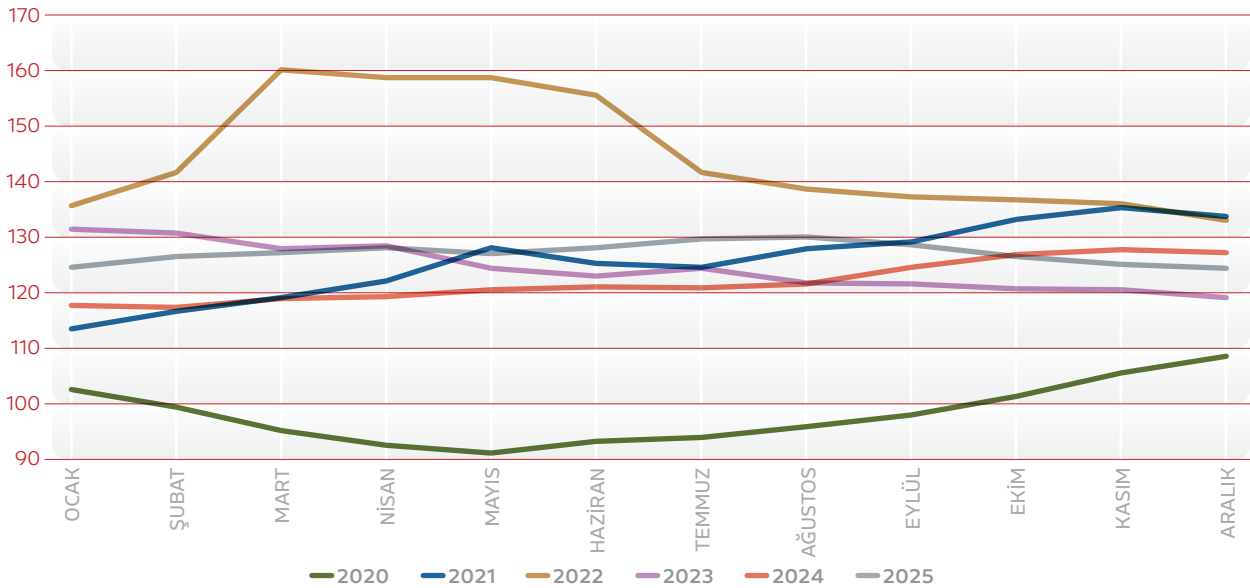
Rusya tarafında ise ayçiçeği yağı ihracatı 2023/24'te 4,4 milyon ton iken 2024/25'te 4,2 milyon tona sınırlı düşmekte, 2025/26'da ise 4,25 milyon ton ile kısmi toparlanma göstermektedir. Bu tablo, Ukrayna'daki daralmaya karşılık Rusya'nın ihracat kapasitesini büyük ölçüde koruduğunu; dolayısıyla Karadeniz kaynaklı arzın ağırlık merkezinin görece Rusya tarafına kaydığına işaret etmektedir. Ayçiçeği tohumu ihracatında ise Rusya'da 2023/24'te 375 bin ton olan seviyenin 2024/25'te 200 bin tona düştüğü, 2025/26'da 300 bin tona toparlandığı görülmektedir; ancak bu kalem, yağ ihracatına kıyasla ikinci planda kalmaktadır.

Genel değerlendirme olarak, 2024/25'te Ukrayna ayçiçeği yağı ihracatındaki sert düşüş ve 2025/26'da da düşüş eğiliminin sürmesi, ayçiçeği yağında arzın daha dar bir ihracatçı setine dayanmasına neden olmaktadır. Bu yapı, arz kesintilerine duyarlılığı artırırken; Rusya'nın ihracatta görece istikrarlı kalması, fiyat oluşumunda Rusya'nın rekabetçi fiyatlaması ve politika/lojistik koşullarının daha belirleyici hâle gelmesine zemin hazırlamaktadır.

## FAO Gıda Fiyatları Endeksi

### GRAFİK 10

#### GIDA FİYATLARI - ÖNCEKİ YILLAR KARŞILAŞTIRMASI (2014-2016=100)



KAYNAK: FAO (BİRLEŞMİŞ MİLLETLER GIDA VE TARIM ÖRGÜTÜ)

FAO Gıda Fiyatları Endeksi verileri, küresel gıda fiyatlarında 2022'de görülen şok zirvenin ardından 2023'te belirgin bir normalleşme yaşandığını; 2024'te dip seviyelerin test edilmesi sonrası 2025'te ise daha yüksek bir bantta dalgalı toparlanma dönemine geçildiğini göstermektedir.

Endeks 2022 Mart ayında 160,2 ile zirve yaptıktan sonra 2023 boyunca gerilemiş ve Aralık 2023'te 119,1 seviyesine kadar inmiştir.

2024'te endeks ilk sekiz ayda ağırlıkla 117–122 bandında seyrederken yılın son çeyreğinde yükselerek Aralık 2024'te 127,3 seviyesine ulaşmıştır (Aralık 2024, Aralık 2023'e göre yaklaşık %6,9 daha yüksektir).

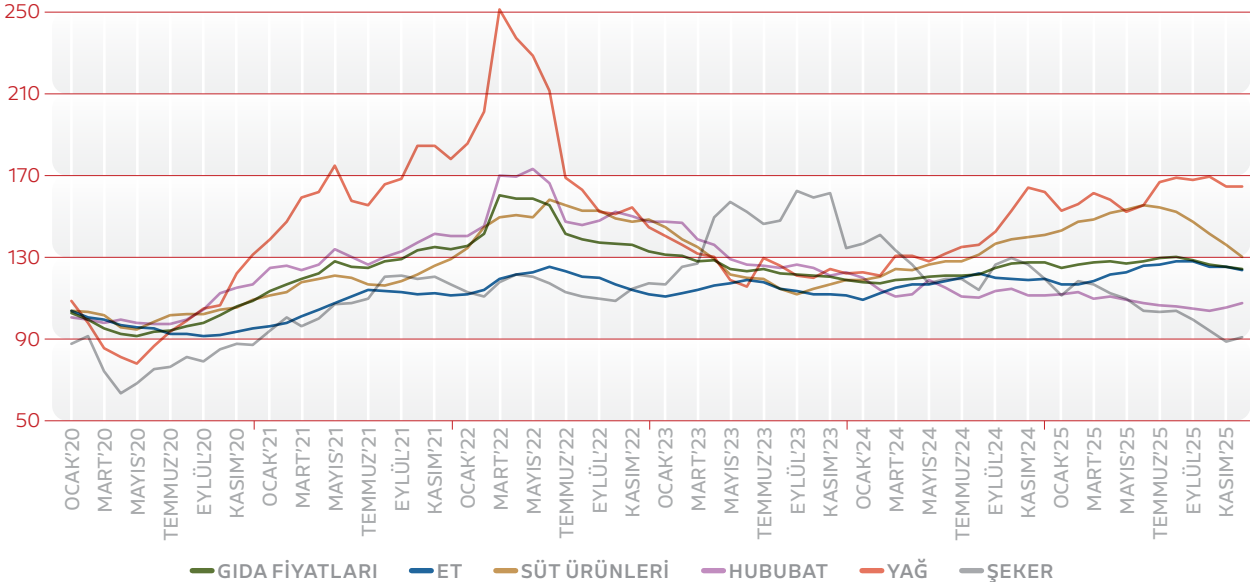
2025'te ise endeks yılın başında 124,7 seviyesinden başlamış, yaz aylarında güçlenerek Ağustos 2025'te 130,0 ile yılın zirvesini görmüş; son çeyrekte yeniden gevşeyerek Aralık 2025'te 124,3 seviyesinde kapanmıştır (Aralık 2025, Aralık 2024'e göre yaklaşık %2,4 daha düşüktür).

Yıllık ortalamalar da bunu desteklemektedir: 2025 yılı ortalaması 127,2 ile 2024 ortalamasının (122,0) yaklaşık %4,3 üzerinde gerçekleşmiş, buna karşın endeks hâlen 2022 zirvesinin yaklaşık %22 altında kalmıştır.

Bu görünüm, 2025'te fiyatların yeniden şok zirvelere koşmadığını, ancak 2024'e kıyasla daha yüksek bir maliyet/fiyat zeminine oturarak; arz-talep dengesi, iklim kaynaklı risk algısı ve ticaret/lojistik koşullarındaki oynaklığa duyarlı bir bant hareketi sergilediğini işaret etmektedir.

#### GRAFİK 11

#### GIDA FİYATLARI - ÜRÜNLER



KAYNAK: FAO (BİRLEŞMİŞ MİLLETLER GIDA VE TARIM ÖRGÜTÜ)

Güncel FAO alt endeksleri, 2025 yılında küresel gıda fiyatlarının 2024'e kıyasla daha yüksek bir seviyeye yerleştiğini; ancak artışın tüm kalemlere yayılmadığını, yağ ve et/süt kaynaklı yukarı baskının hububat ve şekerdeki düşüş ile kısmen dengelendiğini göstermektedir. Alt kalemler 2025'te belirgin biçimde ayrılmıştır.

Et endeksi 2024 Aralık'ta 119,6 iken 2025 Aralık'ta 123,6 seviyesine yükselmiş; yıl boyunca kademeli artışla özellikle yaz döneminde güçlenmiştir.

Süt ürünleri endeksi 2024 Aralık'taki 141,2 seviyesinden 2025 Aralık'ta 130,3'e gerileyerek yılın ikinci yarısında belirgin bir düzeltme yaşamış; bu durum 2024'teki toparlanma sonrası 2025'te arzın rahatlaması ve fiyatların normalleşmesiyle uyumludur.

Hububat endeksi ise 2024 Aralık'ta 111,4 iken 2025 Aralık'ta 107,3'e düşmüş; yıl boyunca genel olarak zayıf bir seyir izleyerek 2025'te gıda endeksini aşağı çeken ana kalemlerden biri olmuştur.

Buna karşılık yağ endeksi 2024 Aralık'taki 162,1 seviyesinden 2025 Aralık'ta 164,6'ya yükselmiş, yıl içinde özellikle Temmuz–Ekim döneminde 166-169 bandına tırmanarak gıda endeksine yukarı yönlü destek vermiştir.

Şeker endeksi ise 2024 Aralık'ta 119,3 iken 2025 Aralık'ta 90,7 seviyesine gerilemiş ve yıl boyunca düşüş eğilimini koruyarak genel endeksteeki yükselişi sınırlayan başlıca unsur olmuştur.

Özetle 2025, genel gıda fiyatlarında 2024'e göre daha yüksek bir maliyet zemini korunmakla birlikte, bunun ağırlıklı yağ ve et kalemleri üzerinden taşındığı; hububat ve özellikle şeker tarafındaki gerilemenin ise toplam endeksi dengelediği bir yıl olmuştur. Bu kompozisyon, küresel gıda enflasyonu görünümünde 2025'te yaygın fiyat artışından ziyade seçici ve ürün bazlı fiyat baskılarının öne çıktığını göstermektedir.

## Enflasyon

### GRAFİK 12

#### OECD ORTALAMA TÜKETİCİ ENFLASYONU (%)



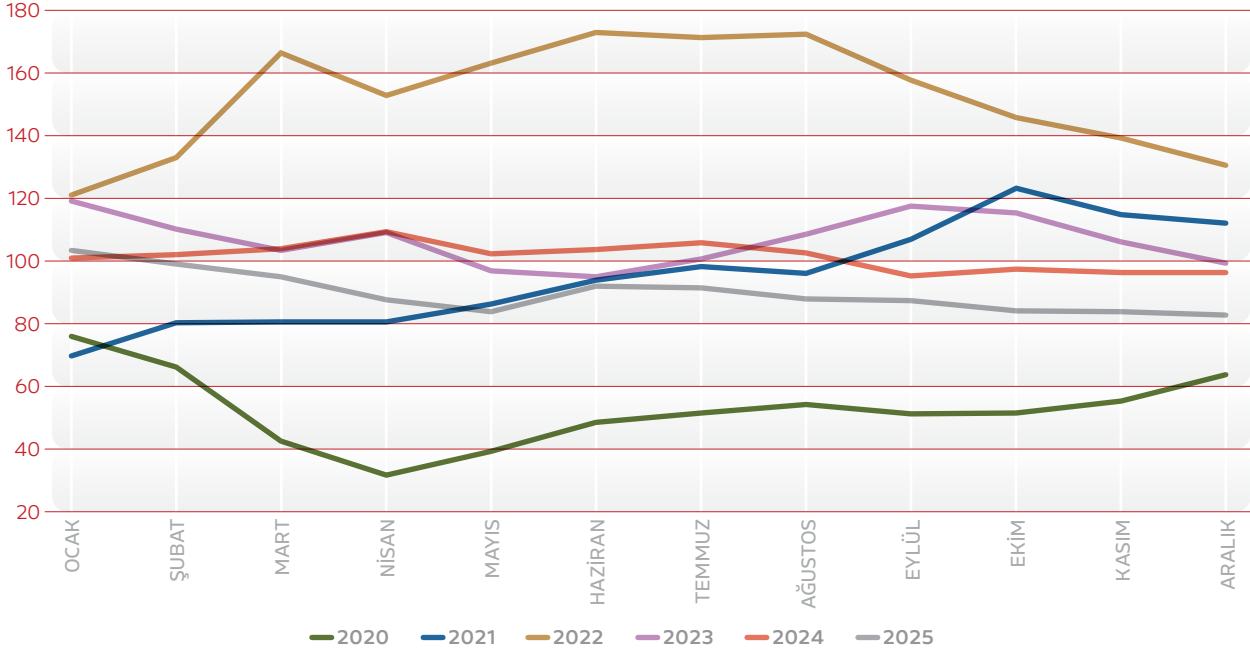
KAYNAK: OECD (İKTİSADİ İŞBİRLİĞİ VE GELİŞME TEŞKİLATI)

OECD ortalama tüketici fiyatları enflasyonu 2022 yılında %9,5 ile zirve yaptıktan sonra, sıkı para politikalarının etkisiyle 2023'te %6,9 seviyesine gerilemiş ve dezenflasyon süreci 2024'te %4,8 ile devam etmiştir. 2025 yılında ise enflasyonun %3,9 seviyesine indiği görülmektedir.

Bu görünüm, küresel ölçekte talep koşullarının daha kontrollü seyrettiğini ve enerji/emtia şoklarının 2022'ye kıyasla daha sınırlı fiyat baskısı yarattığını göstermektedir. Bununla birlikte 2025'te enflasyon seviyesi hâlen 2020–2021 dönemi ortalamalarının üzerinde olduğundan, fiyatların tam normalleşmeden ziyade daha düşük ancak dirençli bir bantta dengelendiği; para politikasında gevşeme beklentilerinin ise temkinli bir çerçevede şekillendiği değerlendirilmektedir.

GRAFİK 13

## ENERJİ FİYATLARI ENDEKSİ (2010=100)



KAYNAK: WORLD BANK (DÜNYA BANKASI)

Enerji fiyatları, tarım-gıda sektöründe lojistik maliyetlerden gübre üretimine, sulama/kurutmadan işleme sanayiye kadar birçok kalemde belirleyici bir girdi unsuru olmaya devam etmiştir. Bu nedenle enerji endeksindeki yön, tarımsal üretim maliyetlerini ve nihai gıda fiyatları üzerindeki maliyet baskısını doğrudan etkilemektedir.

Dünya Bankası Enerji Fiyatları Endeksi (2010=100) verileri, 2022'deki çok zirvenin ardından enerji fiyatlarında kademeli bir normalleşmenin sürdüğünü; 2025 yılında ise bu normalleşmenin daha net bir şekilde derinleştiğini göstermektedir.

Grafiğe göre enerji endeksi 2022'de özellikle ilk yarıda çok yüksek seviyelere çıkmış, Haziran-Ağustos döneminde 173-173 bandında zirveye yakın seyretmiştir. Sonraki iki yılda endeks kademeli olarak gerilemiş; 2024 yılı genelinde 95-110 bandında dalgalanarak yılı 96,5 seviyesinde tamamlamıştır.

2025 yılında ise endeks, yılın başında 103,5 seviyesinden başlamasına rağmen yıl boyunca aşağı yönlü eğilim izlemiş ve Aralık'ta 82,9 seviyesine gerilemiştir. Bu, Aralık 2025'in Aralık 2024'e göre yaklaşık %14 daha düşük gerçekleştiğine işaret etmektedir.

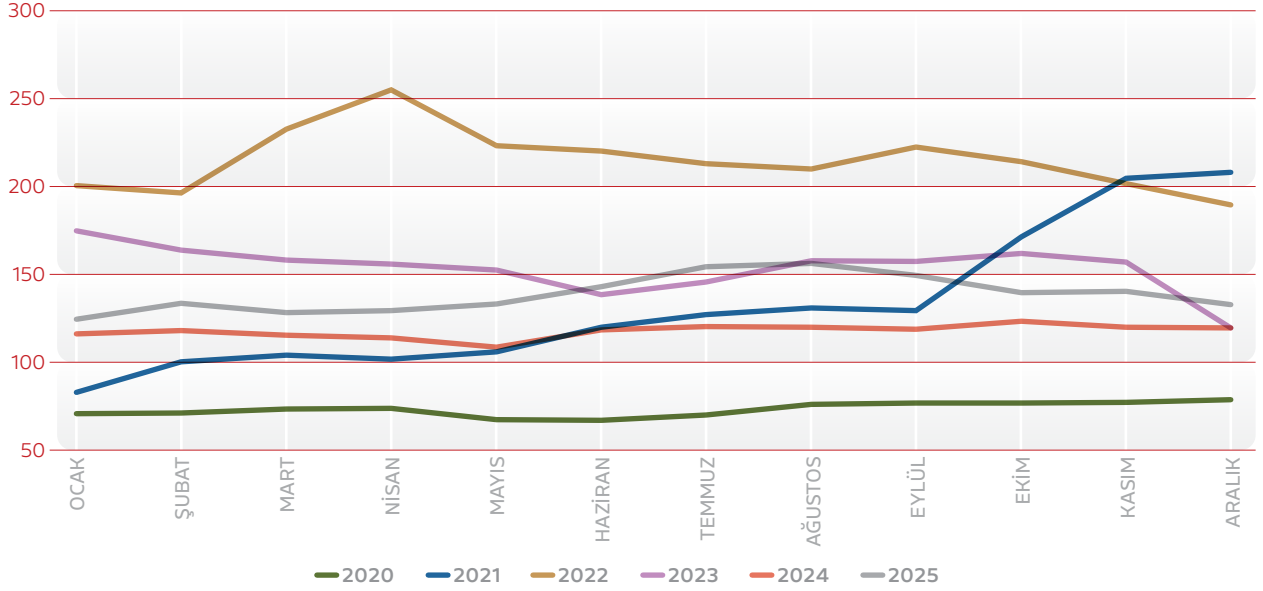
2025'teki düşüşün yıl geneline yayıldığı da görülmektedir: yılın ilk çeyreğinde 95-103 bandında seyreden endeks, ikinci yarıda 83-92 bandına oturmuş ve yıl sonuna doğru zayıf seyrini korumuştur.

Bu görünüm tarım piyasaları açısından iki temel sonuca işaret etmektedir. İlk olarak, enerji fiyatlarındaki gerileme özellikle navlun/taşıma, kurutma, depolama ve işleme maliyetleri üzerinden maliyet baskısını azaltıcı yönde çalışmaktadır. İkinci olarak, enerji endeksi ile güçlü ilişki gösteren doğalgaz ve türev maliyetler üzerinden gübre piyasasında maliyet tabanının aşağı gelmesi beklenmekte; bu durum gübre fiyatlarında kalıcı bir sıçrama riskini sınırlayarak üretim sezonu maliyetlerinin daha yönetilebilir kalmasına katkı sağlamaktadır.

Özetle 2025 yılında enerji endeksinin 2024'e göre belirgin şekilde düşmesi, tarımsal üretim maliyetlerinde baskının hafiflemesine destek veren bir gelişme olmuş; buna karşın jeopolitik risklerin tamamen ortadan kalkmaması nedeniyle enerji/girdi kanalının tarım fiyatları üzerindeki izlenmesi gereken ana değişkenlerden biri olmayı sürdürdüğü değerlendirilmektedir.

**GRAFİK 14**

**GÜBRE FİYATLARI ENDEKSİ (2010=100)**



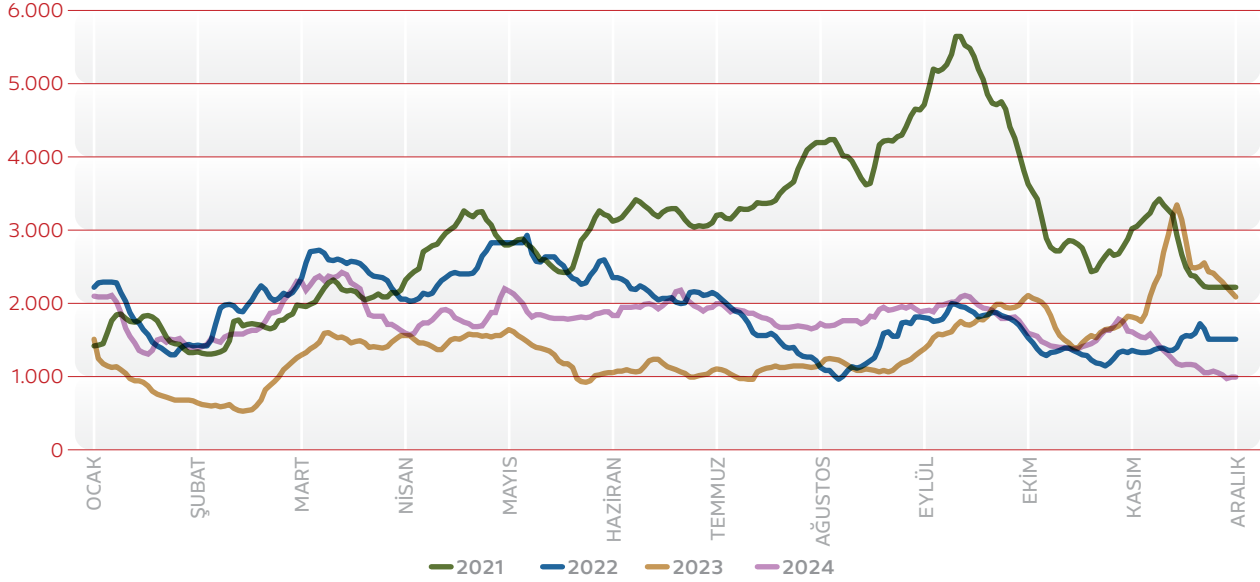
KAYNAK: WORLD BANK (DÜNYA BANKASI)

Küresel gübre fiyatları 2022 yılında, özellikle enerji / doğalgaz şoku ve arz kısıtlarıyla tarihi seviyelere yükselmiştir.

Dünya Bankası Gübre Fiyatları Endeksi (2010=100) verilerine göre 2022'de Ocak–Nisan döneminde endeks 200,5'ten 255,0'e çıkarak yaklaşık %27 artmış ve yıl genelinde yüksek seviyeler korunmuştur. 2023 yılında ise normalleşme süreci belirginleşmiş; endeks Aralık 2022'deki 189,6 seviyesinden Aralık 2023'te 119,4 seviyesine gerileyerek yaklaşık %37 düşüş göstermiştir. 2024 yılında gübre fiyatları, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara rağmen genel olarak 113–123 bandında yatay bir görünüm sergilemiş ve Aralık 2024'te 119,6 seviyesinde kapanmıştır.

2025 yılında ise gübre fiyatlarında yeniden yukarı yönlü bir eğilim oluşmuştur. Endeks 2025 Ocak'ta 124,3 seviyesinden başlayarak yılın ortasında hızlanmış; Temmuz–Ağustos döneminde 154,5–156,3 bandına yükselmiş, yılın son çeyreğinde kısmi geri çekilse de Aralık 2025'te 132,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu, Aralık 2025'in Aralık 2024'e göre yaklaşık %11 daha yüksek olduğuna işaret etmektedir.

2025'te enerji endeksinin yıl genelinde gerilemesine karşın gübre endeksinin yükselmesi, gübre piyasasında fiyat oluşumunun yalnızca enerji maliyetleriyle değil; bölgesel arz kısıtları, üretim/ihracat politikaları ve sezonluk talep (ekim dönemi alımları) gibi unsurlarla da şekillendiğini göstermektedir. Bu çerçevede 2025 yılı, 2022'deki aşırı seviyelere kıyasla hâlen normalleşmiş bir banttta olmakla birlikte, 2024'teki yatay seyrin ardından gübre maliyetlerinde yukarı yönlü risklerin yeniden görünür hâle geldiği bir dönem olarak değerlendirilmektedir.

**GRAFİK 15****NAVLUN FİYATLARI**

KAYNAK: BALTIC DRY INDEX (BALTİK KURU YÜK ENDEKSİ)

Navlun piyasaları 2025 yılında, 2024'te Karadeniz ve Kızıldeniz hattında yoğunlaşan jeopolitik risklerin ve rota uzamalarının yarattığı yüksek maliyet rejiminden kademeli normalleşmeye doğru evrilmiş; ancak yılın son çeyreğinde yeniden belirgin bir oynaklık üretmiştir.

Baltık Kuru Yük Endeksi (BDI) verileri, 2025'e nispeten düşük bir seviyeden başladığını göstermektedir: Ocak ayında endeks yaklaşık 997–1.093 bandında seyretmiştir. Şubat sonu–Mart döneminde endeks hızla güçlenerek 1.229'dan 1.669 seviyelerine yükselmiş; bu hareket, kuru yük piyasasında sezon geçişiyle birlikte kapasite kullanımının artması ve taşımacılık talebinin toparlanmasıyla uyumlu bir görünüm sunmuştur.

İkinci çeyrekte endeksin yükseliş ivmesi sınırlanmış ve Nisan'da 1.587'den 1.259 seviyelerine doğru bir geri çekilme görülmüştür. Yaz aylarında ise BDI daha iki yönlü bir yapı sergilemiş; Haziran'da 1.337–1.975 bandına yayılan hareketler, navlun piyasasında rota maliyetleri ve bölgesel tedarik akışlarının dönemsel etkilerinin sürdüğüne işaret etmiştir. Temmuz–Eylül döneminde endeks genel olarak 1,4–2,2 bin bandında dalgalanarak dengelenmiş; bu faz, 2022–2023'teki aşırı yüksek seviyelerden uzak ancak tamamen sakin olmayan bir navlun ortamına işaret etmektedir.

2025'in en kritik özelliği yıl sonu oynaklığı olmuştur. Kasım sonu itibarıyla endeks 1.900–2.300 bandına yerleşmiş; Aralık ayında ise hızlı bir sıçramayla 2.845 seviyesine kadar yükselmiştir. Takip eden günlerde endeks aynı ay içinde yeniden gevşeyerek yıl sonunda 1.877 seviyesine gerilemiştir. Bu hızlı yükseliş–hızlı düzeltme paterni, navlun fiyatlarının 2025'te hâlâ şoklara açık olduğunu; özellikle yıl sonu yüklemeleri, filo arzı–kapasite dengesi ve jeopolitik risk priminin kısa sürede fiyatlanabildiğini göstermektedir.

Tarım piyasaları açısından bu tablo iki mesaj vermektedir: ilki 2025'te navlun tarafında 2024'e göre daha yönetilebilir bir zemin oluşsa da, özellikle yılın son çeyreğinde navlun oynaklığı ithalat maliyetleri ve teslim bazlı (CIF) fiyatlar üzerinde yeniden baskı yaratabilmektedir; ikincisi Karadeniz–Doğu Akdeniz–Süveyş hattındaki risk algısı tamamen ortadan kalkmadığı için, hububat ve yağlı tohum ticaretinde fiyat oluşumunda ürün arzı kadar taşıma maliyeti ve rota riski de belirleyici kalmayı sürdürmektedir.

## 2 - Türkiye Tarım Piyasaları

2025 yılı, Türkiye yurtiçi tarım emtiası piyasalarının para politikasındaki sıkı duruşun finansman maliyetini yüksek tuttuğu, buna karşın enflasyon eğilimindeki kademeli normalleşmenin fiyatlama davranışlarını dönem içinde yeniden şekillendirdiği bir yıl olarak öne çıkmıştır.

TL likiditesi, kredi iştahı ve işletme sermayesi maliyeti; başta hububat, yağlı tohumlar ve bakliyatta stok taşıma kararları ile vadeli/peşin talep dengesi üzerinde belirleyici olmaktadır.

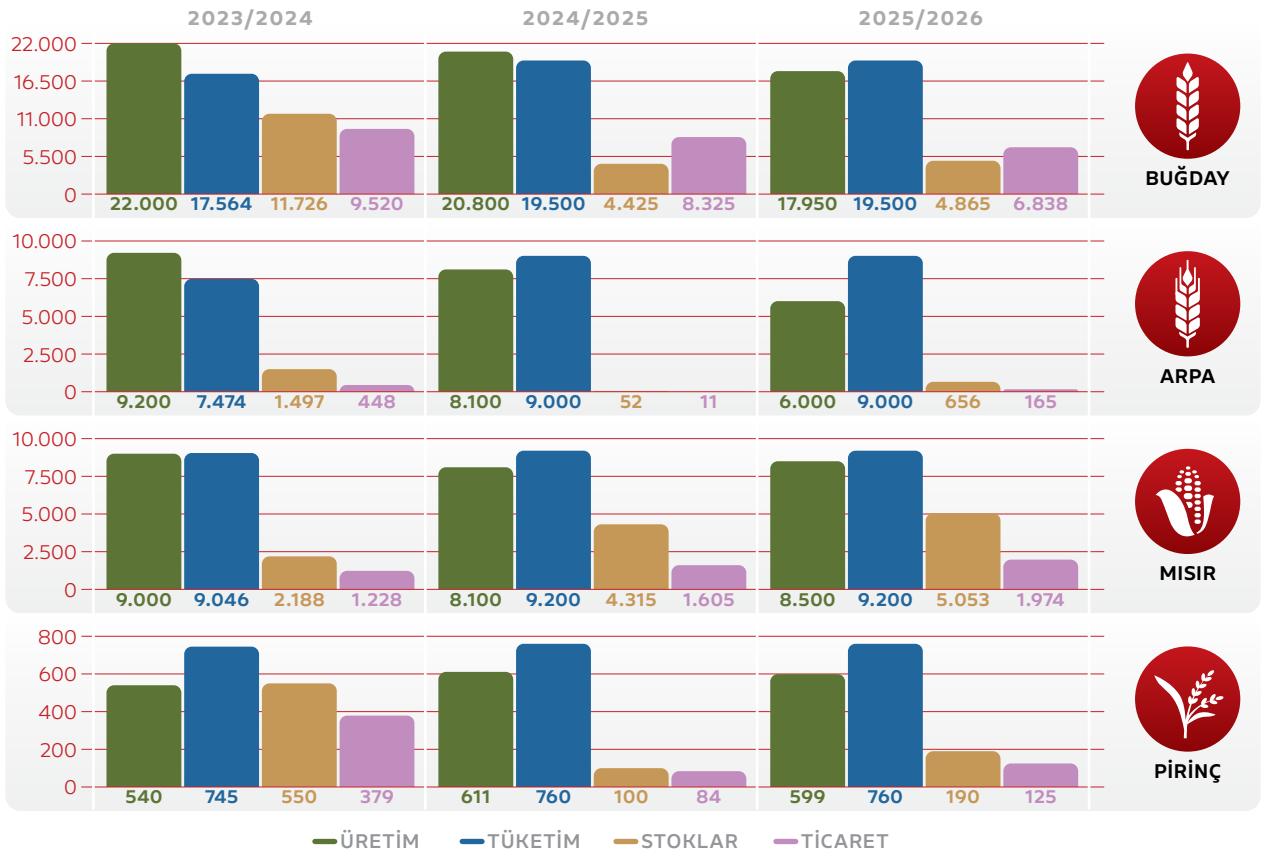
Bu çerçevede 2025'te yurtiçi fiyat oluşumu, yalnızca fizikî arz-talep dengesinden değil, aynı zamanda finansman koşulları ve kur geçişkenliği kanalıyla da güçlü biçimde etkilenmektedir.

Ticaret ve regülasyon cephesinde 2025 yılı, iç piyasada arz güvenliğini önceleyen yaklaşımın sürdüğü ve kamu otoritelerinin gerektiğinde dış ticaret araçlarını devreye alarak fiyat oynaklığını sınırlamaya çalıştığı bir dönem olmuştur.

Özellikle sezon geçişlerinde ve sanayi talebinin yoğunlaştığı safhalarda, ithalat rejimi, tarife kontenjanları ve lisans/izin süreçleri; piyasada fiyatın nereye oturacağına ilişkin beklentileri doğrudan yönetmektedir. Bununla birlikte ihracat penceresinde, rekabetçi menşelerle fiyat farkının açıldığı dönemlerde yurtiçi sanayinin hammaddeye yönelimi artmakta; bu durum iç piyasada talep kaydırıcı bir unsur olarak çalışmaktadır.

GRAFİK 16

### TÜRKİYE HUBUBAT DENGESİ (BİN TON)



KAYNAK: TÜİK (Dış ticaret verileri yıllıktır. Buğday ve mısır mamulleri dış ticaret verileridir. Çevrim katsayıları üzerinden buğday ve mısır karşılığı olarak çevrilererek ithalat/ihracat rakamlarına dâhil edilmiştir. 2024 ve 2025 tüketim verileri tahminidir)

İklim ve üretim dinamikleri açısından 2025'te, bölgesel yağış dağılımı ve sıcaklık stresinin yarattığı belirsizlik, üretim tahminlerinin sezon boyunca daha sık revize edilmesine neden olmuştur. Verim riskinin öne çıktığı dönemlerde piyasa, fizikî ürün akışından önce beklentiyi fiyatlamakta; hasatla birlikte görülen düzeltmeler ise çoğu zaman lojistik akış, depolama kapasitesi ve TMO/sanayici alım iştahı tarafından şekillendirilmektedir. Bu nedenle 2025'te yurtiçi fiyatların seyrinin, hasat dönemindeki arz artışına rağmen her üründe simetrik bir düşüş üretmediği görülmektedir.

Sonuç olarak 2025 yılı, Türkiye yurtiçi tarım emtiası piyasalarında finansman maliyeti–kur–regülasyon üçlüsünün fiyat oluşumunu ana ekseninde belirlediği; iklim kaynaklı üretim belirsizliğinin ise dönemsel olarak oynaklığı artırdığı bir yıl olarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede ürün bazında yapılacak okumada, yalnızca rekolte ve tüketim değil; stoklama davranışı, ithalat rejimi, kamu satış/alım temposu ve sanayi talebinin zamanlaması birlikte ele alınmalıdır.

2025/26 sezonuna ilişkin denge tablosu (Grafik 16), hububat tarafında tüketimin sabit olduğu, arzın dar olduğu algısının belirginleştiğini göstermektedir. Buna göre, iç piyasada fiyatların yönünü belirleyen ana faktör, hasat dönemindeki anlık bolluktan ziyade sezon geneline yayılan arz güvenliği olarak görülmektedir.

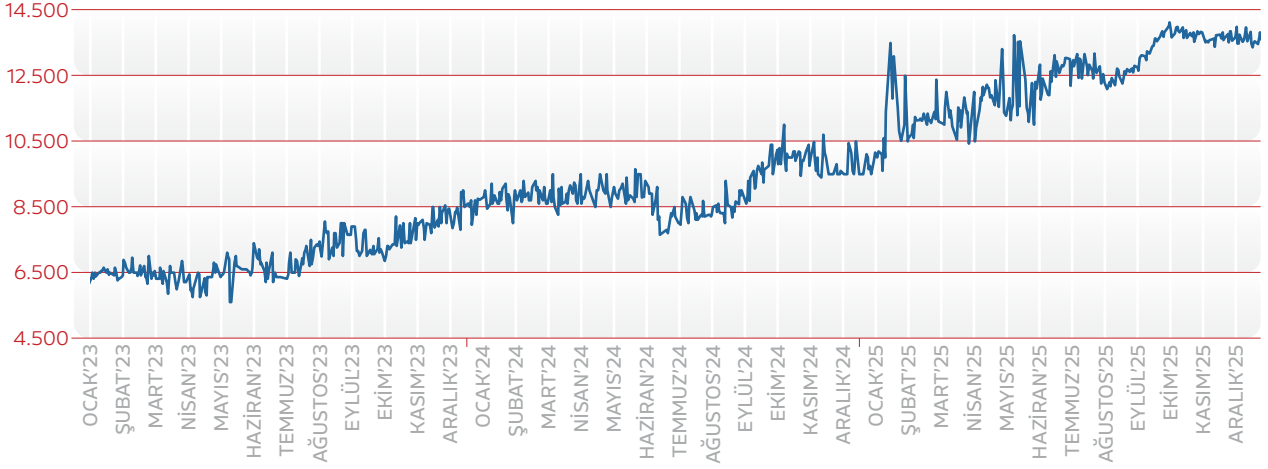
Buğdayda 2024/25'te 20,8 milyon ton olan üretimin 2025/26'da 17,95 milyon tona gerilemesi ile (-%14) arz tarafında belirgin bir sıkılaşma oluşmaktadır. Tüketimin 19,5 milyon ton seviyesinde korunması, dengeyi daha ithalat ihtiyacı tarafına itmektedir.

İthalat 4,4 milyon tondan 2025 yılında 4,9 milyon tona yükselirken, ihracat 8,3 milyon tondan 6,8 milyon tona gerilemiştir (-%18). Özetle 2025'te buğdayda ihracat temposu düşerken ithalata alan açılmıştır.

Arpada üretim 8,1 milyon tondan 6,0 milyon tona gerilemekte (-%26) ve tüketim 9,0 milyon tonda kaldığı için arz açığı büyümektedir. 2025 yılında ithalat 2024'teki çok düşük baz seviye olan 52 bin tondan 656 bin tona çıkmıştır. Arpa, yem piyasasının sigortası gibi çalıştığı için bu açık, özellikle yem maliyetleri üzerinden zincirleme fiyatlamaya baskısı üretmektedir.

Mısırdaki 2024/25'e kıyasla üretim 8,1 milyon tondan 8,5 milyon tona yükselerek toparlanmakta (+%5) ve ekiliş alanı da artmaktadır. Buna rağmen tüketim 9,2 milyon ton seviyesinde kaldığı için yapısal açık sürmektedir; bu da ithalatın 2024'teki 4,3 milyon tondan 2025'te 5,1 milyon ton bandında yüksek kalmasına işaret etmektedir. İhracat tarafında artış görünse de (1,6 milyon tondan 2,0 milyon tona) temel resim değişmemektedir. Mısırdaki denge ithalatla tamamlanan bir çerçevede şekillenmektedir.

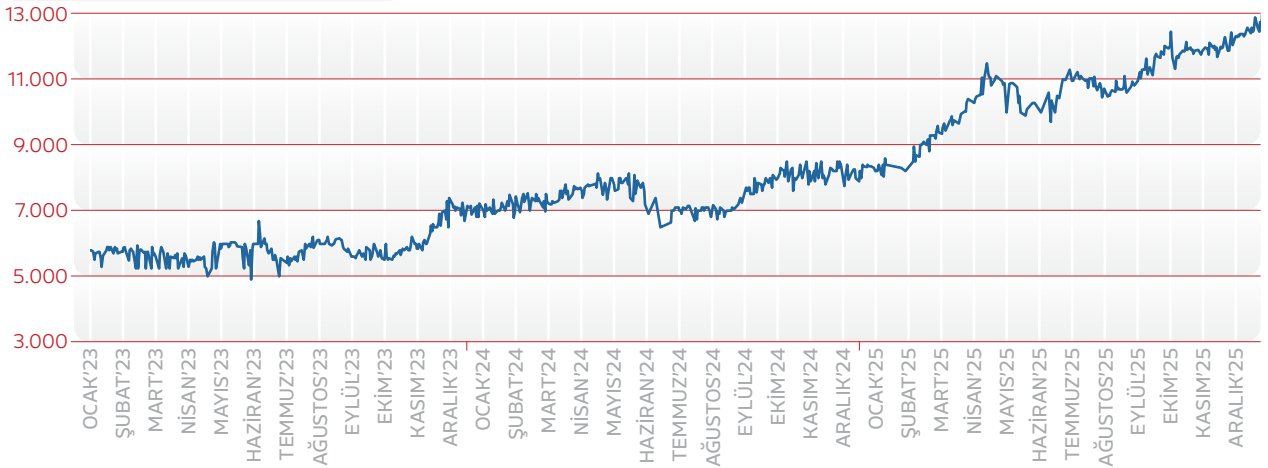
Pirinç tarafında tablo net biçimde yapısal arz açığına işaret etmektedir. Grafikte 2023/24 sezonunda üretim 540 bin ton seviyesinde kalırken tüketim 745 bin ton düzeyinde gerçekleşmekte, bu açık ithalatın 550 bin ton gibi yüksek bir hacimle devreye girmesiyle dengelenmekte ve aynı sezonda 379 bin ton ihracat yapılmaktadır. 2024/25'te üretim 611 bin ton ile artmakta ancak tüketim 760 bin ton seviyesine yükselmektedir; buna karşın ithalat 100 bin ton ve ihracat 84 bin ton seviyelerine sert biçimde gerilemektedir. Bu kırılma, piyasada dengelemenin daha çok stok kullanımı/ticaret kısıtı/iç piyasa önceliği üzerinden sağlandığını göstermektedir. 2025/26'da üretim 599 bin ton ile bir miktar geri gelmekte, tüketim 760 bin ton ile yatay kalmakta; 2025 yılındaki ithalat 190 bin ton ile yeniden artmakta ve ihracat 125 bin ton seviyesine toparlanmaktadır. Özetle pirinçte fiyat ve bulunurluğun ana belirleyicisi üretimden çok dış ticaret rejimi ve stok yönetimi olmaktadır.

**GRAFİK 17****YURTIÇİ EKMEKLİK BUĞDAY FİYATLARI (TL/TON)**

KAYNAK: TÜRİB (TÜRKİYE ÜRÜN İHTİSAS BORSASI)

Yurtiçi ekmeçlik buğday piyasaları 2025 yılında, grafiğin gösterdiği üzere yukarı yönlü ama dalgalı bir seyir izlemiştir. Yıla yaklaşık 10.500-10.800 TL/ton bandında giren fiyatlar, ilk çeyreğin ardından kademeli olarak güçlenmiş; Nisan-Haziran döneminde 11.500-12.200 TL/ton aralığına yerleşmiştir. Yaz aylarında kısa süreli bir nefeslenme/düzeltilme görülse de (yaklaşık 11.800-12.300 TL/ton bandı), son çeyrekte fiyatlar yeniden yukarı taşınmış ve Eylül-Aralık döneminde 13.000-13.800 TL/ton bandında dengelenmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla fiyatlar yaklaşık 13.600 TL/ton seviyesinde kapanarak, yıl geneline yayılan belirgin bir artış eğilimini teyit etmiştir.

Grafikteki yüksek oynaklık özellikle yılın bazı dönemlerinde daha keskinleşmektedir; bu durum piyasada aynı ürün içinde kalite farklarının (protein, hektolitre, randıman) daha agresif fiyatlandığını göstermektedir. Kaliteli buğdayın sınırlı bulunurluğu, kalite sınıfları arasındaki makası açarken; dönemsel olarak TMO'nun stok yönetimi/satış temposu, ithalat rejimine ilişkin beklentiler, sanayinin (un-yem) hammadde talebi, kur ve finansman maliyetleri gibi unsurlar da fiyatların yönünü ve günlük hareketliliğini belirgin şekilde etkilemiştir. Bu çerçevede 2025, tek seferlik sıçramadan ziyade, yıl boyunca basamak basamak yukarı taşınan ve kalite ayrışmasının belirginleştiği bir ekmeçlik buğday fiyatlandırma rejimi ile öne çıkmıştır.

**GRAFİK 18****YURTIÇİ ARPA FİYATLARI (TL/TON)**

KAYNAK: TÜRİB (TÜRKİYE ÜRÜN İHTİSAS BORSASI)

Arpa fiyatları 2025 yılında TÜRİB verilerine göre belirgin şekilde yukarı yönlü bir seyir izlemiş ve yıl boyunca artan bir bantta oynaklık göstermiştir.

Yılın başında 8.200-8.800 TL/ton aralığında başlayan fiyatlar, ilk çeyrekte itibaren kademeli yükselmiş; Mart-Mayıs döneminde 9.500-11.500 TL/ton bandına taşınmıştır. Yaz aylarında (özellikle hasat dönemi etkisiyle) kısa süreli bir düzeltme görülmekle birlikte fiyatların 10.000-11.300 TL/ton bandının altına kalıcı şekilde inmediği; son çeyrekte ise yeniden güçlenerek 11.500-13.160 TL/ton aralığına yükseldiği izlenmektedir.

Grafikte yılın ikinci yarısında belirginleşen hareketlilik, arpa piyasasında yem talebinin sürekliliği, sezon ilerledikçe satıcıların satış iştahının azalması ve buğday/mısır fiyatlarıyla oluşan ikame (yemde kullanım tercihi) dengesi nedeniyle fiyatların daha yüksek bir tabana oturduğuna işaret etmektedir.

#### GRAFİK 19

#### YURTIÇİ MISIR FİYATLARI (TL/TON)



KAYNAK: TÜRİB (TÜRKİYE ÜRÜN İHTİSAS BORSASI)

Mısır piyasası 2025 yılında TÜRİB fiyatlarının gösterdiği üzere yukarı yönlü ve basamaklı bir seyir izlemiştir.

Yılın başında yaklaşık 8.500-9.200 TL/ton bandında başlayan fiyatlar, ilk yarıda kademeli artışla 9.500-11.000 TL/ton aralığına taşınmıştır. Yaz aylarında kısa süreli geri çekilmeler görülmekle birlikte (yaklaşık 10.000-10.800 TL/ton bandı), yılın ikinci yarısında fiyatlar yeniden güçlenmiş; Eylül-Aralık döneminde 10.500-11.900 TL/ton aralığında dengelenmiştir. Yıl sonu itibarıyla fiyatların yaklaşık 10.700-11.800 TL/ton bandında kapanması, 2025'te iç piyasada mısırın maliyet tabanının belirgin şekilde yukarı taşındığını göstermektedir.

Grafikteki hareketlilik, mısırdaki yem sanayinin süreklilik arz eden talebi ile arz tarafındaki dönemsel sıkışmaların birlikte fiyatlandığı bir yapıya işaret etmektedir. Sezon ilerledikçe üreticinin satış temposunun yavaşlaması, depolama/finansman maliyetleri ve ikame ürünlerle (arpa-buğday) oluşan yem rasyon dengesi mısır fiyatlarını destekleyen başlıca unsurlar olmuştur. Buna ek olarak, ithalat rejimine ilişkin beklentiler ve piyasayı dengeleme amaçlı düzenlemeler (mamul ihracatı düzenlemeleri/vergi uygulamaları) fiyatların bazı dönemlerde dalgalanmasına neden olmuş; ancak genel eğilim 2025 boyunca yukarı yönlü kalmıştır.

## Türkiye Yağlı Tohumlar ve Yağlar Piyasası

GRAFİK 20

### TÜRKİYE YAĞLI TOHUMLAR VE YAĞLAR DENGESİ (BİN TON)



KAYNAK: TÜİK (Dış ticaret verileri yıllıktır. 2024 ve 2025 tüketim verileri tahmindir)

2025/26 sezonu yağlı tohumlar cephesinde ayçiçeğinde belirgin rekolte kaybı ve ithalat bağımlılığının yeniden yükseldiği, soya tarafında ise üretimde geri çekilmeye paralel dış ticaret hacminin büyüdüğü bir görünüm sergilemiştir.

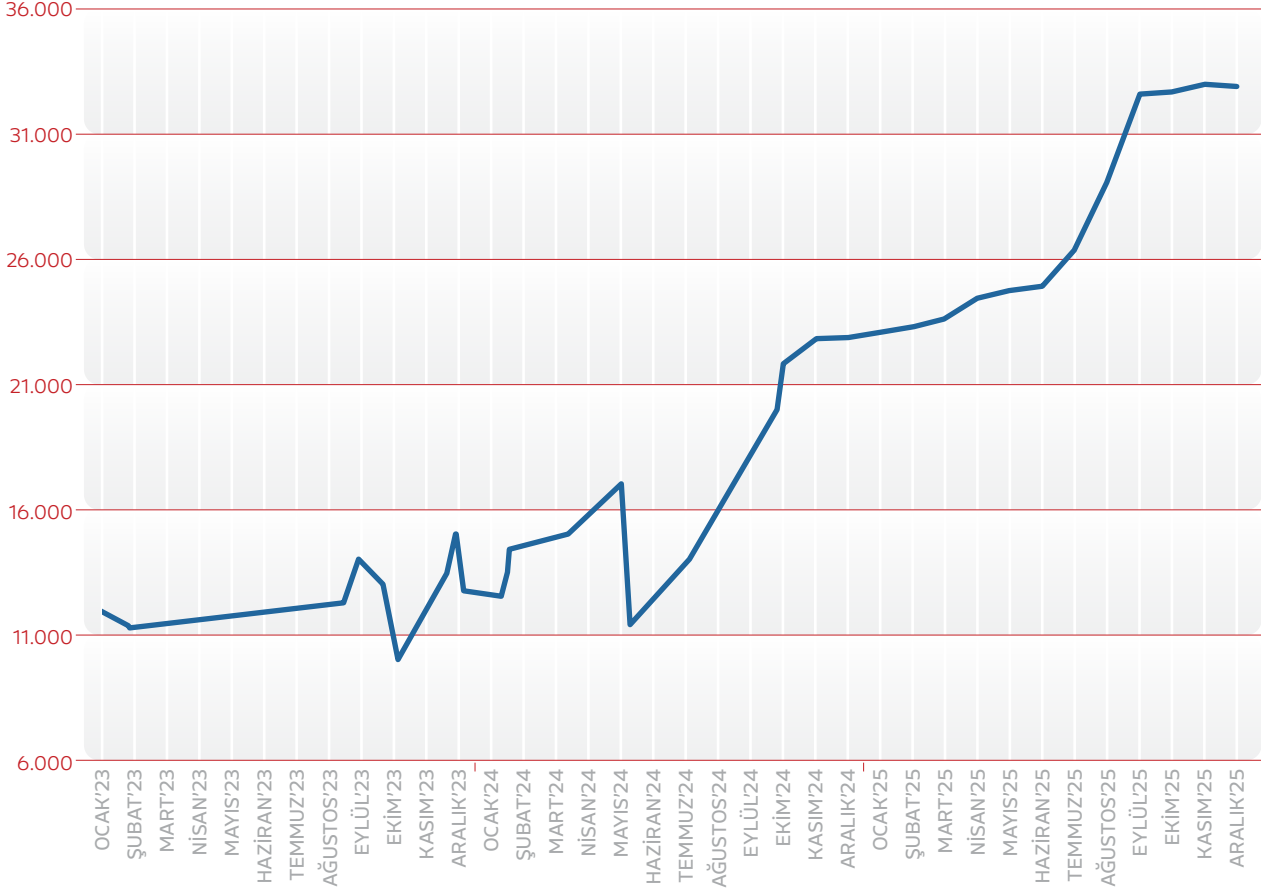
Ayçiçeği tohumu üretimi 2,195 milyon tondan 1,937 milyon tona gerileyerek yaklaşık %11,8 düşüş göstermiştir. İç tüketim 3,75 milyon ton seviyesinde yatay kalırken, arz açığının etkisiyle ayçiçeği tohumu ithalatı 264 bin tondan 1,259 milyon tona sıçrayarak yaklaşık %377 artmıştır. Tohum ihracatı 124 bin tondan 134 bin tona sınırlı artış göstermiştir. Ayçiçeği yağı ithalatı 1,09 milyon tondan 1,061 milyon tona gerileyerek yaklaşık %2,7 düşmüş, yağ ihracatı ise 725 bin tondan 714 bin tona inerek yaklaşık %1,5 gerilemiştir.

Soya fasulyesinde 2025/26 sezonunda üretim 180 bin tondan 149 bin tona gerileyerek yaklaşık %17,2 düşmüştür. Buna karşın iç tüketim 3,0 milyon ton seviyesinde korunmuştur. Arz açığını kapatma ihtiyacı ve tedarik akışının devamı ile soya fasulyesi ithalatı 3,71 milyon tondan 4,07 milyon tona yükselerek yaklaşık %9,7 artmıştır. Dikkat çekici kalem ihracat tarafında görülmüş; soya fasulyesi ihracatı 52 bin tondan 158 bin tona çıkarak yaklaşık %204 artmıştır. Soya yağı ithalatı yine sıfır seviyesinde seyredirken, soya yağı ihracatı 386 bin tondan 491 bin tona yükselerek yaklaşık %27,2 artış kaydetmiştir.

Kolza tarafında ise 2025/26 sezonunda üretim 101 bin tondan 137 bin tona çıkarak yaklaşık %35,6 artmıştır. Tüketim 165 bin ton seviyesinde yatay seyretmiştir. Kolza tohumu ithalatı 13 bin tondan 441 bin tona gerilemiş, tohum ihracatı ise sine yükselmiş, kolza yağı ihracatı 6 bin tondan 2 bin tona gerileyerek yaklaşık %66,7 düşmüştür.

#### GRAFİK 21

#### YURTIÇİ AYÇİÇEĞİ TOHUMU FİYATLARI (TL/TON)



KAYNAK: TÜRİB (Türkiye Ürün İhtisas Borsası). 2024 yılı Ekim, Kasım ve Aralık ayları ile 2025 yılının tamamı serbest piyasa fiyatlarıdır.

2025'te ayçiçeği tohumu fiyatları bir önceki yılın ikinci yarısında oluşan yukarı yönlü trendi koruyarak yıla yaklaşık 23.000 TL/ton bandında başlamıştır. İlk yarıda fiyatların 23.000–25.000 TL/ton aralığında daha kontrollü bir yükseliş sergilediği, yaz aylarına gelinirken ise iç piyasada hammadde temini ve küresel yağlı tohum/bitkisel yağ kompleksindeki sıkı görünümün fiyatlara taban oluşturduğu görülmektedir.

Asıl hareket Ağustos–Eylül döneminde gelmiş; hasat dönemine girilmesine rağmen piyasa fiyatı 30.000 TL/ton eşliğini aşarak 32.000 TL/ton bandına taşınmış, yılın son çeyreğinde de bu yüksek seviye korunarak Aralık'ta yaklaşık 33.000 TL/ton civarında kapanış gerçekleşmiştir.

Bu dönemde arz güvenliğini desteklemek amacıyla tarife kontenjanı mekanizmasının yeniden devreye alınması (1 milyon ton tohum veya %40 randıman karşılığı ham yağ eşdeğeri; yerli alım yapanlara öncelik) iç piyasa beklentilerinde regülasyon fiyatlaması yaratmış; dolayısıyla 2025'te fiyat oluşumu, yalnızca hasat akışından değil ithalat rejimi ve sanayicinin ham madde pozisyonlanmasından da güçlü biçimde etkilenmiştir.

## Türkiye Bakliyat Piyasası

GRAFİK 22

### TÜRKİYE BAKLIYAT DENGESİ (BİN TON)



KAYNAK: TÜİK. Dış ticaret verileri yıllıktır. 2024 ve 2025 tüketim verileri tahmindir.

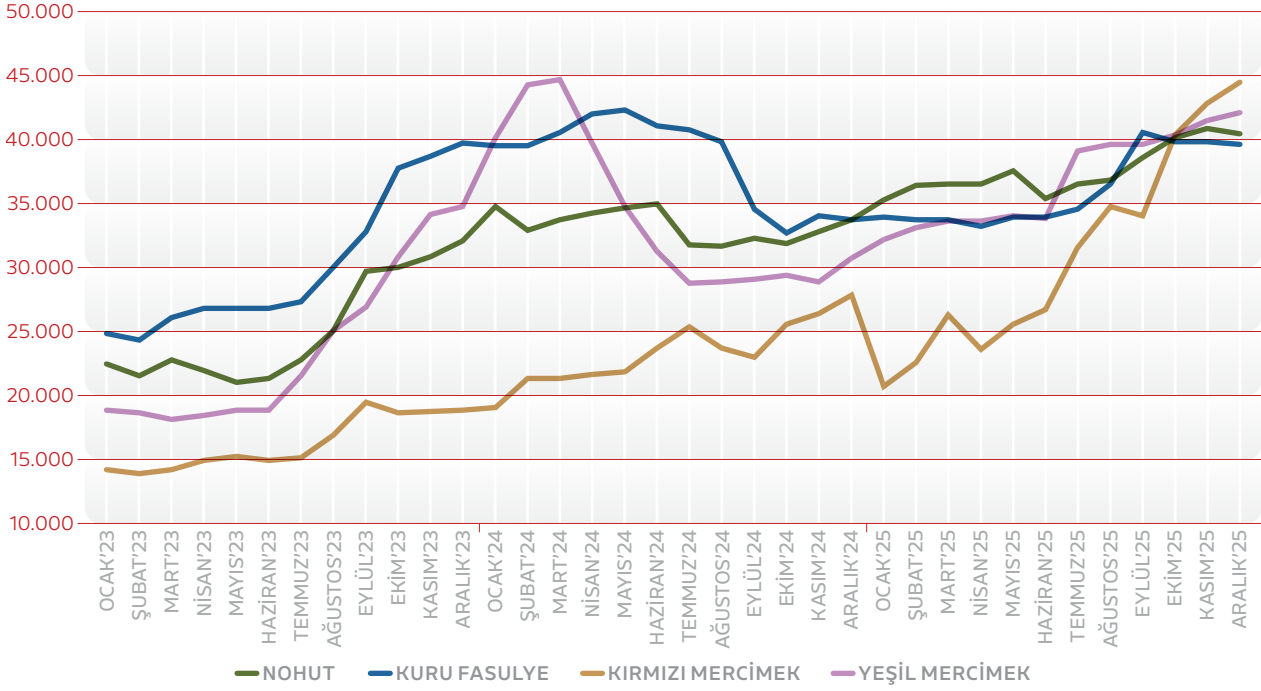
2025/26 sezonunda bakliyat piyasası, özellikle rekolte tarafındaki sert daralma nedeniyle 2024/25'e kıyasla belirgin biçimde sıkışmıştır. Toplam bakliyat üretimi 1,33 milyon tondan 940 bin tona gerileyerek yaklaşık %29 düşmüştür; buna karşılık toplam tüketim 1,31 milyon ton ile yatay kalmıştır.

Ürün bazında kuru fasulye üretimi %11, nohut %28, kırmızı mercimek %38 ve yeşil mercimek %58 oranında gerilemiştir. Bu tablo dış ticarete doğrudan yansımış; 2025 yılında toplam ithalat 591 bin tondan 746 bin tona çıkarak yaklaşık %26 artmıştır, toplam ihracat ise 532 bin tondan 410 bin tona inerek yaklaşık %23 gerilemiştir.

Özellikle kırmızı mercimekte üretim 250 bin ton seviyesine düşerken ithalat 646 bin ton ile daha da yükselmiş, yeşil mercimekte ise üretimdeki sert kayıp nedeniyle ihracat sıfırlanmıştır. Bu görünüm, 2025/26'da bakliyatta arz açığının büyüdüğünü ve ithalat bağımlılığının güçlendiğini göstermiştir.

GRAFİK 23

## YURTIÇİ BAKLIYAT FİYATLARI (TL/TON)



KAYNAK: TÜİK, ÜFE sepeti ve piyasa fiyatları.

Bakliyat piyasası 2025'te, yılın ilk yarısında görece dengeli seyreden fiyatların ikinci yarıda belirgin şekilde yukarı kırmasıyla kapanmıştır. Özellikle yaz aylarından itibaren artan oynaklık, yıl sonuna doğru arzın sıkılaştığı algısını güçlendirmiş; fiyatlar ürün bazında ayrışsa da genel eğilim yukarı yönlü olmuştur. Nohut ve kuru fasulye daha kontrollü bir yükseliş izlerken, mercimek tarafında hareket çok daha sert gerçekleşmiştir.

Ürün bazında bakıldığında nohut fiyatları Ocak ayında 35.520 TL/ton seviyesinden başlayarak yıl içinde kademeli yükselmiş ve Aralık'ta 40.720 TL/ton ile yılı yaklaşık %15 artışla tamamlamıştır. Kuru fasulye ise yılın ilk yarısında nispeten yatay kaldıktan sonra son çeyrekte hızlanmış; Ocak'ta 34.180 TL/ton olan fiyat Aralık'ta 39.890 TL/ton'a gelerek yaklaşık %17 artış göstermiştir. Bu iki ürün, 2025'te piyasadaki yukarı eğilimi teyit etmekle birlikte, ana sürükleyici kalem olmamıştır.

Asıl belirleyici hareket mercimek grubunda görülmüştür. Kırmızı mercimek Ocak'ta 20.780 TL/ton seviyesindeyken yılın ikinci yarısında sert bir ivmelenme yaşamış; Ekim sonrası hızlanarak Aralık'ta 44.800 TL/ton'a ulaşmış ve yılı yaklaşık %116 artışla kapatmıştır.

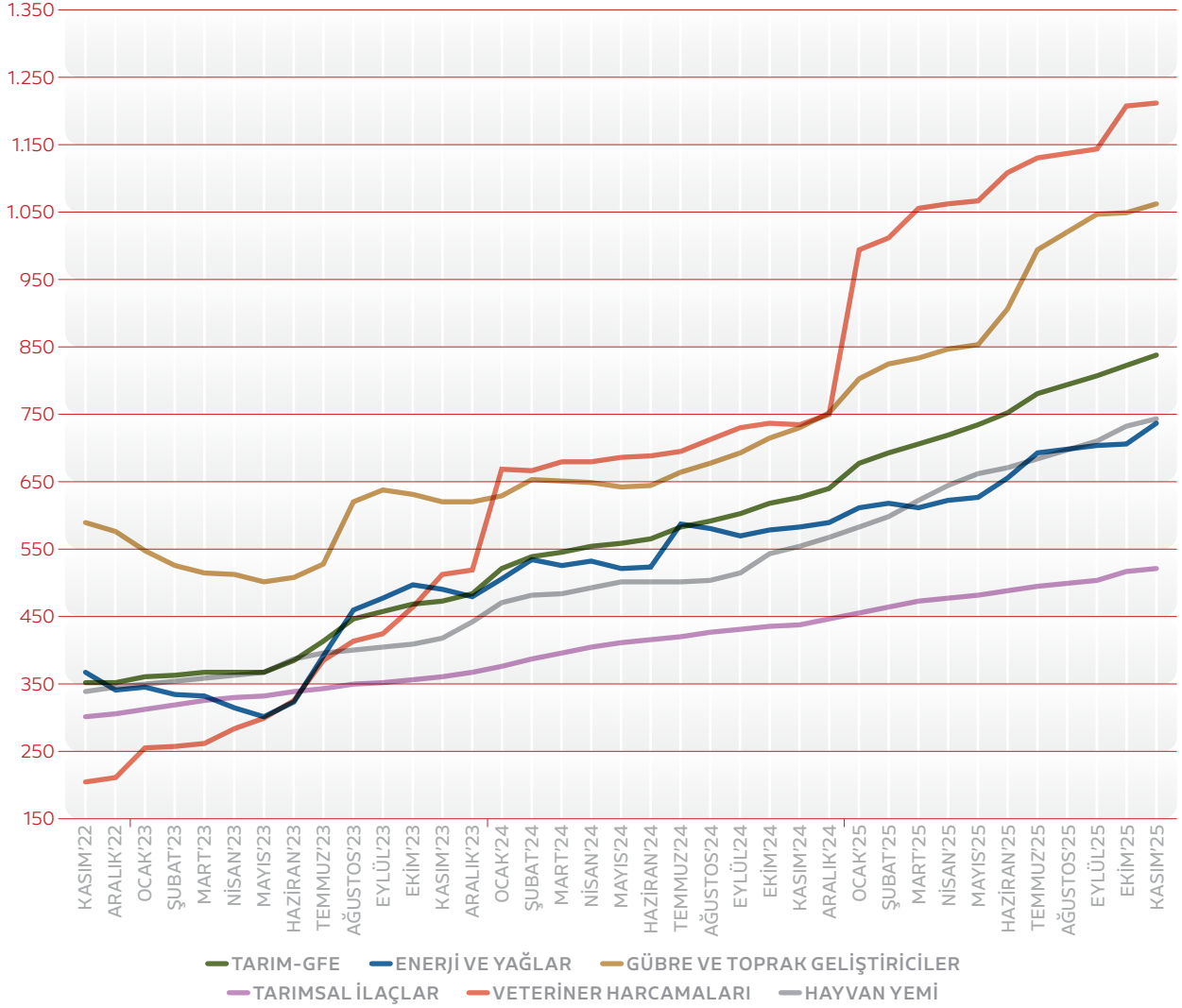
Yeşil mercimek de benzer şekilde yukarı yönlü kopuş sergilemiş; Ocak'ta 32.390 TL/ton olan fiyat Temmuz–Ağustos döneminde üst banda taşınmış ve Aralık'ta 42.420 TL/ton ile yılı yaklaşık %31 artışla tamamlamıştır. Bu görünüm, 2025'te bakliyat fiyatlamasında mercimek arzı/tedarik dengesinin piyasayı domine ettiğine işaret etmektedir.

Yıllık karşılaştırma açısından 2025 Aralık fiyatları 2024 Aralık'a göre nohutta yaklaşık %20, kuru fasulyede %18, kırmızı mercimekte %60 ve yeşil mercimekte %37 artış göstermiştir. Özetle 2024'te görülen gevşeme temasının 2025'te yerini yeniden yukarı yönlü ve özellikle kırmızı mercimek kaynaklı güçlü bir fiyatlamaya bıraktığı değerlendirilmektedir.

## Tarımsal Girdi Fiyatları Endeksi, Kasım 2025

GRAFİK 24

### TARIMSAL GİRDİ FİYATLARI (2020=100)



KAYNAK: TÜİK. 20 Ocak 2026 bülteni.

Tarımsal girdi fiyatları endeksi, önceki yıla göre %34 oranında yükselmiştir. Başlıca kalemler incelendiğinde enerji fiyatları endeksinde %27 oranında, gübre fiyatları endeksinde %46 oranında, veteriner harcamaları %65, hayvan yemi fiyatları endeksinde %35, tarımsal ilaçlar endeksinde %19 oranında artışlar yaşanmıştır.

2025'te girdi enflasyonu devam etmekle birlikte, baskının ağırlık merkezi enerji değil; daha çok gübre ve özellikle veteriner kaleminde yoğunlaşmış durumdadır.

## B ELÜS Piyasası Performans Özeti

Borsamız ELÜS Piyasası'nda ağırlıklı olarak arpa, buğday ve mısır gibi hububat ürünleri işlem görmekte olup bu ürünlerin yanı sıra Antep fıstığı, baklagiller, fındık, kanola, kuru kayısı, pamuk, peynir, zeytin, yağlı tohumlar ile 2025 yılında Ticaret Bakanlığı'nın kalite kriterlerini yayımlaması sonrasında kuru üzüm de TÜRİB'de işlem görebilecek ürün yelpazesine eklenmiştir. Toplam 20 farklı türde ürün için ELÜS alım ve satım işlemi gerçekleştirilebilmekte olup, 2025 yılında sadece 15 üründe ELÜS ihraç edilmiştir. Borsamızda 2025 yılında ELÜS ihraç edilerek işleme açılmış 15 üründe toplam 287.757 adet işlem gerçekleşmiştir. İşlem miktarı 9,9 milyon ton, işlem hacmi ise 123,6 milyar TL olmuştur. 2025 yıl sonu itibarıyla, hesabında ELÜS bulunan yatırımcı sayısı 5.532 adettir.

Borsamızın faaliyete geçişinden bu yana 1,5 milyonun üzerinde işlemde 57,3 milyon ton ve 372,2 milyar TL'lik hacim oluşmuştur. Ürün borsacılığının temel unsurlarından biri olan lisanslı depolar, 265 lisanslı depo işletmesi 54 il, 165 ilçe, 363 farklı lokasyonda 14 milyon ton saklama kapasitesi ile hizmet vermektedir.

TABLO 5

2019-2025 DÖNEMİ TÜRİB İSTATİSTİKİ BİLGİLER

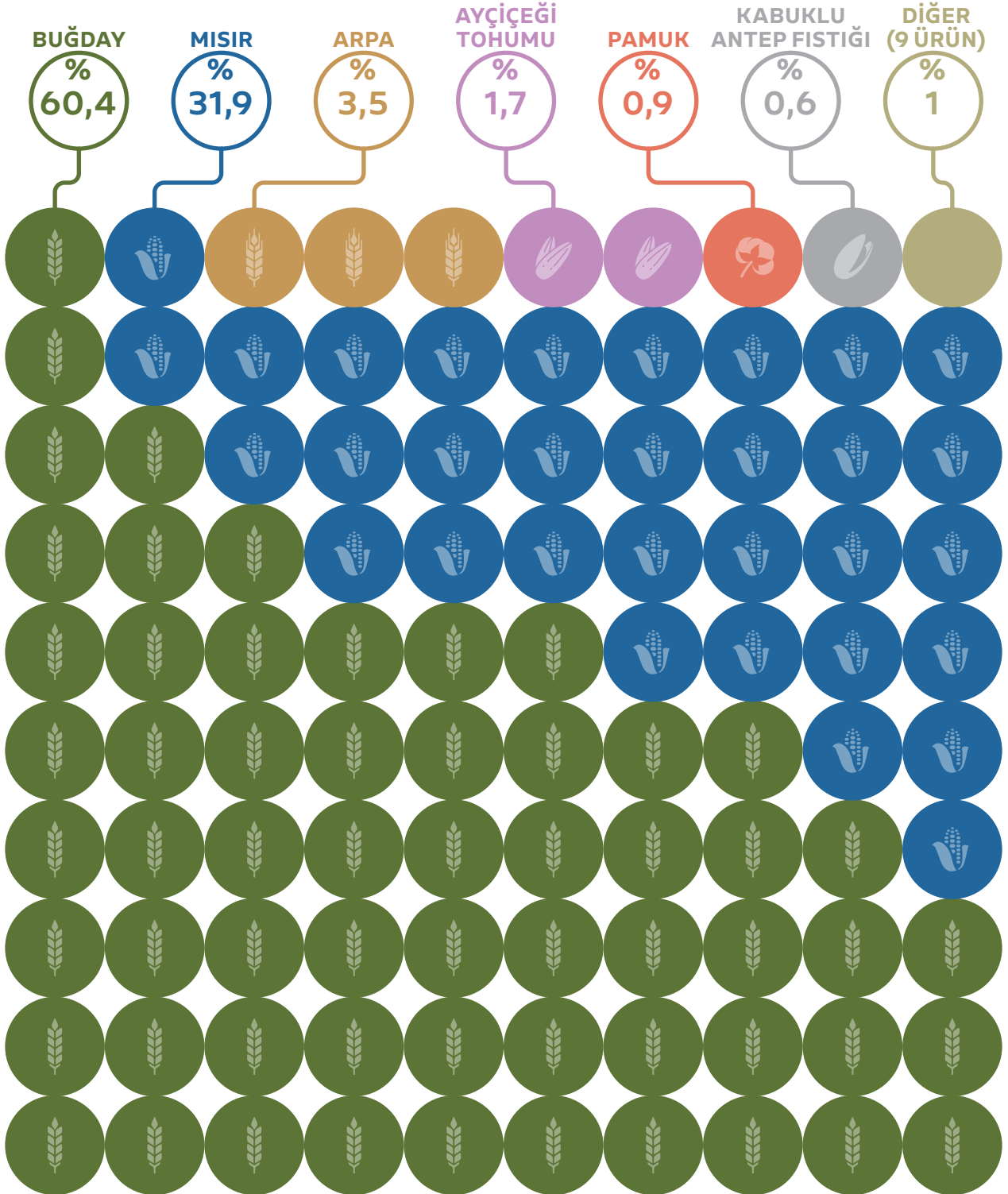
	İŞLEM MİKTARI (KG)	İŞLEM HACMİ (TL)
2019*	2.419.402.762	3.062.569.554
2020	7.163.078.734	11.423.374.893
2021	6.729.088.032	18.502.981.286
2022	11.391.132.207	66.930.993.545
2023	12.308.787.545	82.032.937.430
2024	7.366.999.739	66.638.497.686
2025	9.906.682.985	123.638.940.302

\*Borsamızın faaliyete geçtiği 26.07.2019 tarihinden itibaren.

2025 yılında işlem hacminde öne çıkan ürünler sırasıyla; buğday, mısır ve arpa olup aşağıdaki grafikte ürünlerin piyasa işlem hacmindeki payları verilmektedir.

GRAFİK 25

ÜRÜN BAZINDA 2025 YILI İŞLEM HACMİNİN DAĞILIMI



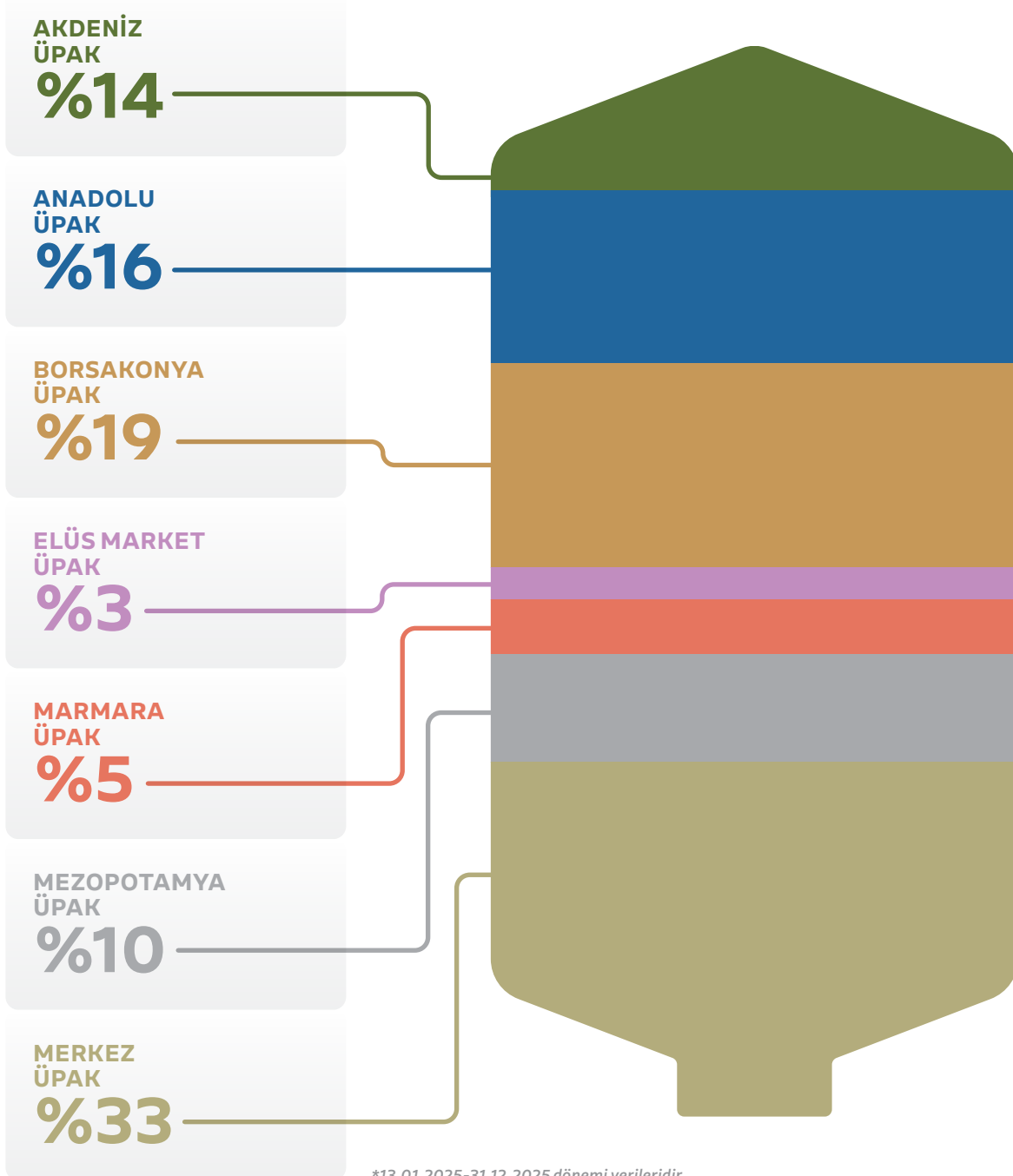
KAYNAK: TÜRİB

TÜRİB İşlem Sistemi'nde işlemler 13.01.2025 tarihinden itibaren Ürün Piyasası Aracı Kurumları aracılığı ile gerçekleşmektedir. ÜPAKlar ortakları ve acenteleri olan Ticaret Borsaları ile Türkiye geneline yayılan ağları ile yatırımcı tabanını ve ürün yelpazesini genişletecek faaliyetleri yürütmektedir.

TÜRİB ELÜS Piyasası'nda aracılık hizmeti veren Ürün Piyasası Aracı Kurumlarının 2025 yılında Borsamızda gerçekleştirdiği işlemlere ilişkin işlem hacmi dağılımı aşağıda sunulmuştur:

GRAFİK 26

ÜRÜN PİYASASI ARACI KURUMLARININ İŞLEM HACMİ DAĞILIMI (%)\*



\*13.01.2025-31.12.2025 dönemi verileridir.

Ürün Piyasası Aracı Kurumlarının 2025 yılında gerçekleştirmiş olduğu işlemlerin ürünlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

**TABLO 6**

**ÜRÜN PİYASASI ARACI KURUMLARININ ÜRÜNLERE GÖRE İŞLEM HACMİ DAĞILIMI (TL)\***

ÜRÜN PİYASASI ARACI KURUMU	ARPA İŞLEM HACMİ	BUĞDAY İŞLEM HACMİ	MISIR İŞLEM HACMİ	DİĞER ÜRÜNLER İŞLEM HACMİ	TOPLAM İŞLEM HACMİ
Akdeniz ÜPAK A.Ş.	301.216.272	13.225.133.049	18.918.878.647	2.477.235.507	34.922.463.475
Anadolu ÜPAK A.Ş.	2.473.951.760	26.339.275.019	8.294.448.411	2.330.537.103	39.438.212.293
BorsaKonya ÜPAK A.Ş.	2.487.976.556	14.561.260.139	26.726.989.674	2.741.380.973	46.517.607.342
ElüsMarket ÜPAK A.Ş.	373.956.608	2.948.686.561	1.166.683.585	2.622.021.291	7.111.348.046
Marmara ÜPAK A.Ş.	180.333.477	10.420.754.571	1.370.008.997	82.229.310	12.053.326.356
Mezopotamya ÜPAK A.Ş.	311.923.098	17.742.348.169	5.346.447.785	117.193.779	23.517.912.830
Merkez ÜPAK A.Ş.	2.547.955.105	63.250.415.713	15.974.882.324	139.382.126	81.912.635.270

\*13.01.2025-31.12.2025 dönemi verileridir.

TÜRİB ELÜS Piyasası'nda Takas ve Saklama Hizmeti Veren Kuruluşlar'ın 2025 yılı işlem hacmi dağılımı aşağıda sunulmuştur:

**TABLO 7**

**TAKAS VE SAKLAMA HİZMETİ VEREN KURULUŞLARIN İŞLEM HACMİ DAĞILIMI (TL)\***

TAKAS VE SAKLAMA HİZMETİ VEREN KURULUŞLAR	TOPLAM İŞLEM HACMİ
Akbank T.A.Ş.	4.805.909.796
Denizbank A.Ş.	12.673.510.017
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	2.013.443.268
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	431.007.418
Şekerbank T.A.Ş.	104.309.149
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	215.882.487.823
TÜRİB Merkez ÜPAK A.Ş.	2.576.164.816
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	678.273.225
Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.	133.815.538
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	396.000.841
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	5.778.583.722

\*13.01.2025-31.12.2025 dönemi verileridir.

### 1 - Aracılı Yapıda Yatırımcı Devir İşlemleri

13.01.2025 tarihinden itibaren yatırımcı emirlerinin ÜPAKlar üzerinden Borsamıza iletilmesinin gerekmesi ve yatırımcı kayıtlarının ÜPAKlara yapılması gerektiğinden, TÜRİB Çağrı Merkezinde düzenlemeye gidilerek soruların doğrudan ilgili ÜPAK'a yönlendirilmesi sağlanmıştır. TÜRİB olarak yatırımcı kayıt süreçleri ve Borsamız hakkında gelen bilgi talepleri karşılanmıştır. Bu kapsamda, Borsamıza 2025 yılı içerisinde toplam 698 çağrı ulaştırılmıştır. Borsamıza iletilen toplam 2.922 elektronik posta ve 91 iletişim formu Borsamız tarafından cevaplanmıştır.

### 2 - İşleme Açık ELÜSler

Borsamız ELÜS Piyasası'nda lisanslı depo işletmelerince ihraç edilen ELÜSlere alım-satım hizmeti verilmektedir. 2024 yılının sonunda Borsamız İşlem Platformuna kayıtlı 225 lisanslı depo bulunmakta iken, 2025 yılı sonu itibarıyla bu rakam 265 lisanslı depoya ulaşmış olup lisanslı depo şubeleri dâhil Borsamız İşlem Platformunda kayıtlı lisanslı depo sayısı 363 olmuştur. Söz konusu lisanslı depolar 54 ilde faaliyet göstermektedir. Lisanslı depolar tarafından 2025 yılında 8,4 milyon ton ELÜS ihracı gerçekleştirilmiştir. Lisanslı depoculuk sisteminin hizmet verebilmesi çerçevesinde düzenlemesi bulunan ürünler aşağıda verilmektedir:

**TABLO 8**

#### TÜRİB'DE İŞLEME KONUSU OLABİLECEK ÜRÜN TÜRLERİ

ÜRÜN	TÜRÜ*
Antep Fıstığı	Antep Fıstığı
Fındık	Fındık
Hububat, Baklagil ve Yağlı Tohumlar	Arpa, Ayçiçeği, Buğday, Bakla**, Çavdar, Çeltik, Fasulye, Keten Tohumu**, Kolza, Mercimek, Mısır, Nohut, Triticale, Pirinç**, Soya Fasulyesi, Yulaf
Kuru Kayısı	Kuru Kayısı
Çekirdeksiz Kuru Üzüm	Çekirdeksiz Kuru Üzüm
Süt Ürünleri	Süt Tozu**, Peynir Altı Suyu Tozu**, Tereyağı ve Çedar Peyniri**, Beyaz Peynir, Tulum Peyniri, İzmir Tulum Peyniri, Urfa Peyniri
Pamuk	Pamuk
Zeytin	Siyah, Rengi Dönük**, Yeşil**
Zeytinyağı	Zeytinyağı**

KAYNAK: TÜRİB

\*Koyu renk ile belirtilenler lisanslı depolarca kabul edilebilecek, saklama kriteri belirlenmiş ürünlerdir.

\*\*Lisanslı depoculuk saklama kriterleri belirlenmemiş, henüz lisanslı depolarca kabul edilemeyen ürünler.

### 3 - Piyasa İşlem Bilgileri

2025 yılı için ürün bazında ELÜS Piyasası işlem bilgileri aşağıdaki tabloda verilmektedir:

**TABLO 9**

#### ÜRÜN BAZINDA ELÜS PİYASASI 2025 YILI İŞLEM BİLGİLERİ

ÜRÜN ADI	İŞLEM MİKTARI (KG)	İŞLEM HACMİ (TL)	İŞLEM ADEDİ
Buğday	5.812.423.909	74.633.725.585	193.056
Mısır	3.578.168.307	39.390.856.465	71.882
Arpa	396.810.885	4.348.335.362	16.021
Ayçiçeği Tohumu	66.164.091	2.131.935.206	4.979
Pamuk	14.865.129	1.082.264.940	499
Kabuklu Antep Fıstığı	1.585.382	731.660.368	112
Diğer (9 adet ürün)	36.665.282	1.320.162.377	1.208
<b>TOPLAM</b>	<b>9.906.682.985</b>	<b>123.638.940.302</b>	<b>287.757</b>

KAYNAK: TÜRİB

Son altı yıla ilişkin olarak ELÜS işlem hacimleri aşağıdaki tabloda karşılaştırmalı olarak verilmiştir:

**TABLO 10**

#### YILLAR İTİBARIYLA ELÜS PİYASASI İŞLEM HACMİ BİLGİLERİ (MİLYON TL)

	2019*	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ocak	250	410	685	1.885	4.510	3.430	5.990
Şubat	373	484	839	1.534	3.331	2.130	6.100
Mart	609	424	1.038	4.421	4.115	2.420	6.513
Nisan	619	1.136	1.041	3.684	4.643	3.471	6.403
Mayıs	316	829	1.019	2.594	4.693	3.683	3.210
Haziran	279	742	1.143	3.931	2.304	3.136	3.252
Temmuz	1.021	1.864	1.220	8.441	9.618	12.112	22.664
Ağustos	386	840	1.463	13.396	18.584	14.569	23.251
Eylül	477	997	1.941	9.691	8.802	7.669	15.374
Ekim	813	1.792	1.748	4.229	6.056	6.304	10.379
Kasım	998	1.171	3.285	6.368	8.492	4.011	9.497
Aralık	312	734	3.082	6.758	6.882	3.703	11.006
<b>TOPLAM</b>	<b>6.454</b>	<b>11.423</b>	<b>18.503</b>	<b>66.931</b>	<b>82.033</b>	<b>66.638</b>	<b>123.639</b>

KAYNAK: TÜRİB

\*TÜRİB ELÜS Piyasası 26.07.2019 tarihinde faaliyete geçmiştir. 26.07.2019'a kadar olan rakamlarda Takasbank'tan alınan takas verileri kullanılmıştır.



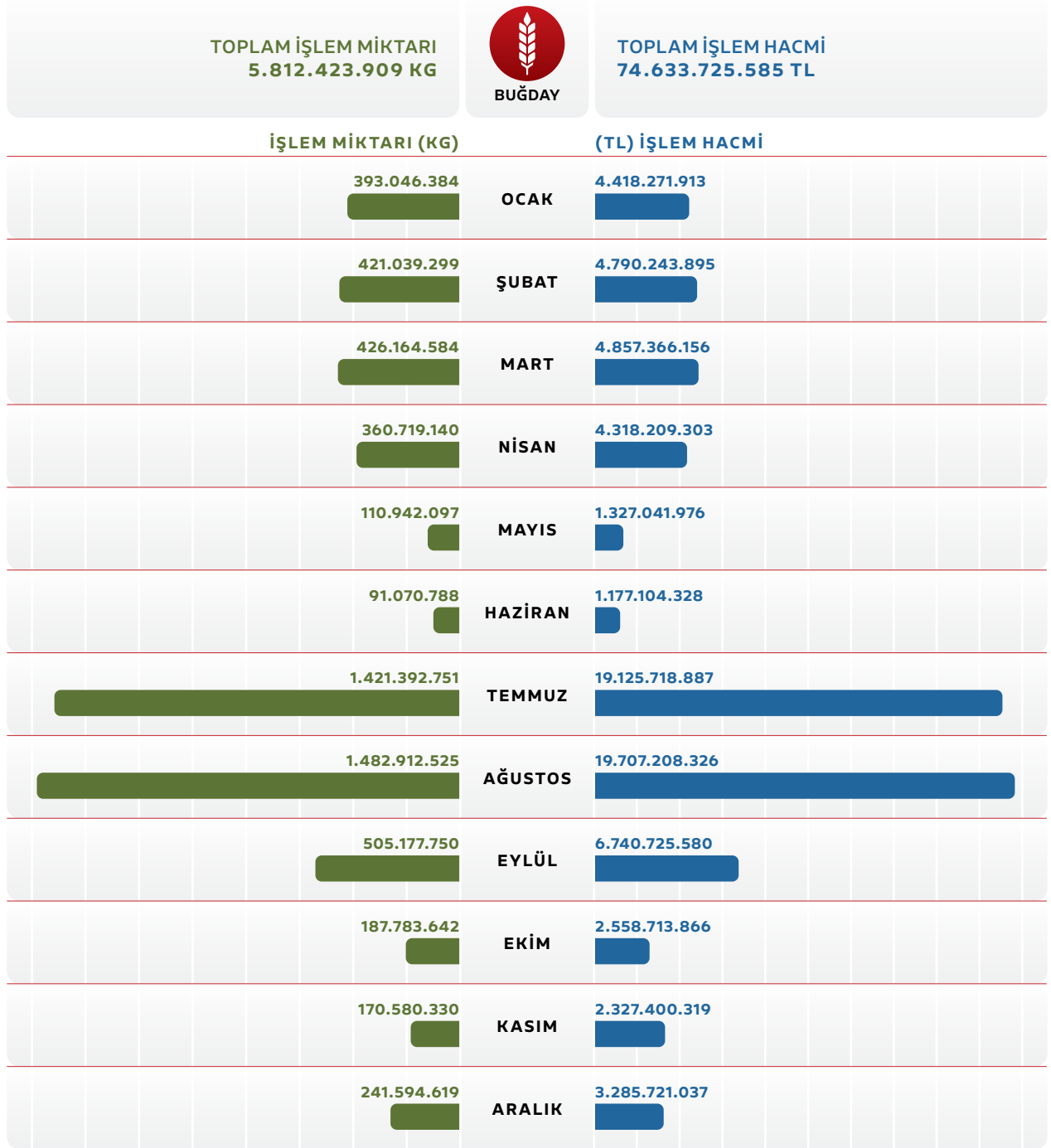
TÜRİS ile aracıli sistemde 2025 yılı hasat döneminde günlük işlem hacmi rekoru yeni bir seviyeye taşınmış ve 5.464.108.943 TL olmuş, hasatın bereketi Borsamız personeli ile kutlanmıştır. ■

## ► A · TÜRİB ELÜS Piyasası Buğday İşlem Bilgileri

2025 yılında Borsamızda gerçekleşen Buğday ELÜS işlemlerine ilişkin işlem hacmi ve işlem miktarı grafiği aşağıda gösterilmektedir:

### GRAFİK 27

#### BUĞDAY ELÜS İŞLEM BİLGİLERİ (2025)



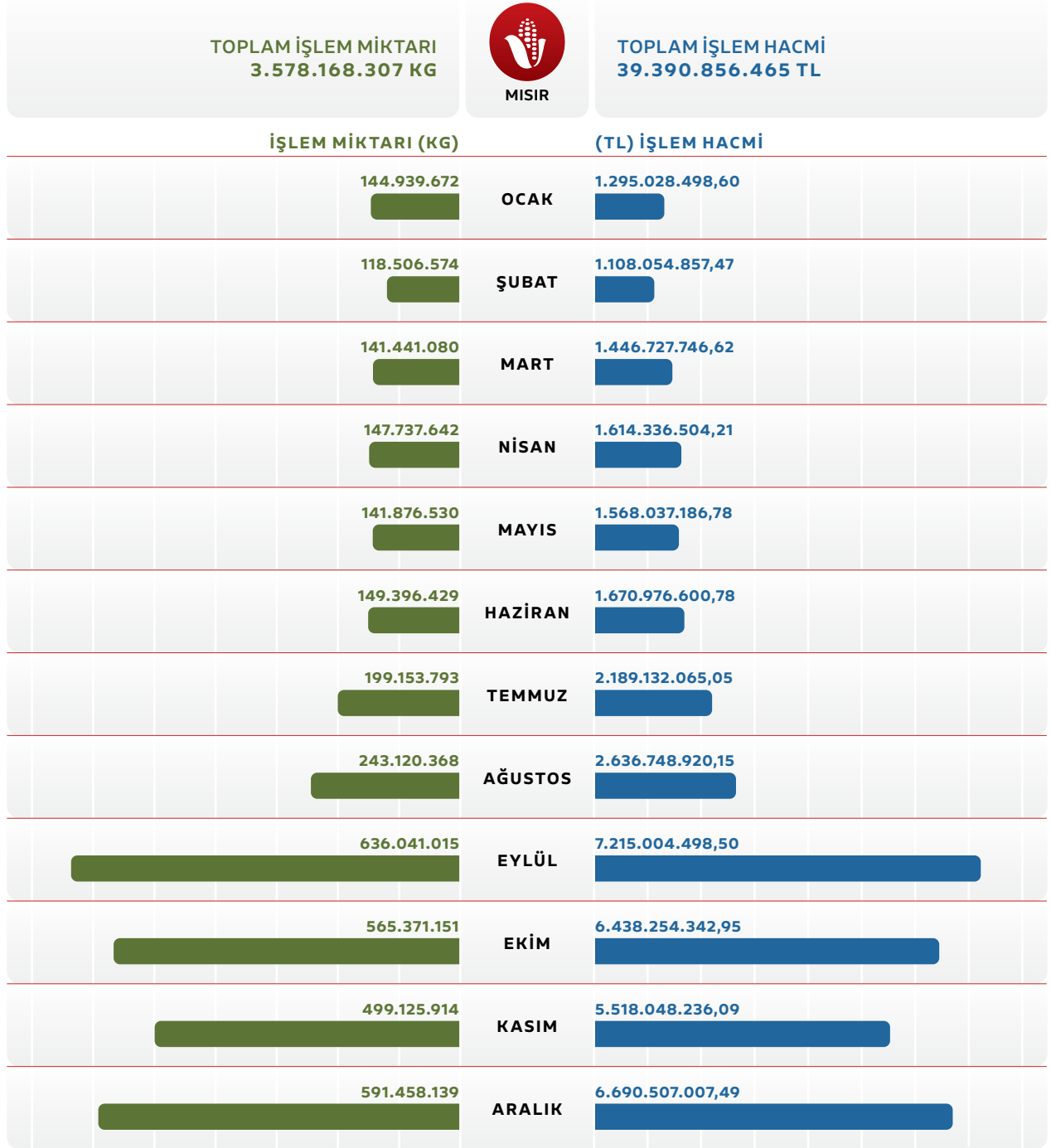
KAYNAK: TÜRİB

## ► B • TÜRİB ELÜS Piyasası Mısır İşlem Bilgileri

2025 yılında Borsamızda gerçekleşen Mısır ELÜS işlemlerine ilişkin işlem hacmi ve işlem miktarı grafiği aşağıda gösterilmektedir:

GRAFİK 28

### MISIR ELÜS İŞLEM BİLGİLERİ (2025)



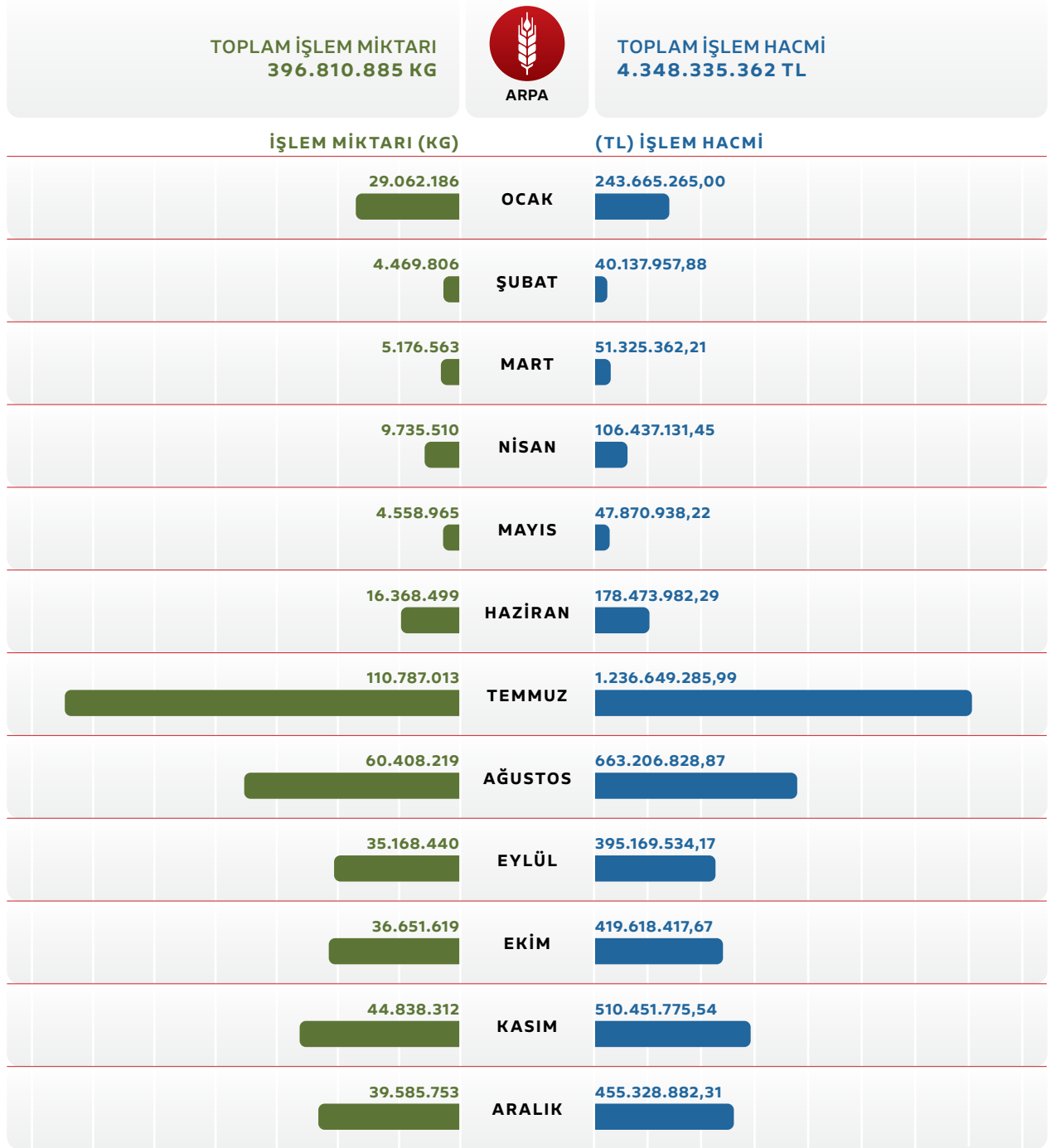
KAYNAK: TÜRİB

## ► C · TÜRİB ELÜS Piyasası Arpa İşlem Bilgileri

2025 yılında Borsamızda gerçekleşen Arpa ELÜS işlemlerine ilişkin işlem hacmi ve işlem miktarı grafiği aşağıda gösterilmektedir:

GRAFİK 29

### ARPA ELÜS İŞLEM BİLGİLERİ (2025)



KAYNAK: TÜRİB

#### 4 - TÜRİB Tarımsal Ürün Endeksleri ve Fiyat Göstergeleri

Borsamız endeksleri 14.07.2021 tarihinde 01.04.2021 tarihli piyasa değerleri baz alınarak Borsamız web sitesinde ve veri yayım kuruluşları aracılığıyla yayımlanmaya başlamıştır. Endekslerin sağladığı temel faydalar aşağıda sunulmuştur:

- Tek bir tarımsal ürünün veya bir grup tarımsal ürünün fiyat performansının gözlemlenmesi
- Paydaşlara, fiyat hareketlerine ilişkin bilgi edinme ve analiz yapma imkânının sağlanarak öngörülebilirliğin artırılması
- Türkiye ile dünya tarımsal emtia piyasaları arasındaki ilişkinin izlenmesine olanak sağlanması
- TÜRİB ELÜS Piyasası'ndaki fiyat dinamiklerinin anlık, anlaşılabilir ve şeffaf olarak sunulması

TÜRİB Tarımsal Ürün Fiyat Endekslerinde yer alan ürünler, arpa, buğday ve mısır olup, bu ürünlerin dâhil olduğu Hububat Endeksi de ayrıca hesaplanmaktadır. Ürünlerin alt gruplarında oluşan fiyat hareketliliğini de yansıtmak üzere Ekmeklik ve Makarnalık Buğday Endeksleri ile Mısır 1. Sınıf ve Mısır 2. Sınıf ürün alt grupları için de endeks yayımlanmaktadır.

Endekste yer alacak ürünlerin hesaplamaya konu edilebilmesi için "Üretim", "İthalat Miktarı", "İşlem Miktarı" ve "İşlem Gün Sayısı" kriterlerini içermiş olması esas alınmıştır. Buna göre, son 3 yılda ortalama üretim ve ithalat miktarının 1 milyon tonun üzerinde olması, son 3 yılda ortalama yıllık işlem miktarının 100 bin tonun üzerinde olması, ortalama günlük işlem miktarının ise 500 tonun üzerinde olması ve son bir yılda işlem gerçekleşen gün sayısının toplam iş günü sayısının %60'ına tekabül etmesi şartlarının yerine getirildiği ürünler seçilmiştir.

Endeksler, TÜRİB ELÜS Piyasası seansı süresinde anlık olarak hesaplanarak eşanlı olarak yayımlanmaktadır. Endekslerin hesaplanması ve yayımına, TÜRİB ELÜS Piyasası seans başlangıç saatinde veya seans içerisinde ilgili ürün kategorilerinde/ürünlerde en az 3 işlem adedi ve toplam 20 bin kg işlem miktarı şartlarının birlikte gerçekleşmesi durumunda başlanmaktadır.

Endekslerin hesaplanması ve yayımına, TÜRİB ELÜS Piyasası seansının bitiş saati itibarıyla son verilmekte, seans bitiş sonrası işlem iptali olması durumunda gerçekleşen işlem iptalleri dikkate alınarak gün sonu endeks değeri tekrar hesaplanarak yayımlanmaktadır.



TABLO 11

## ENDEKS VERİ YAYIM SEMBOLLERİ

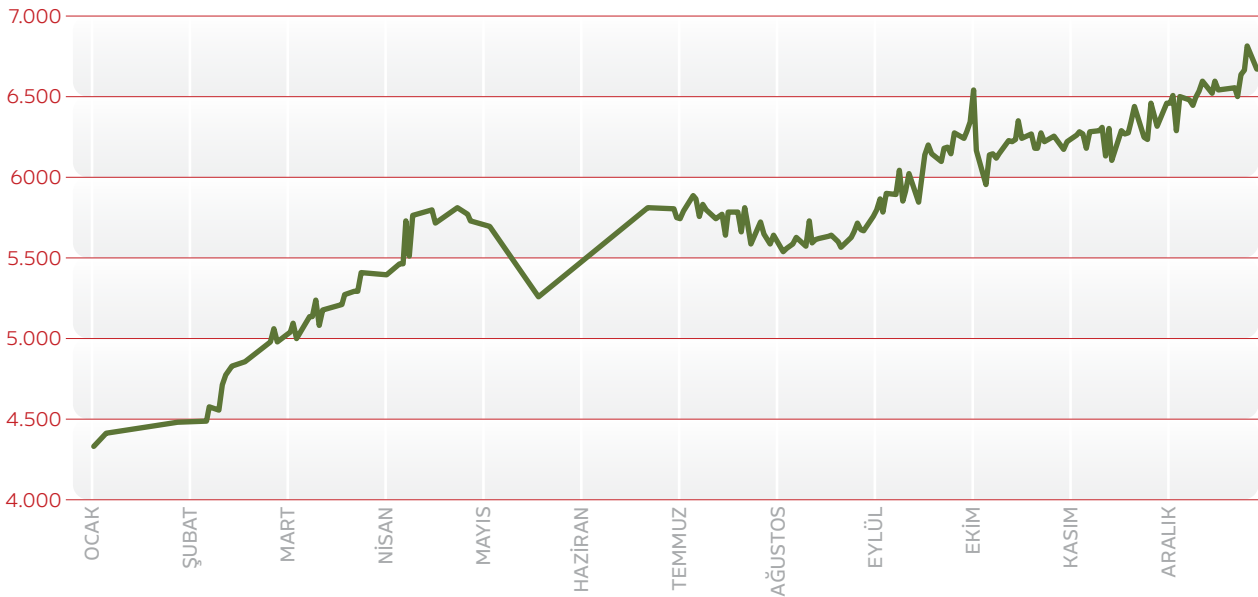
ENDEKS SEMBOLÜ	ENDEKS AÇIKLAMASI	ENDEKS SEMBOLÜ	ENDEKS AÇIKLAMASI
TRBARP	TÜRİB Arpa Endeksi	TRBMSR	TÜRİB Mısır Endeksi
TRBBGD	TÜRİB Buğday Endeksi	TRBMSR1SN	TÜRİB Mısır 1. Sınıf Endeksi
TRBBGDEKM	TÜRİB Buğday Ekmeklik Endeksi	TRBMSR2SN	TÜRİB Mısır 2. Sınıf Endeksi
TRBBGDMAK	TÜRİB Buğday Makarnalık Endeksi	TRBHUB	TÜRİB Hububat Endeksi

Borsamızda işlem gören ELÜSlerin fiyat performanslarının bir göstergesi olan endekslerin güncelliğini koruyabilmesi ve daha iyi bir fiyat performans göstergesi olabilmesi amacıyla, değerlendirme gününde (her yıl Mart ayının ilgili günü) endeks hesaplamasına temel teşkil eden ve hesaplamada kullanılan ağırlıklandırma- ların belirlenmesinde kullanılacak olan son 3 yıllık veriler güncellenmektedir. Bu kapsamda, 31.03.2025 tari- hinde üretim-ithalat miktarı ile ortalama yıllık işlem miktarı verileri güncellenmiş ve 01.04.2025 tarihinde endeksler yeni ağırlıklar ile hesaplanarak yayımlanmaya başlanmıştır.

- Endeksleri oluşturan ürünlerin seçim kurallarına uygunluğu kapsamında ilgili kriterler incelendiğinde, TÜRİB Endeks Komitesi tarafından 2021 yılında hesaplanarak yayımına başlanan endekslerin, yeni ağırlıklar ile hesap ve yayımına; Arpa, Buğday ve Mısır dışında diğer ürünlerin ilgili seçim kriterlerini he- nüz karşılayamaması nedeniyle endeks hesaplanmamasına karar verilmiştir.
- Borsamıza ait Buğday Ekmeklik Endeksi kullanılarak buğday fiyatına endeksli getiri sunan Türkiye'nin ilk kira sertifikası (sukuk) ihracı ile Borsamız endekslerinin tasarım amaçlarından birisi olan endeksle- rin finansal enstrüman ihraçlarında karşılaştırma ölçütü olarak kullanılmaktadır.

GRAFİK 30

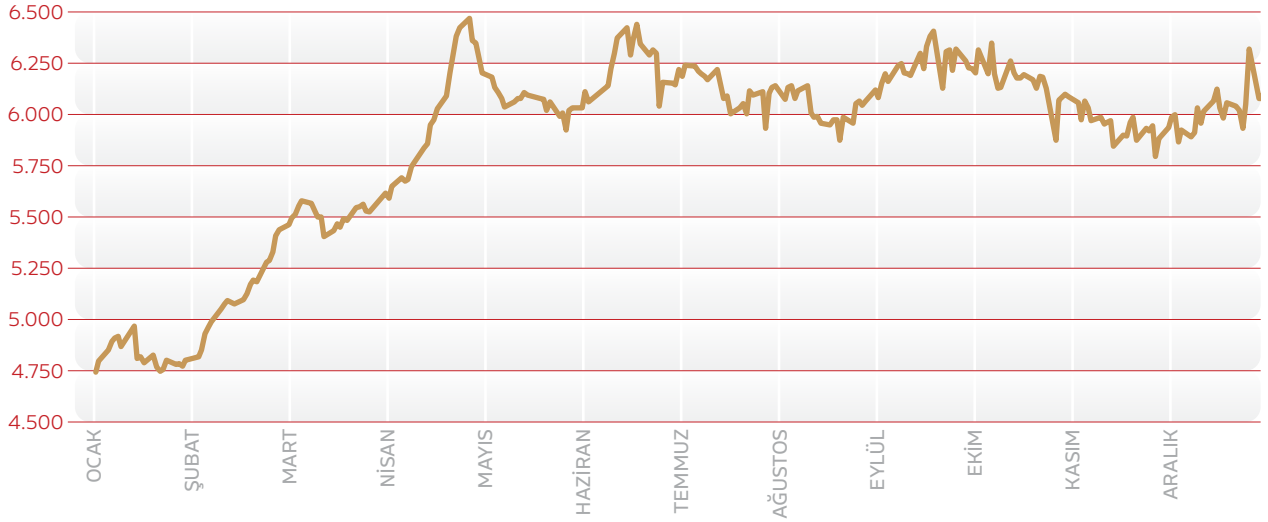
## TÜRİB ARPA ENDEKSİ (2025)



### TÜRİB BUĞDAY ENDEKSİ (2025)



### TÜRİB MISIR ENDEKSİ (2025)



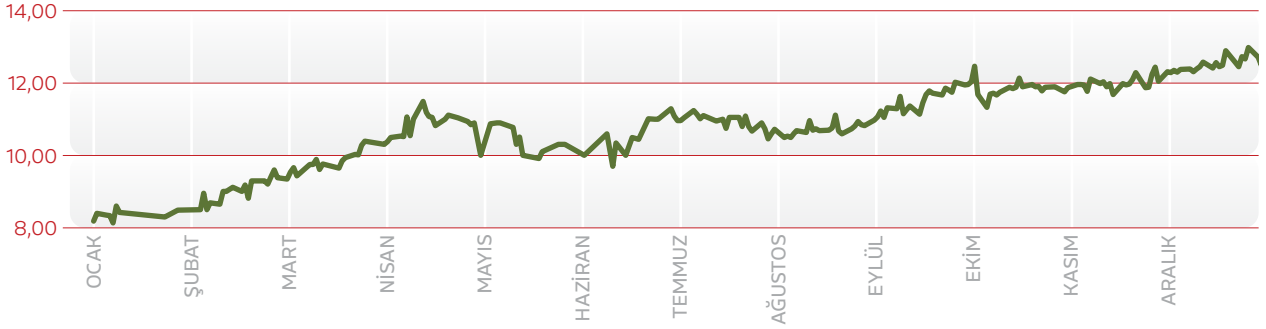
### TÜRİB HUBUBAT ENDEKSİ (2025)



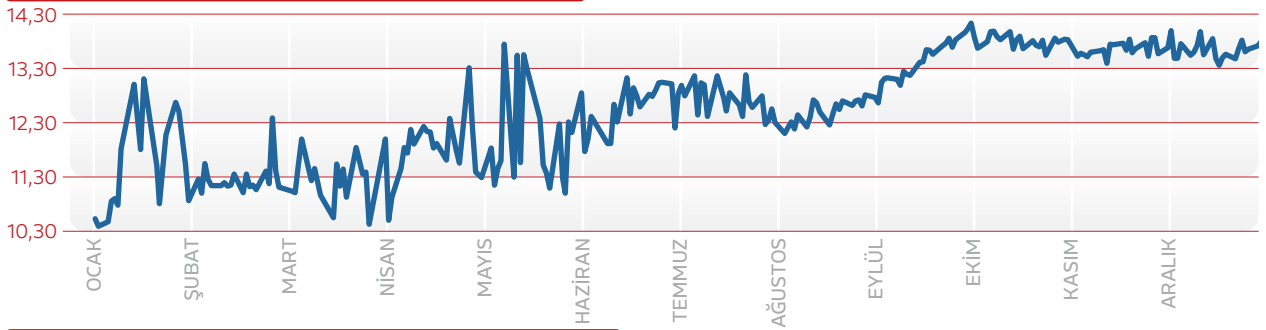
Borsamız web sitesi ana sayfasında Arpa, Buğday Ekmeklik, Buğday Makarnalık ve Mısır ürünleri için ağırlıklı ortalama fiyat ve % değişim bilgisini içeren Fiyat Göstergeleri yayımlanmaktadır. Ağırlıklı ortalama fiyat bilgisi; TÜRİB ELÜS Piyasası sürekli müzayede seansında ilgili yerli ürün sınıflarında gerçekleştirilen işlemlerin miktar ağırlıklı ortalama fiyatıdır. İlgili ürün için bir önceki seansın ağırlıklı ortalama fiyatı üzerinden % değişimler hesaplanmaktadır. İptal edilen işlem bilgisi hesaplamalara dahil edilmez.

#### GRAFİK 31

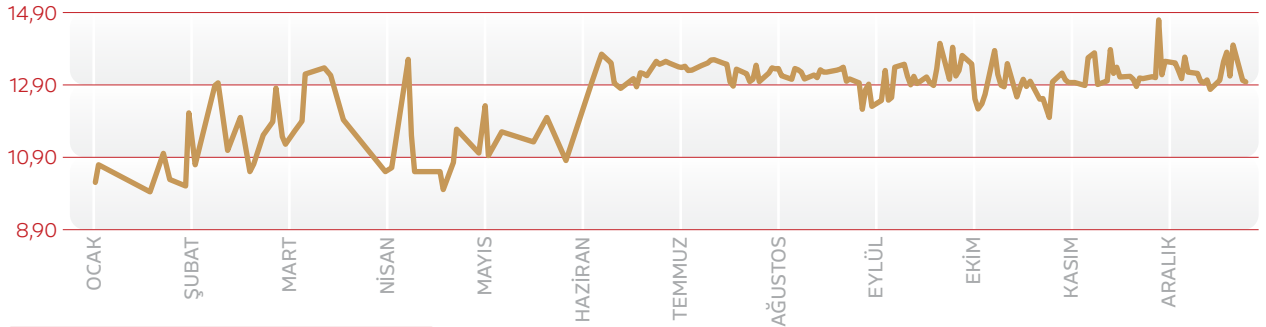
##### TÜRİB ARPA FİYAT GÖSTERGESİ (2025)



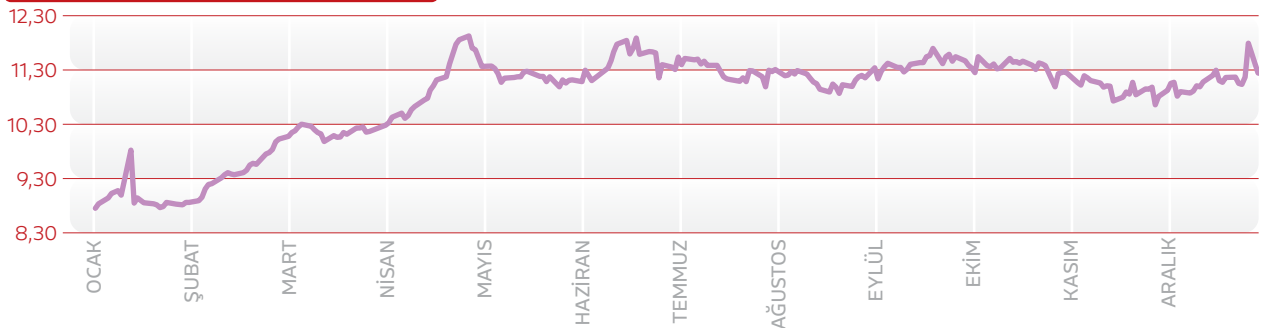
##### TÜRİB BUĞDAY EKMEKLİK FİYAT GÖSTERGESİ (2025)



##### TÜRİB BUĞDAY MAKARNALIK FİYAT GÖSTERGESİ (2025)



##### TÜRİB MISIR FİYAT GÖSTERGESİ (2025)



TÜRİB Bilgi Teknoloji Birimi ve Ar-Ge Merkezi, borsa faaliyetlerinin kesintisiz, güvenli ve etkin şekilde yürütülmesini sağlayan tüm bilgi teknolojileri süreçlerini uçtan uca yönetmektedir. Aynı zamanda yerli ve kurumsal yazılım geliştirme yetkinliğini hayata geçirerek, Türkiye'nin tarım emtia piyasalarında yerli ve millî borsacılık çözümü olarak TÜRİB İşlem Sistemi (TÜRİS) ürününü geliştirmiş ve 13 Ocak 2025 tarihinde başarıyla canlı ortama almıştır. Bu sistem, TÜRİB'in öz kaynaklarıyla geliştirilen ilk yerli borsa yazılımıdır ve proje paydaşları ve aracı kurum entegrasyonu ile piyasaların etkin işleyişine katkı sağlamaktadır. Türkiye'nin ilk yerli borsa yazılımının geliştirilmesi ve canlıya alınması süreci, Bilgi Teknolojileri Birimi tarafından yürütülmüş; bu süreçte birlikte birim, kurumsal ihtiyaçlara yönelik yazılım geliştiren ve bu yazılımları borsa ölçeğinde işleten bir yapı haline gelmiştir. Yazılım ve Ar-Ge projeleri, belirlenen hedefler doğrultusunda planlanmakta, geliştirilmekte ve canlı ortamda işletilmektedir. Borsa faaliyetlerini destekleyen sistem altyapısı; yüksek erişilebilirlik, performans ve iş sürekliliği ilkeleri doğrultusunda işletilmektedir. Sistemlerin çalışma durumu ve servis seviyeleri, izleme araçları ile sürekli takip edilmekte ve elde edilen çıktılar raporlama faaliyetlerinde kullanılmaktadır.

Bilgi Teknolojileri ve Ar-Ge Merkezi faaliyetleri; ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi ve ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi standart gereklilikleri çerçevesinde tanımlanmış süreçler üzerinden yürütülmektedir. Bu standartlar kapsamında gerekli izleme, gözden geçirme ve iyileştirme çalışmaları düzenli olarak yürütülmektedir.

Bilgi Teknolojileri Birimi, yazılım proje yönetimi, uygulama geliştirme ve bakım, sistem altyapı işletimi, izleme, raporlama ve kalite standartları kapsamındaki çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla ele almakta ve Borsa'nın operasyonel sürekliliğini destekleyen teknolojik omurgayı oluşturmaktadır.

Bu kapsamda 2025 dönemi içerisinde aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır.

### **Proje Yönetimi**

Bilgi Teknolojileri Birimi, TÜRİB İşlem Sistemi (TÜRİS) gibi yerli yazılım çözümleri ile Borsa'nın teknolojik dönüşüm projelerini planlamış, yürütmüş ve başarıyla canlıya almıştır. Proje planları; hedefler, iş birimi gereksinimleri, kaynak ve zaman takvimleri çerçevesinde belirlenmiş; yazılım geliştirme süreçleri, test, entegrasyon ve canlıya alma uygulamaları usulüne uygun şekilde koordine edilmiştir. Bu kapsamda Ar-Ge odaklı proje yaklaşımları benimsenerek paydaşlarla eşgüdümlü çalışma gerçekleştirilmiştir.

TÜRİS ve benzeri kurumsal yazılımların geliştirilmesi, sürdürülmesi ve güncellenmesi için yazılım yaşam döngüsü süreçleri çerçevesinde geliştirme, test, dağıtım ve bakım faaliyetleri yürütülmüş, yeni teknolojiler değerlendirilmiş ve uygulamaların sürdürülebilirliği sağlanmıştır.

2025 yılı içerisinde Bilgi Teknolojileri Biriminin hayata geçirilen ve devam eden projeler:

- Borsamız mevcut spot piyasası aracılı sistemi de içerecek şekilde yeni teknolojiler ile geliştirilerek canlıya alınmıştır.
- Mevcut TÜRİS işlem platformunda yeni teknolojilere uygun olarak gerekli dönüşümler sağlanmıştır.

- Mevcut borsa yatırımcılarının ÜPAKlara devri 2025 yılı boyunca devam etmiştir.
- Yapay Zekâ Destekli Vadeli İşlem Piyasası Gözetim Projesine başlanmıştır.
- Antrepo Ürün İşlem Platformu Projesine başlanmıştır.

- Yapay Zekâ Destekli Monitoring Aracı Projesi için üniversite iş birliği kurulmuş ve TÜBİTAK başvuru süreci yürütülmüştür.
- Borsamızda, Vadeli İşlem Piyasası'nın 2026 yılında devreye alınmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

### **Sistem Altyapı Yönetimi, İzleme ve Teknik Destek Faaliyetleri**

TÜRİB'in tüm bilgi teknolojileri altyapısı kesintisiz ve yüksek performansla işletilmek üzere yapılandırılmıştır. TÜRİS ve diğer kritik altyapı bileşenleri üretim ve test ortamları ayrıştırılarak işletilmiş; yüksek erişilebilirlik ve ölçeklenebilirlik esas alınarak donanım ve yazılım altyapısı düzenli olarak izlenip optimize edilmiştir. Bu kapsamda ulusal standartlara uygun altyapı işletimi sağlanmıştır.

Veri merkezi ve iş sürekliliği merkezinin ağ ve güvenlik altyapısının bakımı yapılmış, yeni donanım ve yazılımlar kurulmuş, konfigüre edilmiş ve çalışır hale getirilerek kesin kabulü verilmiştir. Sistemlerin çalışma durumu ve servis seviyeleri izleme araçları ile sürekli takip edilmekte ve elde edilen veriler raporlama faaliyetlerinde kullanılmaktadır.

Bilgi güvenliğinin artırılması amacıyla Güvenlik Bilgi ve Olay Yönetimi (SIEM) izleme sistemi altyapısı güncellenmiş ve eklenen yeni teknolojiler ile altyapı ve yazılımlardaki tüm değişiklik ve aktiviteler izlenebilir hâle getirilmiştir. Ayrıca veri sızıntısını önleme sistemi (DLP) kapsamında tanımlanan kurallar ile veri sızıntısına karşı gerekli önlemler alınmıştır.

Bilgi Teknolojileri Birimi, aynı zamanda KVKK Çalışma Komitesi çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve kişisel verilerin korunmasına yönelik teknik tedbirlerin uygulanmasından sorumlu bulunmaktadır. Veri erişimi, saklama, şifreleme ve izleme gibi kritik önlemler sürekli gözden geçirilmekte ve iyileştirilmektedir. Böylece Bilgi Teknolojileri birimi hem yasal gerekliliklerin yerine getirilmesine hem de Borsa operasyonlarının uluslararası standartlarda güvenli şekilde yürütülmesine doğrudan katkı sağlamaktadır.

TÜRİB'in altyapısının ve sistemlerinin 7/24 izlenebilmesine ve hızlı müdahale edilebilmesine olanak sağlamak amacıyla kriz yönetim ekipleri oluşturulmuş, sistem ve süreçler güçlendirilmiş ve altyapı kaynağı artırılmıştır. Sistemlerin çalışma durumu ve servis seviyeleri izleme araçları ile sürekli takip edilmekte ve elde edilen veriler raporlama faaliyetlerinde kullanılmaktadır.

Servis masasında yapılan geliştirmeler ile tüm birimlerin talep süreçleri, ISO 20000-1 standardı gereksinimlerini ve yönetim ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde düzenlenmiştir. Bu sayede birimlerden gelen talepler daha hızlı ve etkin bir şekilde karşılanmakta, hizmet kalitesi sürekli izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

TÜRİB personeli ve paydaşlarının kullanım ihtiyaçlarına yönelik olarak sistem ve uygulamalarla ilgili teknik destek sağlamaktadır. Talepler; kayıt, izleme ve analiz mekanizmalarıyla ele alınarak kullanıcı memnuniyeti

ve hizmet sürekliliği esas alınarak yürütülmektedir.

2025 yılında hızla artan borsa personelinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla bilgisayar, monitör, yazılım, telefon, yazıcı, projeksiyon, kablolama, ağ ve internet ihtiyaçları kapsamında alım, kurulum ve konfigürasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

### **Raporlama ve Veri Analitiği**

Operasyonel ve stratejik karar alma süreçlerini desteklemek ve Borsamızın kurumsal rapor ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla; Power BI altyapısı kullanılarak yönetsel raporlar, performans göstergeleri ve veri odaklı analizler üretilmiştir. Bu raporlar kurum içi değerlendirmelerde referans olarak kullanılmış ve kurumsal hedeflerle uyumlu veri görünürlüğü sağlanmıştır. Bu sayede 2025 yılında rapor ve iş zekâsı ihtiyaçları etkin bir şekilde karşılanmıştır.

### **Kalite, Süreç Yönetimi ve Sürdürülebilirlik**

2025 yılında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi kapsamında detaylı belgelendirme çalışmaları yürütülmüş ve tüm gereklilikler eksiksiz şekilde tamamlanmıştır. Bağımsız denetim firması tarafından yapılan yerinde denetimler sonucunda belgeler başarıyla alınmış ve TÜRİB'in bilgi teknolojileri süreçlerinin uluslararası standartlara uygunluğu resmî olarak tescillenmiştir.

Aynı dönemde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme çalışmaları da devam etmiş, süreçlerin sürekli iyileştirilmesi, performans takibi ve dokümantasyon standartlarının geliştirilmesi yönünde önemli adımlar atılmıştır.

Entegre Yönetim Sistemi kapsamında, tüm birimlerde iç tetkik ve yönetim gözden geçirme çalışmaları yapılmış; ortaya çıkan bulgular doğrultusunda süreçler ve teknolojik uygulamalar sürekli olarak iyileştirilmiş ve söz konusu çalışmalar sonucunda Bilgi Teknolojileri Birimi, Borsa operasyonlarının güvenilir, kesintisiz ve verimli yürütülmesine doğrudan katkı sağlamıştır.

Bilgi Teknolojileri Birimi, süreçlerin etkin yönetimi ve kalite standartlarının sağlanmasının yanı sıra sürdürülebilirlik ve çevresel etkilerin azaltılması yönünde de çalışmalar yürütmektedir. Enerji verimliliği yüksek donanımların tercih edilmesi, sunucu ve veri merkezi kaynaklarının optimizasyonu, elektronik ortamda süreçlerin yaygınlaştırılması ve kağıtsız ofis uygulamaları ile kâğıt tüketimi azaltılmış, ofis otomasyon sistemleri sayesinde yazıcı ve fotokopi kullanımına bağlı enerji tüketimi düşürülmüştür. Ayrıca borsamızın personel ve BT ekiplerinin teknoloji kullanımına yönelik uzaktan erişim, sanal toplantı ve bulut tabanlı çözümler ile seyahat ve lojistik kaynaklı karbon emisyonları azaltılmıştır. Sunucu ve ağ altyapısının sürekli izlenmesi ve optimizasyonu, yüksek verimli enerji kullanımının sağlanmasına katkıda bulunmuş, kriz yönetim ve izleme sistemleri sayesinde gereksiz enerji harcaması önlenmiştir. Bu yaklaşım, kurumsal kalite ve ISO standartları kapsamında süreçlerin sürekli iyileştirilmesi ile entegre edilerek sürdürülebilir bir iş modeli oluşturulmasına ve operasyonel faaliyetlerin çevresel etkisinin azaltılmasına doğrudan katkı sağlamıştır.

Buna ek olarak, tüm çalışanlara bilgi güvenliği farkındalık ve ISO 27001 standart eğitimleri verilmiş; böylece hem kurumsal kültür güçlendirilmiş hem de uluslararası standartlarda güvenlik ve hizmet yönetimi anlayışı Borsa geneline yayılmıştır.

## **Bilgi Teknolojileri Ekibi ve Ar-Ge Faaliyetleri**

Bilgi Teknolojileri personel kadrosu artan ihtiyaçlar doğrultusunda güçlendirilmiştir. Borsa çalışanlarının değişen iş koşullarına hızlı uyum sağlayabilme, esnek düşünme ve etkin karar alma becerilerini geliştirmek amacıyla "Agility: İş Hayatında Çeviklik Eğitimi" alınmıştır. Eğitim kapsamında, çevikliğin iş hayatındaki önemi, belirsizlik ve değişim yönetimi, hızlı aksiyon alma, müşteri odaklılık ve sürekli öğrenme kültürü gibi konular ele alınmıştır.

Ar-ge iş birliği yapılabilecek üniversiteler, teknoloji geliştirme bölgeleri, kurum ve kuruluşlar ile görüşölüp aday iş birlikleri araştırılmış bazı üniversiteler ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.

Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB), Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) Piyasası'nda, tüm işlemlerin Ürün Piyasası Aracı Kurumları (ÜPAK) aracılığıyla gerçekleştirildiği aracıli sisteme geçiş sürecini başarıyla tamamlamıştır. Bu kapsamda, aracıli sistemin etkin, güvenli ve kesintisiz şekilde işlemlerini teminen ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla kapsamlı entegre test çalışmaları yürütülmüş 13 Ocak tarihinde aracıli sistem devreye alınmıştır.

2024 yılı Aralık ayında Borsamıza üyelik için başvuruda bulunan yedi ÜPAK'ın üyelik başvuruları; 20/4/2019 tarih ve 30751 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Ürün İhtisas Borsasında Aracılık Faaliyetleri ile Aracıların Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmelik (Yönetmelik) ile 10/8/2017 tarihli ve 30150 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Ürün İhtisas Borsasının Kuruluş, Faaliyet, İşleyiş ve Denetim Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanan Üyelik Yönergesi kapsamında değerlendirilmiş ve şartları yerine getiren ÜPAKlar Borsa üyesi olarak kabul edilerek TÜRİS sistemine erişimleri sağlanmıştır.

Ticaret Bakanlığı'ndan aracılık faaliyet izni alarak TÜRİB'e üye olan ÜPAK üzerinden TÜRİB Elektronik Ürün Senedi Piyasası'nda alım-satım işlemleri gerçekleştiren yatırımcılara, bu işlemlere ilişkin takas ve saklama hizmetleri TÜRİB'den bu izni almış ÜPAK, sermaye piyasası aracı kurumları ve bankalar tarafından sunulmaktadır. Bu doğrultuda TÜRİB ELÜS Piyasası'nda takas ve saklama hizmeti vermek üzere başvuruda bulunan kuruluşlar entegrasyon için gereken bilgi ve belgeler doğrultusunda değerlendirilmiş ve şartları yerine getiren 11 kuruluşta takas ve saklama hizmeti vermek üzere izin verilmiştir.

Anılan Yönetmeliğe dayanılarak yürürlüğe giren Üye Belge ve Kayıt Düzeni Yönergesi ile ÜPAKların gerçekleştirdikleri aracılık faaliyetlerine istinaden düzenleyecekleri belgeler ile bu faaliyetlere ilişkin tutulacak kayıtlar ve söz konusu kayıtların saklanması uyulacak esaslar belirlenmiştir.

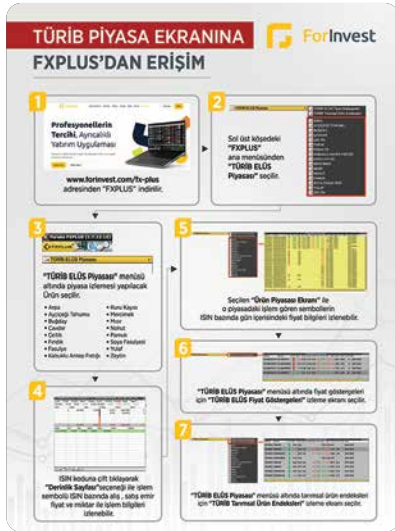
Mevzuat uyarınca ÜPAKların, Bakanlık izni ile merkez dışı örgüt olabilme şartları düzenlenmiştir. Bu çerçevede ÜPAKların bölgesel yapılanması kapsamında, 108 ticaret borsasının, ÜPAK'ların acentesi olarak merkez dışı örgüt kapsamındaki faaliyet izni başvuruları Borsamıza yapılmış olup başvurular mevzuatta öngörülen bilgi ve belgeler yönünden incelenerek Bakanlık onayına sunulmuştur.

Sistemin sağlıklı ve etkin biçimde işlemlerini desteklemek amacıyla, 29 üye temsilci adayına Borsa İşlem Sistemi eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitimlerde TÜRİB işlem yapısı, emir iletim ve eşleştirme süreçleri, işlem türleri, raporlama mekanizmaları ve mevzuat düzenlemeleri ayrıntılı şekilde aktararak ÜPAK personelinin teknik ve operasyonel yetkinliğinin artırılması hedeflenmiştir. Eğitimler sonunda yapılan sınav sonucunda başarılı olanlara "Elektronik Ürün Senedi Piyasası Borsa İşlem Sistemi Eğitimi Başarı Sertifikası" verilmiş ve Borsa düzenlemeleri uyarınca gerekli bilgi ve belgeleri tamamlayan 22 üye temsilcisinin TÜRİS'e tanıtılmaları yapılmıştır.

TÜRİB 14.07.2021 tarihinden itibaren TÜRİB Tarımsal Ürün Endekslerine ilişkin veri yayımı hizmeti sunmaktadır. ELÜS Piyasasında aracılı yapıya geçiş ile birlikte bu hizmet ELÜS Piyasası ve ELÜS Fiyat Göstergeleri de kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Bu doğrultuda veri yayım paketleri ve tarifeleri güncellenmiş ve kullanıcı ihtiyaçlarına daha etkin cevap verecek şekilde yeniden yapılandırılmıştır.

TÜRİS ile genişleyen veri yayım hizmeti kapsamında ELÜS Piyasası'na ilişkin yüzeysel ve derinlikli emir ve işlem verileri ile endeks ve göstergelerin yayımı amacıyla veri yayım şirketlerinin teknik entegrasyon süreçleri paydaşlarla yürütülen testler sonucunda tamamlanmıştır. Bu çerçevede veri yayımı Matriks, Idealdata ve ForInvest platformları üzerinden başlatılmıştır.

Sunulan veri yayım hizmeti ile kullanıcılar TÜRİB endeksleri ile ELÜS Piyasası'na ilişkin yüzeysel ve derinlikli piyasa verilerine mobil uygulamalar ile masaüstü/terminal platformları üzerinden eş zamanlı, kesintisiz ve güvenilir biçimde erişim imkânına kavuşmuştur. Böylece piyasa katılımcılarının anlık veri takibi, analiz ve karar alma süreçleri önemli ölçüde güçlendirilmiştir. Bu kapsamda, Matriks Mobil IQ uygulamasında yer alan "TÜRİB ELÜS Piyasası" menüsünün kullanımına ilişkin bilgilendirme ve eğitim çalışması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, ilgili platformlar üzerinden TÜRİB verilerine erişim süreçlerini adım adım açıklayan, kullanıcı deneyimini destekleyen ve farkındalığı artırmayı amaçlayan infografikler hazırlanarak Borsamızın internet sitesinde yayımlanmıştır.



## G

## Piyasa İzleme ve Gözetim Faaliyetlerimiz

TÜRİB, işlettiği piyasalarda işlemlerin güven, serbest rekabet ve istikrar içinde gerçekleşmesini güvence altına almak amacıyla piyasa gözetim ve izleme faaliyetlerini, iç kaynaklarla geliştirilen yapay zekâ destekli Algoritmik Tespit ve İzleme Platformu (ATİP) üzerinden yürütmektedir. 2025 yılı içerisinde bu platform tarafından üretilen uyarılar doğrultusunda ayrıntılı şekilde incelenen şüpheli işlemler hakkında değerlendirme raporları hazırlanarak T.C. Ticaret Bakanlığı'na sevk edilmiştir.

Piyasa Gözetim Birimi, yıl boyunca ulusal ve uluslararası piyasalardaki gelişmeleri yakından izleyerek, TÜRİB ile karşılaştırmalı analiz ve raporları düzenli olarak üst yönetime sunmuştur.

2026 yılının ikinci yarısında faaliyete geçmesi planlanan Vadeli İşlem Piyasası'nın gözetimi amacıyla ATİP'e entegre şekilde çalışacak yapay zekâ ve kural bazlı karma gözetim sistemine ilişkin gereksinimler belirlenmiş olup söz konusu sistemin Vadeli İşlemler Piyasası'nın devreye alınması ile eş zamanlı olarak hayata geçirilmesine yönelik teknik ve operasyonel hazırlık süreçleri başlatılmıştır.

TÜRİB Ar-Ge Merkezi faaliyetleri kapsamında, yapay zekâ ve makine öğrenmesi yöntemlerinin piyasa gözetiminde etkin kullanımına yönelik akademik çalışmalar yürütülmüş; bu kapsamda elde edilen bulgular ulusal ve uluslararası akademik platformlarda paylaşılmak üzere bilimsel bildirilere dönüştürülerek ilgili konferanslarda sunulmak üzere hazırlanmıştır.

Piyasa Gözetim Birimi'nin teknik kapasitesinin güçlendirilmesi ve yapay zekâ, veri bilimi ile gözetim yetkinliklerinin artırılması amacıyla birim personelinin eğitim ve sertifika programlarına katılımı sağlanmıştır. Bu eğitimler ile birim personelinin piyasa gözetimi, anomali tespiti, veri işleme, yapay zekâ temelli sinyal analizi ve raporlama süreçlerinde uzmanlık seviyesinin artırılması hedeflenmiş olup, eğitim faaliyetleri Ar-Ge Merkezi çalışmalarını ve ATİP platformunun gelişimini destekleyecek nitelikte planlanmıştır.

## H

## Denetim Faaliyetlerimiz

TÜRİB Denetim Birimi, Borsa faaliyetlerinin denetimini, Kanun ve ilgili diğer mevzuat ile Borsa içi düzenlemeler ve hedefler doğrultusunda yürütmekle sorumlu olup, iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususunda üst yönetime güvence sağlamak amacıyla Borsa faaliyetlerinin dönemsel ve riske dayalı olarak incelenmesi ve denetlenmesi çalışmalarını yürütmektedir. TÜRİB faaliyetlerinin genel risklilik düzeyi sadece ulusal bazda faaliyet gösteren kişi ve kurumları değil, aynı zamanda ürün piyasalarımıza yatırım yapan uluslararası yatırımcıları ve bu işlemlere aracılık eden takas ve saklama hizmetleri sunan kuruluşları da yakından ilgilendirmektedir. Bu durum TÜRİB'e, hizmetlerin uluslararası standartlarda sunulması zorunluluğu ve bunun sağlanması için de etkin iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi mekanizmaları oluşturulması ve uygulanması misyonunu yüklemiştir. Risk yönetiminde faaliyet kolu yönetimi, merkezi risk yönetimi fonksiyonu ve bağımsız gözden geçirmeden oluşan üçlü savunma hattı yaklaşımı kapsamında gerekli aksiyonlar alınmıştır. Buna göre;

- Faaliyet kolu yönetiminde, Borsanın her birimine sunulan ürün ve hizmetlerde yürütülen süreç, kullanılan insan kaynağı ve sistemlerden kaynaklanan risklerin tespit edilmesi ile Üst Yönetimin bilgilendirilmesine yönelik aksiyonların aldırılması sağlanmaktadır.
- Merkezi risk yönetimi fonksiyonu, görev ve sorumlulukların ayrıştırılması ile süreç ve fonksiyonların, onları icra eden operasyonel birimler dışında Denetim Birimi tarafından gözden geçirilmesi yoluyla sağlanmaktadır.

TÜRİB'in iç denetim yaklaşımı; birim, süreç, soruşturma, inceleme ve takip denetimini kapsamaktadır. Denetim sonucunda tespit edilen riskleri içeren denetim raporları üst yönetime sunulmaktadır. Öte yandan, yönetim prosedürlerinin ve iş süreçlerinin etkinliği ve yeterliliği risk açısından değerlendirilmektedir. Denetim Birimi tarafından, 2025 yılında denetim planı çerçevesinde planlanan toplam 2 adet birim ve süreç denetim faaliyeti gerçekleştirilmiş olup hazırlanan raporlar Genel Müdür'e arz edilmiştir. Buna ek olarak, geçmiş dönemlerde yapılan denetimlere ilişkin olarak takip denetimlerine de devam edilmiştir.

TÜRİB'in olağan birim ve süreç denetimleri yıllık denetim planı ile belirlenmektedir. Yıllık denetim planı, her bir birimin risk önceliklerini değerlendirmek ve daha önce tespit edilen risklerle ilgili olarak alınan tedbirleri takip etmek amacıyla üst yönetim ile yapılan toplantıların ardından oluşturulmaktadır. Risk odaklı denetim yaklaşımının gereği olarak öncelikle denetim uzayı ve denetim uzayında yer alan unsurlar belirlenmiş, öncelikli olarak öne çıkan süreçler 2026 yılı denetim planına dâhil edilmiştir.

2025 yılı içerisinde TÜRİB ve paydaşları açısından yüksek önem taşıyan TÜRİB'in sürekli iyileştirme prensibine ve değer yaratma kapasitesine yönelik konular ile paydaşlarımızın beklentileri ve faaliyet gösterdiğimiz ekonomik, sosyal ve çevresel alanda kısa, orta ve uzun vadede değer üretimini ve stratejisini etkileyen konulara odaklanılmıştır. Piyasa katılımcılarına daha etkin bir işlem ortamı sunmak amacıyla 2025 yılında aracılı sisteme geçilmesiyle başlayan dönüşüm süreci, yeni sistemin gerekliliklerine adapte olunmasını gerekli kılmıştır. 2025 yılında hız kazanan dönüşüm sürecinin sağlıklı ve sürdürülebilir bir şekilde yönetilebilmesi, paydaş beklentilerinin karşılanması ve güvenilir bir işlem altyapısının tesis edilmesi açısından kurumsal süreçlerin uluslararası standartlar doğrultusunda güçlendirilmesi öncelikli hale gelmiştir. Özellikle bilgi teknolojileri altyapısının güvenliği, sürekliliği ve hizmet kalitesi, TÜRİB'in değer yaratma kapasitesini destekleyen temel unsurlar arasında yer almıştır. Bu doğrultuda, TÜRİB tarafından sağlanan bilgi teknolojileri hizmetlerinin kalitesinin uluslararası standartlara uyumunu sağlamak amacıyla, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi sertifikalarına yönelik iç tetkik faaliyetlerinde aktif olarak görev alınmıştır. Diğer taraftan, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi kurulum çalışmalarına da etkin bir şekilde katkı sağlanmıştır.

Ayrıca, 24/3/2016 tarih ve 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) uyum süreci teknik tedbirleri kapsamında ele alınan, veri kaybını önlemeye ve sistemsel veri taramasına yönelik danışmanlık faaliyetinin yürütülmesine devam edilmiştir. Buna ek olarak, KVKK uyum süreci çerçevesinde, teknik ve idari tedbirlerin alınmasına yönelik danışmanlık faaliyeti yürütülmüş ve Borsa birimleri nezdinde gerçekleştirilen KVKK uyum sürecine ilişkin takip denetimleri sonucunda da gerekli aksiyonların alınması teşvik edilmiştir.

### 1 • Yıl İçerisinde Düzenlenen Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Toplantıları

30/5/2025 tarihinde 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiş olup 2025 faaliyet yılı içerisinde Borsamız faaliyetlerini yönlendiren 33 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.



### 2 • Mevzuat Çalışmaları

5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu ile 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu çerçevesinde ürün ihtisas borsasına ve lisanslı depoculuğa ilişkin mevzuatın güncellenmesi ve aracılı sisteme geçilmesi hususunda yürütülen çalışmalar sonucunda;

- 17/4/2025 tarih ve 32873 sayılı ve 30/12/2025 tarih ve 33123 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Ürün İhtisas Borsasında Aracılık Faaliyetleri ile Araçların Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik,
- 27/8/2025 tarih ve 32999 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yürürlüğe girmiştir.

Borsamız Yönetim Kurulu'nun onayı ile 15/4/2025 tarihinde Teşkilat, Görev ve Çalışma Esasları Yönergesi yürürlüğe girmiştir.

Borsamız Yönetim Kurulu'nun onayı ile 13/2/2025 tarihinde Temsil Yetkisinin Devrine İlişkin (5) Sayılı İç Yönergesi yürürlüğe girmiştir.

Borsa iç düzenlemelerine ilişkin olarak 2 adet Yönerge, 10 adet Prosedür ve 3 adet Talimatname revize edilerek yürürlüğe alınmış olup ayrıca 6 adet Prosedür yürürlüğe girmiştir.

Borsamızın kişisel veri işleme süreçlerine ilişkin olarak, Müşavirliğimiz tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde Borsa düzenlemelerine yönelik mevzuat çalışmaları yürütülmüş ve Borsamızın internet sitesinde yer alan metinler ile kişisel veri envanteri gözden geçirilerek güncellenmiştir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi'nin Borsamızda uygulanmasını teminen başlatılan mevzuat çalışmaları tamamlanmış ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi belgeleri alınmıştır.

### **3 - Hukuki Görüşler**

Borsamızın hizmet birimlerinin faaliyetlerine ilişkin olarak hukuki görüş taleplerine istinaden faaliyet döneminde 46 adet hukuki görüş, Borsamız hizmet birimlerine iletilmiştir.

### **4 - Müzekkere Cevapları**

Borsamıza üçüncü kişi sıfatı ile gönderilen, muhtelif dosya borçlularının mevcutsa Borsamız nezdindeki alacaklarına ilişkin olarak 9/6/1932 tarih ve 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 78 ve 89 uncu maddeleri uyarınca 358 adet haciz talimatı, müzekkeresi iletilmiş olup anılan talimatlara Borsamız adına süresinde cevap verilmesi sağlanmıştır. Ayrıca çeşitli mahkemelerce Borsamıza çeşitli konularda 5 adet müzekkere iletilmiş ve söz konusu müzekkerelere Borsamız adına cevap verilmiştir.

Mali işler gündeminde nakit akışı ve nakit planlaması, her zamanki önemini ve önceliğini korumuştur. Mali mevzuat kapsamında birçok yeni düzenleme yürürlüğe girmiş; borsa faaliyetleri çerçevesinde uyum yükümlülükleri yerine getirilmiştir.

Borsamızın yol haritası doğrultusunda belirlenen projelere katkı sunulmaya devam edilmiş; teknoloji yatırımları kapsamında gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanmış ve mevzuat süreçlerine destek verilmiştir. ISO belgelendirme süreçleri çerçevesinde birim faaliyetleri gözden geçirilmiş, tespit edilen eksiklikler giderilmiştir.

Aracılı sisteme geçişle birlikte tüm mali işler süreçleri yeni yapıya entegre edilmiş ve uyumluluk sağlanmıştır. Yenilenen süreçlere bağlı iş akışları güncellenerek operasyonel süreçlere başarılı şekilde dahil edilmiştir.

Şirket ortaklarına ve üçüncü taraflara yönelik finansal raporlamaların sürekliliği sağlanmış; bilanço, gelir tablosu, bütçe gerçekleştirmeleri ile diğer mali veri, analiz ve göstergeler üzerinden şirket ortakları, üst yönetim ve ilgili paydaşlar düzenli olarak bilgilendirilmiştir. 2025 yılı bütçesi teknolojik altyapı desteğiyle yakından takip edilmiş; raporlamalar ilgili yazılım araçları kullanılarak hazırlanmıştır.

Tam tasdik kapsamında Yeminli Mali Müşavir denetimleri ile bağımsız denetim süreçleri 2025 yılında da devam etmiş; şirket iç denetim süreçlerinde belirlenen konulara yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Yasal defterlerin tutulmasında ve mali verilerin sunumunda şeffaflık, güvenilirlik ve hesap verebilirlik esas alınmıştır.

Vergi İdaresi nezdinde, kurumlar vergisi kaynaklı vergi iadesi alacakları başarıyla mahsup edilmiş; kısıtlı inceleme sonucunda ilgili tutarlar sorunsuz şekilde sonuçlandırılmıştır.

Ayrıca, 28/2/2008 tarih ve 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında yerinde Ar-Ge merkezi teşviklerinden yararlanılmış; mevzuata uygun hesaplamalar ve gerekli kontroller gerçekleştirilerek teşvikler mali kayıtlara yansıtılmıştır. Dönem içerisinde gerçekleşen Ar-Ge faaliyetlerinin izlenmesine ilişkin komisyon süreçleri desteklenmiş; TÜBİTAK projelerinin mali yükümlülüklerine ilişkin işlemler tamamlanmıştır.

Muhasebe yazılımının geliştirilmesi ve performans iyileştirme çalışmaları yürütülmüş; muhasebe ve finans operasyonları etkin şekilde sürdürülmüş, yasal yükümlülükler eksiksiz yerine getirilmiş ve çalışanların teknik eğitimleri devam ettirilmiştir. Bu kapsamda, personel masrafları süreçlerini de içeren yazılım daha kullanıcı dostu bir yapıyla yenilenmiş ve mevcut operasyonlara entegre edilmiştir.

Diğer taraftan, basılı ve dijital borsa arşivi yeniden düzenlenmiş, eksiklikler tamamlanmıştır. Tüm bu süreçlerde Borsa'nın tabi olduğu KVKK yükümlülükleri gözetilmiştir.

## K Kurumsal İletişim Faaliyetlerimiz

2025 yılı içerisinde kurumsal iletişim faaliyetleri çerçevesinde katılım sağlanan etkinlikler aşağıda kronolojik sıralama ile verilmiştir.

- **06/01/2025** tarihinde CNBC-e Tarımın Rotası Programına konuk olarak katılım sağlanmıştır. Programda, tarım sektöründeki son gelişmeler, TÜRİB'in Türkiye tarım piyasasına sağladığı katkılar ve geleceğe yönelik hedefler Genel Müdürü'müz tarafından detaylı bir şekilde ele alınmıştır.
- **13/01/2025** tarihinde gong TÜRİB Yönetim Kurulu Üyeleri'nin katılımı ile TÜRİB Ar-Ge Merkezinin geliştirdiği yerli teknolojiyle aracılı sisteme geçiş için çalmıştır. Yeni yapı ülkemizdeki tarım emtiası piyasalarının dönüşümü açısından da kritik bir kilometre taşı olarak değerlendirilmektedir. Ticaret Bakanlığı ve TOBB koordinasyonunda Ticaret Borsaları ile son 2 yıldır ÜPAKların faaliyete geçirilmesi için yoğun çalışma dönemi geçirilmiştir. Kuruluş çalışmalarını tamamlayan 7 ÜPAK'a Ticaret Bakanlığı faaliyet izni vermiş, böylece ELÜS Piyasasında aracılı sistem devreye alınmıştır.



- **13/01/2025** tarihinde Elektronik Ürün Senedi Piyasası'nda ürün piyasası aracı kurumları ile aracılı sisteme geçilmesine ilişkin Anadolu Ajansına değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- **16-19/01/2025** tarihinde düzenlenen Türkiye'de ve Dünyada Lisanslı Depoculuk ve Hububat Piyasaları Kongresi'nde "Lisanslı Depoculukta Devlet Destekleri ve Ürün İhtisas Borsacılığı" paneline konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır. TÜRİB Ar-Ge Merkezi tarafından tamamen yerli kaynaklarla geliştirilen ilk borsa yazılımı olan TÜRİB İşlem Sistemi (TÜRİS) ile girilen yeni dönem hakkında bilgi paylaşılmıştır. TÜRİB Teknolojik Dönüşüm Projesi kapsamında geliştirilen bu sistemin, yalnızca TÜRİB için değil, aynı zamanda Türkiye'nin tarım emtiası piyasalarının dönüşümü açısından da kritik bir kilometre taşı olduğu belirtilmiştir. Yeni sisteme Ürün Piyasası Aracı Kurumları entegre edilerek, 13 Ocak 2025 tarihinde aktif hale getirildiği sistem hakkında Konferans boyunca paydaşlardan geri bildirimler alınmıştır.



- **10/02/2025** tarihinde Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD) tarafından düzenlenen Tarım Piyasası'nda 2025 yılı gerçekleştirmeleri ve 2026 yılı beklentileri hakkında beklentilerin değerlendirildiği basın buluşmasına konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.

- **13-16/02/2025** tarihlerinde Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu (TUSAF) tarafından düzenlenen, “Sürdürülebilir Gelecek: İklim, Su, Tarım” temalı 19. Uluslararası Kongre ve Sergisinde 14 Şubat 2025 tarihinde gerçekleştirilen “Tahıl Piyasalarının Dünü, Bugünü ve Yarını” oturumuna, TÜRİS ve ÜPAK ile tarımsal ticarette dönüşüm konusunda konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.



- **20/02/2025** tarihinde Tarım Gıda Düşünce Atölyesi tarafından Adana'da gerçekleştirilen “Tarımsal Düşünce Hasadı Programı”na TÜRİB olarak katılım sağlanmış ve sektöre yönelik bilgilendirme ile tarım-gıda ilişkisi kapsamında uzmanlarla verimli bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, lisanslı depoculuk ve ürün ihtisas borsacılığı perspektifinden doğru bilgilere ulaşılması çerçevesinde Borsamız faaliyetleri hakkında paylaşımda bulunulmuştur.



- **07-14/03/2025** tarihlerinde TÜRİB Ar-Ge Merkezinin yerli teknolojiyle geliştirdiği Borsa işlem platformu TÜRİS ve TÜRİB hakkında; projeye emek veren ekibimiz projenin geliştirilme sürecinde yaşadıkları heyecanı, yenilikçi yaklaşımımızı ve tarım ticaretine katacağı değerleri anlatan video sosyal medya platformlarında paylaşılmıştır.

- **26/04/2025** tarihinde Tarım ve Orman Bakanı Sayın İbrahim Yumaklı'nın katılımıyla Mardin'de gerçekleştirilen Ulusal Hububat Kongresi'nin “2025 Hasat Öncesi Hububat Kongresi” ndeki “Hububat Piyasaları, Depolaması, Ticareti, Finansmanı ve Risklerden Koruma” başlıklı oturumda Genel Müdürümüz Ali Kırallı “Ürün İhtisas Borsacılığı, Aracılı Sisteme Geçiş ve Vadeli İşlem Piyasası” başlıklı sunum gerçekleştirmiştir. TÜRİB'in tarımsal ticarette dijitalleşme, risk yönetimi ve piyasa derinliği odağında yeni bir döneme öncülük ettiğinin vurgulandığı oturumda, aracılı yapının yapay zekâ destekli gözetim sistemiyle desteklenmesi sayesinde; şeffaf, sürdürülebilir ve etkin bir ticaret altyapısı oluşturulduğu belirtilmiştir.



- **29/04/2025** tarihinde IV. Tarım Orman Şurası çalışmalarında, TÜRİB'in çalışma grubu temsilcisi olduğu “Tarımsal Pazarlama, Rekabet ve Finansman” ve “Tarıma Dayalı Sanayi, Stok Yönetimi ve Lojistik” komisyonlarında belirlenen hedef ve stratejiler Şura üyelerine sunulmuştur. Emtia piyasalarının

kurumsal altyapısının güçlendirilmesi, Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) sisteminin yaygınlaştırılması, ELÜS kredileri ile tarımın finansmanı, Tarım emtası üzerine vadeli işlem piyasalarının geliştirilmesi gibi konularda, ürün ihtisas borsası olarak hedeflere katkı sağlamıştır.

- **06/05/2025** tarihinde ELÜS Piyasası için elektronik kayıt kuruluşu olarak hizmet veren Merkezi Kayıt Kuruluşu ve takas merkezi olarak takas, risk, teminat ve temerrüt yönetimi hizmeti veren Takasbank temsilcileriyle gerçekleştirilen gong töreniyle, TÜRİB Ar-Ge Merkezi tarafından tamamı yerli kaynaklarla geliştirilen Ürün Piyasası Aracı Kurumlarının (ÜPAK) entegre edildiği TÜRİB İşlem Sistemi'ne (TÜRİS) geçiş kutlanmıştır.



- **30/05/2025** tarihinde ortaklarımız, yönetim kurulu üyelerimiz ve paydaşlarımızın katılımı ile Borsamız 2024 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurulu gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmasını TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Ankara Ticaret Borsası (ATB) Başkanı Faik Yavuz gerçekleştirmiştir. Sn. Yavuz, Türkiye'nin tarımsal politikalarını geliştirirken coğrafi avantajını daha fazla kullanması gerektiğine vurgu yapmıştır. TÜRİB Yönetim Kurulu Başkanı Sarp Kalkan ve Genel Müdürü Ali Kıralli Borsanın 2025 yılı faaliyetleri hakkında Genel Kurulumuza sunum yapmıştır.



- **12/06/2025** tarihinde düzenlenen Sürdürülebilir Tarım ve Gıda Zirvesi'nde "Gıda Güvencesi ve Kalite Yönetimi" paneline konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır. Zirve çıktısı olarak 'Sürdürülebilir Tarım ve Gıdada Dönüşüm: Türkiye Sonuç Bildirgesi'nin hazırlanmasına katkı sağlayan Genel Müdürümüz elektronik ürün senetleri ve lisanslı depoculuğun, finansmana erişimde oynadığı önemli rolü vurgulamıştır. Bu yapı sayesinde ürünlerin izlenebilirliğinin arttığı, güvenliğinin sağlandığı ve çiftçiye şeffaf bir ortam sunulduğu belirtilmiştir. İzlenebilirlik çatısı altında bu uygulamaların geliştirilmesinin sektör için büyük değer taşıdığı belirtilerek tarım finansmanı ve ürün güvenliği için dijital altyapıların güçlendirilmesinin, özellikle küçük üreticilerin pazara erişimini artıracakları vurgulanmıştır.



- **11-12/06/2025** tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Fintech Week 2025'de, 12/06/2025 tarihinde gerçekleştirilen "Fintech Tarımı Nasıl Dönüştürüyor?" panelinde Genel Müdürümüz panelin moderatörlüğünü üstlenmiştir.

- **03-06/09/2025** tarihinde İstanbul'da düzenlenen "IAOM Eurasia" Konferansında "Emtianın Küresel Seyri: Üretim Gerçekleri, Piyasa Tepkileri ve Riskten Korunma Stratejileri" başlıklı panelde küresel üretim beklentilerinden ticaretteki değişimlere, iklim krizine, piyasa tepkilerinden riskten korunma stratejilerine kadar pek çok güncel konu panelistler tarafından ele alınmıştır. Genel Müdürümüz panelde yaptığı konuşmada; aşırı hava olayları ve iklim değişikliğinin verim ve ticaret akışlarını giderek daha fazla etkilediğine dikkat çekmiştir. Sn. Kırallı konuşmasında lisanslı depoculuk ve ELÜS ekosisteminin gıda güvenliğini teminat altına alan kritik rolünü vurgulamıştır.



- **26/09/2025** tarihinde Tarım Gazetecileri ve Yazarları Derneği (TAGYAD) koordinasyonunda "Basın Buluşması" gerçekleştirilmiştir. Her yıl Borsamızın faaliyete geçiş döneminde gerçekleştirilen bu etkinlikte, Dernek üyeleri ile bir araya gelinerek ürün ihtisas borsacılığı faaliyetlerimiz hakkında birinci elden bilgi verilip, görüş alışverişinde bulunulmaktadır.
- **02-05/10/2025** tarihinde Gaziantep'te düzenlenen TUSAF Çukurova & Güneydoğu Un Sanayicileri Dernekleri Genişletilmiş Sektör Toplantısı'ndaki "Hasat Sonrası Gelecek Projeksiyonları" paneline konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.

- **21/10/2025** tarihinde Tarım TV'de yayınlanan Tarım Orman Gündemi programında "TÜRİB'de Dijital Dönüşüm TÜRİS ve ELÜS" konusunda bilgi vermek üzere Genel Müdürümüz tarafından katılım sağlanmıştır.
- **24-26/10/2025** tarihlerinde Türkiye Makarna Sanayicileri Derneği (TMSD) ve Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneğinin (MÜSAD), üyesi oldukları Dünya Makarna Örgütü (International Pasta Organisation – IPO) çatısı altında, İstanbul'da gerçekleştirilen "Dünya Makarna Günü 2025" için Dünya Makarna Günü etkinliklerine TÜRİB olarak katılmıştır.
- **04/11/2025** FAO ve TÜSİAD ev sahipliğinde "Birleşmiş Milletler 2025 Uluslararası Kooperatifler Yılı Ortak Çalışması-Türkiye'de Tarım Kooperatiflerinde İş Modelleri Araştırması" kapsamında TÜSİAD Ankara Temsilciliği ev sahipliğinde gerçekleştirilen çalışmaya TÜRİB olarak katılım sağlanmıştır.
- **4-5/11/2025** tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen ve "Etkileşim (Dinamikler, Fırsatlar, Gelecek)" temasını taşıyan 9. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi kapsamında 4 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilen "Doğanın Sermayesi: Ekolojik Etkileşim ve Finansal Dönüşüm" panelinde "Ürün İhtisas Borsacılığı ile Tarım Piyasalarının Finansal Dönüşümü" başlığı altında TÜRİB ve spot ELÜS Piyasası'nda kaydedilen gelişmeler hakkında bilgi verilmiş, 2026 yılında devreye alınması planlanan TÜRİB projeleri tanıtılmıştır. Sermaye piyasası kurumlarının da Borsamız tarafından işletilen piyasalara takas ve saklama hizmetleri çerçevesinde paydaş olarak yer aldığı ürün ihtisas borsacılığı ekosistemindeki dönüşüm ve beklentiler hakkında birinci elden paylaşımda bulunulmuştur.

**TÜRKİYE SERMAYE PİYASALARI KONGRESİ 2025** **TSPB TÜRKİYE SERMAYE PİYASALARI BİRLİĞİ**

**Doğanın Sermayesi: Ekolojik Etkileşim ve Finansal Dönüşüm**

📅 4 Kasım 2025 ⌚ 13:30 - 14:30

**MODERATÖR**

**Şule Laleli**  
Fortune Genel Yayın Yönetmeni

**Ali Kırallı**  
Türkiye Ürün İhtisas Borsası Genel Müdür

**Prof. Dr. Burcu Yavuz Tiftikçigil**  
İstanbul Kültür Üniversitesi Rektör Yardımcısı

**Nilgün Osman**  
Türkiye İş Bankası A.Ş. Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Müdürü ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü

- **15/11/2025** tarihinde TOBB ev sahipliğinde organize edilen "Ticaret Borsaları Eğitim ve Çalıştay" ına TÜRİB olarak katılım sağlanarak, TÜRİB ELÜS Piyasası, Vadeli İşlem Piyasası projesi ve aracılı sistemde Ticaret Borsalarının rolü hakkında değerlendirmelerde bulunulmuştur.

- **18-19/11/2025** tarihlerinde Chicago'da gerçekleştirilen FIA Expo 2025 Konferansına katılım sağlanmıştır. Dünyanın önde gelen türev piyasası paydaşlarının yer aldığı konferans ve fuarda sektöre ilişkin gelişmeler hakkında birinci elden bilgi edinilmiştir. 7/24 saat piyasa işletimi, buna uygun teminat sistemi ile tahmin piyasalarının düzenlenmesinin ağırlıklı tartışıldığı Konferans süresince, 2026 yılında faaliyete geçirmeyi planladığımız TÜRİB Vadeli İşlem Piyasası için görüş alış verişinde bulunulmuştur.



- **13/12/2025** tarihinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarım Daire Başkanı Sn. Dr. Hakan Günlü ve beraberindeki heyet Borsamızı ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında, Borsamızın yürütmekte olduğu faaliyetler, projeler ve sektörel çalışmalar hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.
- **19/12/2025** tarihinde TRT 1 Radyo'da "Ekonomi Günlüğü" programına katılarak Borsamızın 2025 yılı faaliyetleri ve önümüzdeki dönem projeleri hakkında paylaşımda bulunulmuştur.
- **27-28/12/2025** tarihlerinde Lisanslı Depoculuk Federasyonu (TÜLDEF) tarafından Antalya'da düzenlenen 1. Lisanslı Depoculuk Çalıştay'ına katılım sağlanmıştır.



Borsamız tarafından her ayın üçüncü çarşambasında düzenlenen çevrim içi seminerler ile ELÜS Piyasası eğitimleri gerçekleştirilmektedir. Bahsi geçen seminerlere, tarım ekosisteminde söz sahibi olan kişiler konuk olarak katılmış olup söz konusu katılımcılar aşağıda belirtilmektedir:

- **15/01/2025** Fongogo Kitle Fonlama Platformu A.Ş. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi Serkan BAĞÇE,
- **19/02/2025** İzmir Ticaret Borsası Genel Sekreteri & İTTM Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Erçin GÜDÜCÜ,
- **19/03/2025** Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi Bölümü Prof. Dr. Hakan ADANACIOĞLU,
- **16/04/2025** Türkiye Makarna Sanayicileri Derneği (TMSD) Genel Sekreteri, Gıda Mühendisi Ayça ANDIRIN,
- **21/05/2025** Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi Bölümü Tarım İşletmeciliği Ana Bilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erdoğan GÜNEŞ,
- **18/06/2025** Akdeniz Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. R. Figen CEYLAN,
- **16/07/2025** Ankara Üniversitesi, Ziraat Fakültesi, Tarım Ekonomisi Bölümü Prof. Dr. İlkay DELLAL,
- **20/08/2025** Ankara Kalkınma Ajansı Dr. Coşkun ŞEREFÖĞLU,
- **17/09/2025** Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Tarım, Gıda Güvenliği ve Tüketicinin Korunması Politikaları Sorumlusu Nermin KAHRAMAN,
- **15/10/2025** T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü Antrepo ve Serbest Bölgeler Dairesi Daire Başkanı Ozan DİRİÖZ,
- **20/10/2025** Türkiye Makarna Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Aykut GÖYMEN,
- **19/11/2025** Tiryaki Agro Gıda San. ve Tic. A.Ş. Ham Madde Alım ve Üretim Direktörü Enver TANRIVERDİOĞLU, Gümrük ve Operasyon Direktörü Tamer LATİFOĞLU,
- **17/12/2025** TAGEM Genel Müdür Yardımcısı, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü Doç. Dr. Fatih ÖZDEMİR,
- **24/12/2025** Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi Bölümü Prof. Dr. Fahri YAVUZ.



## M Destek Hizmetleri Faaliyetlerimiz

2025 yılı boyunca, ofis içi düzenin iyileştirilmesi ve çalışma ortamının daha verimli hale getirilmesi amacıyla çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. İş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerimiz kapsamında; çalışma alanları ergonometri açısından gözden geçirilmiş, ihtiyaç duyulan ekipmanların temini sağlanmıştır.

İş sağlığı ve güvenliğinin yanı sıra çalışma ortamlarında enerji tasarrufu konuları da gündeme alınmış; çalışan sağlığı ve çevre bilinci birlikte ele alınmıştır.

## N İnsan Kaynakları Faaliyetlerimiz

Kurumumuzun stratejik hedef ve planları doğrultusunda yılın başında kadro planlaması yapılmış, bu planlama kapsamında işe alım faaliyetleri yürütülerek yeni istihdamlar sağlanmıştır.

Farklı süreli staj programlarımız 2025 yılında da devam etmiş, farklı üniversitelerden genç yeteneklerin mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlayarak iş yaşamına dair farkındalık kazanmaları sağlanmıştır.

Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimine yönelik eğitimler planlanmış ve eğitim değerlendirme anketleri ile çalışanlarımızın bu konulardaki farkındalık ve memnuniyet düzeyi ölçülerek sürekli iyileştirme sağlanmıştır.

İç iletişimi güçlendirmek ve çalışan bağlılığını artırmak amacıyla yıl içerisinde farklı etkinlikler düzenlenmiş ve ekip ruhu desteklenmiştir. Tüm etkinlikler sonrası memnuniyet anketleri uygulanarak çalışan görüşleri alınmıştır.

Çalışanlarımızın iş ortamı, iletişim, gelişim fırsatları ve genel memnuniyetlerine dair görüşlerini anlamak ve sürdürülebilir iyileşmeler sunmak amacıyla tüm bölümlerimizle 'Çalışan Memnuniyeti Görüşmeleri' gerçekleştirilmiştir. Ortak geri bildirimler doğrultusunda belirlenen konularda çeşitli iyileştirmeler ve yenilikler hayata geçirilmiş; çalışan deneyimini güçlendirmeye yönelik somut adımlar atılmıştır.

Performans yönetim sistemi çalışanlarımızın kurumsal hedefleri ve katkı düzeylerini gözetten bir anlayışla tüm yıl boyunca aktif bir şekilde uygulanmaya devam etmiştir. İşten çıkış mülakatları, çalışan deneyiminden öğrenme kültürünü beslemeye devam ederken, elde edilen analizlerle iş gücü sürekliliği ve çalışan bağlılığına ilişkin sürdürülebilir çözümler geliştirilmiştir.

2025 yılsonu itibarıyla şirketimizde toplam 82 personel görev yapmaktadır. Kadın personel oranımız %46 olup ekip içinde çeşitlilik ve eşitlik desteklenmeye devam edilmiştir.

Borsamız çalışanlarının eğitim durumu dağılımı aşağıda verilmektedir:

**GRAFİK 32****BORSAMIZ ÇALIŞANLARININ ÖĞRENİM SEVİYESİ DAĞILIMI**

**Ali KIRALI****Genel Müdür**

1976 yılında Ankara'da doğdu. 1999 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi bölümünden lisans derecesi ile mezun olan Ali KIRALI, aynı üniversitede Avrupa Çalışmaları alanında yüksek lisansını ve Massachusetts Institute of Technology'de MBA yüksek lisansını tamamladı. İş hayatına Sermaye Piyasası Kurulu, Ortaklıklar Finansmanı Dairesi'nde başlayan KIRALI, 2009-2012 yılları arasında Citibank'ın New York, ABD ve Seul, Güney Kore ofislerinde yapılandırılmış finansal ürünler ve Eximbank garantileri ile desteklenmiş kredi ve sermaye piyasası araçları çözümleri alanlarında hizmet sunmuş, Citibank İstanbul'da Yatırım Bankacılığı bölümünde birleşme ve devralma işlemlerinde danışmanlık hizmeti vermiştir. Ardından Odeabank'ta Ekonomik Araştırmalar ve Stratejik Planlama Direktörü görevinin yanı sıra İcra Komitesi ve Aktif Pasif Komitesi üyeliği görevlerinde bulunan KIRALI, Şubat 2019'dan beri Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir.

**Doç. Dr. Necla İ. KÜÇÜKÇOLAK****Genel Müdür Yardımcısı**

1969 yılında Adapazarı'nda doğdu. 1991 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümünden mezun oldu. Aynı üniversitede Para-Banka yüksek lisans (1992) ve doktora (1998) programlarını tamamladı. Ayrıca, İngiltere'de Reading Üniversitesi İşletme Bölümünde Jean Monnet Bursu ile yüksek lisans (2005) ve ABD'de Harvard Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi yüksek lisans (2010) programlarını tamamladı. Doçentlik ünvanını 2022 yılında "finans" alanında aldı. Çalışma hayatına 1991 yılında Pamukbank'ta Hazine Bölümü'nde Dealer olarak başladı. 1993-2011 yılları arasında Borsa İstanbul'da (eski adı İMKB) Kotasyon, Uluslararası Pazar ve Risk Yönetimi bölümlerinde uzman ve yönetici kademelerinde görev aldı, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasının kurucu ekibinde yer aldı. 2012-2019 yılları arasında Takasbank'ta dış işlemler, dış ilişkiler ve ELÜS dahil emtia, enerji, organize ve tezgahüstü türev piyasaları olmak üzere çeşitli takas operasyonlarından sorumlu direktörlük yaptı. 2019 Mayıs ayından itibaren kurucu üye olarak katıldığı TÜRİB'de piyasa operasyonları, piyasa gözetimi ve kurumsal iletişim faaliyetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk annesidir.



## Hüseyin CİĞEROĞLU

### Genel Müdür Yardımcısı

1976 yılında Hamburg'da doğdu. 1998 yılında ODTÜ Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2004 yılında aynı üniversite ve bölümde yüksek lisansını tamamladı. Çalışma hayatına 1998'de Karel Elektronik'te yazılım mühendisi olarak başladı. 1999-2008 yılları arasında Meteksan Sistem'de Sistem Çözümleyici, Proje Yöneticisi, Çözüm Mimarı olarak çalıştı. 2008-2013 yılları arasında Siemens Enterprise Communications şirketinde proje yöneticiliği ve grup yöneticiliği yaptı. 2013'ten 2016 yılına kadar ICTerra'da Savunma ve Kamu Sektör Direktörü olarak görev yaptı. 2016-2019 arasında SAP'ta Kıdemli Sektör Danışmanı olarak çalıştı. 2019 Nisan ayından beri TÜRİB'de bilgi teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



## Burcu DOĞAN

### Direktör

1981 yılında Ankara'da doğdu. Bilkent Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünden 2005 yılında mezun oldu. Aynı yıl PricewaterhouseCoopers (PwC) Türkiye Ofisi Vergi ve Danışmanlık hizmetlerinde iş hayatına başladı. Yaklaşık 13 yıl farklı yerel ve uluslararası kurumlar için vergi mevzuatı ve mali yasal düzenlemeler çerçevesinde denetim ve danışmanlık işlerini yürüttü. Bu süreçte 2009 yılında Ankara Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisansını tamamladı. Kendisi SMMM ünvanına sahiptir. Nisan 2019 itibarıyla Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. bünyesine katıldı. Kuruluş sürecinde Mali İşler tarafındaki sorumluluklarına ek olarak İnsan Kaynakları ve İdari İşler yöneticiliği yapmış ve ilgili birimlerin altyapısının kurulmasını sağlamıştır. 2020 Nisan ayından beri TÜRİB'de Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



**Alkim AYDAŞ**

**Baş Hukuk Müşaviri**

1979 yılında Bolu'da doğdu. 2002 yılında Çankaya Üniversitesi Hukuk bölümünden mezun oldu. 2018 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Kamu Hukuku Anabilim Dalı Ekonomi ve Enerji Hukuku Yüksek Lisans Programı eğitimini tamamladı. AYDAŞ, 2003 yılından beri Ankara Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık yapmakta olup iş hayatının ilk 5 yılında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. 2. Bölge Başkanlığı, T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'ye ait 5 şube, Raya Turizm Ticaret Ltd. Şti. ile Çağdaş Boya A.Ş.'de hukuki danışmanlık ve avukatlık hizmetlerini yürütmüştür. 2007-2017 tarihleri arasında S.S. Pancar Ekicileri Kooperatifleri Birliği (Pankobirlik) Hukuk Müşaviri olarak görev almış ve aynı kurumda 2021 yılına kadar Baş Hukuk Müşavirliği yapmıştır. 2014 yılından bu yana Ankara Bölge Adliye Mahkemesi'nde Nitelikli Hesaplamalar, Ticaret ve Borçlar Hukuku alanında Kayıtlı Bilirkişi olarak görev almakta olup, 2017 yılı itibarıyla 6325 Sayılı Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk Kanunu uyarınca, T.C. Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Sicili'ne kayıtlı olarak Ticaret Hukuku, Banka ve Finans Hukuku, İş Hukuku alanlarında arabuluculuk yapmaktadır. 2021 yılı Kasım ayından bu yana TÜRİB'de Baş Hukuk Müşaviri olarak görevine devam etmektedir.

**Nurel GÖKTÜRK**

**Yönetmen**



1978 yılında Yunanistan, İskeçe'de doğdu. 2000 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünden mezun olan GÖKTÜRK, Kanada'daki dil eğitiminin ardından 2003 yılında Riva Menkul Değerler A.Ş.'de Araştırma Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başladı. 2004 yılında Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye katılan GÖKTÜRK, sırasıyla İç Denetçi ve Kıdemli İç Denetçi pozisyonlarında toplam 9 yıl görev yaptıktan sonra 2013 yılında Deniz Portföy Yönetimi A.Ş.'ye katıldı. Bu kurumda sırasıyla Risk Yönetimi & İç Kontrol Yetkilisi ve akabinde İç Kontrol & Uyum Yönetmeni olarak çalışan Nurel GÖKTÜRK ayrıca 2017 yılında Bahçeşehir Üniversitesi'nden MBA yüksek lisans derecesi aldı. 2019 yılı Haziran ayından bu yana TÜRİB bünyesinde denetimden sorumlu Yönetmen olarak görevine devam etmektedir.

